

# Jaarverslag 2020 en jaarplan 2021

Rekenkamer Heerhugowaard

## Directeur

Mevr. E.I.A. (Emilie) Stumphius MSc LLM

## Contactpersoon

Mevr. I.W. (Irene) van den Bosch MSc  
ambtelijk secretaris

T. 06 – 1647 6269  
E. irene@necker.nl

Datum: 30 maart 2021



**Necker  
van Naem**

## Inhoudsopgave

<b>Voorwoord</b>	<b>3</b>
<b>Jaarverslag 2020</b>	<b>4</b>
1.1 / Inleiding	4
1.2 / Werkwijze en samenstelling	4
1.3 / Onderzoeken 2020	5
1.4 / Financieel verslag 2020	7
<b>Jaarplan 2021</b>	<b>8</b>
2.1 / Inleiding	8
2.2 / Missie	8
2.3 / Geselecteerde onderzoeksonderwerpen 2021	8
2.4 / Planning van de onderzoeken	10
2.5 / Begroting 2021	10
<b>Bijlage: Contact met de rekenkamer</b>	<b>11</b>



# Voorwoord

Voor u ligt het Jaarverslag 2020 en het Jaarplan 2021 van de Rekenkamer Heerhugowaard. In het jaarverslag vindt u een overzicht van de activiteiten die de rekenkamer in 2020 heeft verricht. In het onderzoeksprogramma is een overzicht te vinden van de voor 2021 voorgenomen onderzoeken.

De rekenkamer beoogt u met dit document op de hoogte te houden van haar werkzaamheden en u te informeren over de activiteiten van het komende jaar.

Namens de Rekenkamer Heerhugowaard,

Emilie Stumphius

*Directeur*

# 1

## Jaarverslag 2020

### 1.1 / Inleiding

De Rekenkamer Heerhugowaard doet onderzoek naar de doeltreffendheid, doelmatigheid en rechtmatigheid van het gevoerde bestuur door de gemeente en ondersteunt daarmee de gemeenteraad bij zijn kaderstellende en controlerende rollen. De taken en bevoegdheden van de rekenkamerfunctie staan beschreven in de Gemeentewet en in de door de gemeenteraad vastgestelde Verordening op de rekenkamerfunctie Heerhugowaard.

Het opstellen van het onderzoeksprogramma verliep in 2020 anders dan in voorgaande jaren. Naar aanleiding van de raadsconsultatie op 29 januari 2020 besloot de rekenkamer onderzoek te doen naar het vuurwerkbeleid rond de jaarwisseling, de WMO en openbare orde en veiligheid. Uiteindelijk is het onderzoek naar vuurwerk rond de jaarwisseling komen te vervallen. De reden hiervoor is dat er wegens de coronamaatregelen veel druk lag op de medewerkers in het veiligheidsdomein in de maanden dat dit onderzoek zou plaatsvinden (maart, april). Dit onderzoek is, na een suggestie van de auditcommissie, vervangen door een onderzoek naar de rol van de raad in tijden van corona. Dit onderzoek leverden we nog vóór het zomerreces van 2020 op.

In paragraaf 1.2 wordt de werkwijze van de rekenkamer uitgelegd. In paragraaf 1.3 van dit jaarverslag maakt de rekenkamer inzichtelijk welke onderzoeken zij heeft uitgevoerd.

### 1.2 / Werkwijze en samenstelling

#### Onze werkwijze

In de werkwijze van de rekenkamer staan 'nabijheid', 'samenwerking met de raad', 'onderzoek met impact' en 'reflectie' centraal.

#### Nabijheid

De rekenkamer wil benaderbaar en zichtbaar zijn. Wij staan open voor suggesties van buitenaf. Ook houden wij voeling met actuele ontwikkelingen die binnen de gemeente spelen.

#### Samenwerking met de raad

De rekenkamer is een instrument voor de raad. Samenwerken met de raad vinden we dan ook van belang. We zien een belangrijke rol voor de raad in het opstellen van het onderzoeksprogramma.

#### Onderzoek met impact

Voor de impact van onderzoek zijn helder geformuleerde conclusies en aanbevelingen van belang. Daarom schrijven wij bondige en heldere rapportages. Om impact te hebben doen wij meer dan zogenaamd 'ex-post onderzoek' (evaluatief onderzoek achteraf). Voorbeelden zijn het organiseren van een raadsconferentie, het houden van een digitale inwonersconsultatie of het uitvoeren van een quick scan.

#### Reflectie

De bril die we hanteren bij het onderzoek naar het functioneren van het bestuur passen we ook toe als het gaat om het functioneren en de effectiviteit van de rekenkamer zelf.

## Samenstelling van de rekenkamer

Op 8 april 2020 overleed de directeur van de rekenkamer Heerhugowaard, Hans Oostendorp. Via deze weg willen wij u heel hartelijk danken voor uw tekenen van medeleven na het overlijden van Hans. Het is een verdrietige periode geweest voor ons als collega's, en natuurlijk nog veel meer voor zijn gezin.

Op 22 september 2020 heeft de raad besloten om Emilie Stumphius als directeur van de rekenkamer te benomen. Op 24 november 2021 is zij beëdigd in de raadsvergadering. Vanaf dat moment vormt Emilie het gezicht van de rekenkamer en is het eerste aanspreekpunt voor de gemeenteraad. Ook is zij eindverantwoordelijk voor de invulling van de rekenkamer, de kwaliteit van de onderzoeken en het contact met raad, college en ambtelijke organisatie.

Irene van den Bosch is als ambtelijk secretaris verantwoordelijk voor de ondersteuning van de rekenkamer en voert het secretariaat (en de financiële administratie), maar is eveneens verantwoordelijk voor inhoudelijke en procesmatige ondersteuning van de onderzoeken.

## 1.3 / Onderzoeken 2020

### Rekenkamerbrief: sturing en controle ten tijde van corona

Voor het zomerreces heeft de rekenkamer in zeer korte tijd het onderzoek naar de rol van de raad ten tijde van corona uitgevoerd. De auditcommissie heeft dit onderwerp bij de rekenkamer aangedragen, omdat er een aantal concrete vragen leefden. Met het onderzoek wilde de rekenkamer de raad inzicht verschaffen in de uitdagingen die de coronacrisis meebrengt voor het invullen van de kaderstellende en controlerende rol en de raad handvatten bieden om adequaat te kunnen (blijven) sturen en controleren ten tijde van corona.

De rekenkamer is dit onderzoek begonnen met een rondje langs de fracties om de vragen van raadsleden te inventariseren. Alle fracties hebben deelgenomen aan deze gesprekken op 3 en 4 juni. Vervolgens voerden de onderzoekers een documentanalyse uit en namen zij een interview af met de griffier. Tot slot heeft de rekenkamer relevante ontwikkelingen in andere gemeenten geanalyseerd om bruikbare handvatten en lessen voor de gemeenteraad van Heerhugowaard te formuleren. De rekenkamerbrief is op 10 juli verzonden naar de griffie, om aan de raad aangeboden te worden.

#### Tip 1: Blijf in gesprek over de passende vergaderwijze voor de gemeenteraad van Heerhugowaard

De keuze voor fysiek of digitaal vergaderen is afhankelijk van verschillende factoren. De 'juiste' keuze is daardoor afhankelijk van de specifieke gemeentecontext. Het is daarom belangrijk om als raad doorlopend het gesprek met elkaar te voeren welke vergaderwijze op dat moment passend is bij de unieke (wellicht veranderende) context van de gemeente Heerhugowaard en op basis hiervan een weloverwogen beslissing te nemen.

De handreiking Vergaderen in de anderhalvemetersamenleving van Democratie in Actie biedt een basis voor de gesprekken over het vormgeven van de vergaderwijze in tijden van corona. In de handreiking wordt beschreven dat er in die gesprekken in ieder geval aandacht zou moeten zijn voor de onderstaande aspecten;

- / Ga na of er raadsleden of hun directe familieleden zijn uit kwetsbare groepen en/of met lichte gezondheidsklachten en betrek deze informatie in het gesprek over de vergaderwijze;
- / Bespreek het signaal dat je uitzendt met de verschillende vergaderwijzen en in hoeverre deze overeenkomt met het signaal dat de raad wenst uit te zenden;
- / Bespreek de voorwaarden van een succesvol debat en hoe dit ervaren wordt in een digitale of fysieke vergadering;
- / Met de wetenschap dat digitale vergaderingen vaak langer duren, denk na over de tijd die er voor een vergadering staat;
- / Maak een kostenraming van de gewenste vergadervorm;
- / Als er besloten wordt tot een fysieke vergadering, breng in kaart of de huidige raadzaal volstaat voor het organiseren van een fysieke vergadering binnen de richtlijnen. Inventariseer op tijd de mogelijkheden van een fysieke vergadering op een externe locatie indien de eigen raadzaal niet voldoet.

#### Tip 2: Leg de digitale vergaderafspraken formeel vast

De vergaderafspraken van een fysieke raadsvergadering zijn formeel vastgelegd in het Reglement van Orde. Voorafgaand aan de start van het digitaal vergaderen zijn er door de griffie digitale vergaderafspraken verspreid. Deze zijn echter summier en niet formeel bekrachtigd door de raad. Handhaven blijkt soms lastig. Ten aanzien van de inzet van instrumenten zijn er geen negatieve gevolgen geconstateerd in Heerhugowaard. Wel heeft de rekenkamer een tip voor de raadsleden. Democratie in Actie adviseert gemeenteraden over een aantal zaken praktische afspraken te maken en de raad hier expliciet mee te laten instemmen. Zes van de acht zaken die Democratie in Actie aanraadt, zijn niet verwerkt in digitale vergaderafspraken in Heerhugowaard. De Rekenkamer raadt de gemeenteraad van Heerhugowaard aan de huidige digitale vergaderafspraken aan te vullen waar deze nog niet (volledig) aanwezig zijn. Bovendien adviseert de Rekenkamer om formeel in te stemmen met de vergaderafspraken, bijvoorbeeld in de vorm van een aanvulling op of tijdelijke variant van het Reglement van Orde. Hierdoor wordt er een gezamenlijke betrokkenheid bij de vergaderafspraken uitgesproken en wordt het voor de voorzitter makkelijker deze te handhaven tijdens de digitale vergaderingen.

### Tip 3: Omgaan met het afwijken van de afgesproken Planning en Control cyclus

Het college van gemeente Heerhugowaard heeft de beslissing om in afwijking van de financiële verordening geen voorjaarsnota aan te bieden, middels een raadsinformatiebrief aan de gemeenteraad gecommuniceerd. Hoewel het afwijken van de verordening an sich zeer begrijpelijk is, heeft het wel tot onduidelijkheid en ontevredenheid geleid bij raadsleden. De raad kan hier zelf zijn positie pakken en het college verzoeken om anders te handelen, bijvoorbeeld door een afwijking van de financiële verordening van de gemeente Heerhugowaard als een besluit voor te leggen aan de gemeenteraad en om in dat voorstel aan de raad ook mee te nemen hoe er in de afwijkende planning en control cyclus ruimte is voor de input van de raad op de financiële stukken. Houd hierbij wel in gedachten wat verschillende fracties zelf ook al hebben verwoord: crisistijden vragen soms ook om het bieden van ruimte aan het college.

### Tip 4: Vraag naar de economische en financiële consequenties die de gemeente treffen ten gevolge van de coronacrisis

De gemeenteraad van Heerhugowaard is middels raadsinformatiebrieven geïnformeerd over verschillende regionale en landelijke steunmaatregelen voor velerlei sectoren die geraakt worden door de coronacrisis. Daarnaast is er in deze brieven aandacht geweest voor verschillende lokale maatregelen, waaronder subsidies, uitstel van lokale belastingen en het instellen van een noodfonds. Deze raadsinformatiebrieven bevatten echter weinig informatie over de concrete (geschatte) financiële gevolgen voor de gemeente. En dat is wel waar raadsleden naar op zoek zijn.

Ook hier geldt dat de raad het college kan vragen naar deze informatie. Door de raad naast de algemene informatie over het coronaverloop in de gemeente Heerhugowaard ook inzicht te geven in de concrete economische en financiële consequenties die de gemeente treffen ten gevolge van de coronacrisis kan deze zijn bestuurlijke rol doeltreffend en adequaat blijven uitvoeren.

Uiteraard is er nog veel onzekerheid over de exacte financiële gevolgen van de coronacrisis voor de gemeente Heerhugowaard. Wel kan de raad waarschijnlijk geïnformeerd worden over de feitelijke kosten en inkomstendalingen die al gemaakt zijn. Het zal geen weergave zijn van de totale kosten en zal nog onderhevig zijn aan veranderingen, maar wellicht helpt het de raad om zicht te houden op de financiële gevolgen. Dit is extra belangrijk nu de raad geld beschikbaar stelt in de vorm van noodfondsen en nu er met het annuleren van de voorjaarsnota een duidelijk moment in de P&C cyclus mist. Door financiële informatie in een apart memo mee te nemen, in plaats van te verwerken in de overige raadsinformatiebrieven houdt de raad overzicht en is het voor de raadsleden helder welke informatie waar te vinden is.

## **Toezicht en Handhaving op Openbare Orde en Veiligheid**

Het onderzoek naar openbare orde en veiligheid is gestart in oktober 2020. De reden dat dit onderzoek na het zomerreces opstartte, is dat er wegens de coronamaatregelen veel druk lag op de medewerkers in het veiligheidsdomein. De rekenkamer schijnt met dit onderzoek licht op het overlast- en veiligheidsbeeld in Heerhugowaard en in hoeverre het toezichts- en handhavingsbeleid van de gemeente doelmatig en doeltreffend wordt uitgevoerd.

In het onderzoek is een documentstudie uitgevoerd. Op basis van deze documentstudie zijn vervolgens gesprekken gevoerd met de burgemeester van Heerhugowaard, een juridisch medewerker, twee beleidsadviseurs OOV en een groepsgesprek met twee buitengewoon opsporingsambtenaren (boa's) en twee agenten. De onderzoekswerkzaamheden zijn uitgevoerd in de periode 27 oktober 2020 tot en met januari 2021.

Op 25 februari 2021 is de rapportage voorgelegd aan de ambtelijke organisatie voor een verificatie van de feiten. Op 30 maart 2021 is de rapportage aangeboden voor bestuurlijk wederhoor. Na afronding van het bestuurlijk wederhoor zal de rapportage aan de raad worden aangeboden.

### Informatievoorziening omtrent Wet maatschappelijke ondersteuning

In de raadsworkshop over het onderzoeksprogramma voor 2020 hebben verschillende raadsleden aangegeven weinig zicht te hebben op de uitvoering van de Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo) in de gemeente Heerhugowaard en dat zij de informatievoorziening over de Wmo graag willen laten onderzoeken. Voor de organisatie kwam dit onderzoek niet op het goede moment. Maart 2021 is een gesprek gevoerd met de gemeentesecretaris om ook dit onderzoek de komende maanden uit te voeren.

## 1.4 / Financieel verslag 2020

De Rekenkamer Heerhugowaard had in 2020 beschikking over een budget van € 45.769,-. Van dit budget is €7.220,- besteed aan werkzaamheden van de directeur en ambtelijk secretaris zoals het organiseren van de raadsworkshop en het schrijven van het onderzoeksprogramma (overhead). De rest van het budget is €38.549,- en dit is volledig beschikbaar voor het uitvoeren van onderzoeken. Onderstaand is in dagdelen aangegeven hoeveel tijd hieraan is besteed.

	Bestede dagdelen
Overhead	8
Sturing en controle ten tijde van corona	29,5
Toezicht en handhaving op openbare orde en veiligheid	25,5
Informatievoorziening omtrent Wet maatschappelijke ondersteuning <sup>1</sup>	32
<b>Totaal</b>	<b>95</b>

---

<sup>1</sup> Omdat het onderzoek is doorgeschoven naar 2021, is dit aantal een raming, geen overzicht van de daadwerkelijk bestede uren.

# 2

## Jaarplan 2021

### 2.1 / Inleiding

Ook in 2021 gaat de rekenkamer Heerhugowaard een aantal onderzoeken voor de gemeenteraad uitvoeren. De keuze voor de onderwerpen van dit jaar is het resultaat van een inventarisatie onder fracties, de groslijst van vorig jaar en de workshop met de raad op 24 november 2020. In dit hoofdstuk worden de missie, gekozen onderzoeksonderwerpen en bijbehorende planning en begroting beschreven.

Per 1 januari 2022 fuseren de gemeente Heerhugowaard en gemeente Langedijk. Dat betekent ook dat de aanbevelingen die de rekenkamer dit jaar doet, met name gebruikt zullen worden in de nieuwe gemeenten. Bij het schrijven van de bestuurlijke nota's houden we daar rekening mee.

### 2.2 / Missie

De missie die de rekenkamer voor zichzelf heeft geformuleerd volgt uit de 'nabijheid', 'samenwerking met de raad', 'onderzoek met impact' en 'reflectie' die centraal staan in de werkwijze van de rekenkamer. Deze kenmerken zijn verder uitgelegd in paragraaf 1.2. De missie van de rekenkamer luidt:

De Rekenkamer Heerhugowaard wil een bijdrage leveren aan de kwaliteit van het gemeentelijk bestuur en de verantwoording daarover. Wij analyseren en beoordelen daartoe de beleidsvorming en – uitvoering en rapporteren daarover aan de gemeenteraad. Met onze analyse willen wij het inzicht van de raad, college, organisatie, inwoners, instellingen en bedrijven in de beleidsvorming en – uitvoering vergroten. We zijn onafhankelijk en durven daarom te beoordelen en een duidelijk standpunt in te nemen. Daarmee willen we de politieke discussie voeden, hoewel we ons in die discussie zelf nooit zullen mengen. Wij zijn voor iedereen benaderbaar.

### 2.3 / Geselecteerde onderzoeksonderwerpen 2021

#### Sport- en beweegbeleid

Sport is voor gemeenten een belangrijk onderwerp. Gemeenten zijn een grote financier binnen de sport, en sport en beweging kunnen een katalysator zijn voor gezondheidsbeleid en inclusie, belangrijke speerpunten binnen elke gemeente. Hoewel er geen wettelijk kader is voor sportbeleid – geen zogenaamde Sportwet – heeft de minister van Volksgezondheid, Welzijn en Sport in de zomer van 2018 samen met de sportbranche, gemeenten en maatschappelijk betrokken partners een Nationaal Sportakkoord gesloten. Het hoofddoel hiervan was om zoveel mogelijk mensen met plezier te laten sporten en bewegen. Dit landelijke sportakkoord heeft veel ruimte gelaten aan de lokale en sportspecifieke invulling waardoor gemeenten er hun eigen draai aan kunnen geven.



Om invulling te geven aan de ambities in het landelijke sportakkoord heeft de gemeente Heerhugowaard haar eigen sportakkoord ontwikkeld. Hierin ligt de nadruk, in navolging op de beleidsstukken, op het versterken van de basis en het verzilveren van de maatschappelijke waarde van sport en bewegen. Heerhugowaard wil zorgen voor vitale verenigingen en sportaanbieders, duurzame accommodaties en een beweegvriendelijke omgeving. Daarnaast focust de gemeente op inclusief sporten en bewegen en een positieve, veilige en vaardige sport.

In de raadsworkshop over het onderzoeksprogramma 2021 hebben de aanwezigen hun voorkeur uitgesproken voor onderzoek naar het sport- en beweegbeleid. De raad vraagt zich af hoe het sport- en beweegbeleid van de gemeente Heerhugowaard ervoor staat en uitvoering krijgt. Ook is de raad benieuwd of de coronamaatregelen invloed hebben op (de uitvoering van) het sport- en beweegbeleid. De rekenkamer heeft daarom besloten een onderzoek naar dit thema in te stellen.

In dit onderzoek staat de doelmatigheid en doeltreffendheid van het sport- en beweegbeleid van Heerhugowaard centraal. De focus ligt daarbij op de ontwikkeling van het sportakkoord en de uitvoering daarvan. Ook zullen de effecten van de coronacrisis meegenomen worden in het onderzoek. Het doel van het onderzoek is om de raad inzicht te geven in a) het gemeentelijk beleid ten aanzien van sport en bewegen, b) hoe uitvoering wordt gegeven aan dit beleid en c) wat de rol van de gemeenteraad daarin is. Hieruit vloeit de volgende centrale onderzoeksvraag voort:

Hoe doeltreffend en doelmatig is het sport- en beweegbeleid van de gemeente Heerhugowaard?

Dit onderzoek wordt uitgevoerd in vier fases. Na een startgesprek worden eerst de beleidskaders van de gemeente onderzocht. Daarna onderzoekt de rekenkamer de uitvoeringspraktijk. Tot slot wordt een rapportage opgesteld waarin de bevindingen worden gepresenteerd.

### Datagedreven werken bij de Lokale Energiestrategie

De toenemende digitalisering van overheid en samenleving maakt dat er steeds meer data beschikbaar is. Overheden en maatschappelijke organisaties verzamelen bijvoorbeeld veel informatie over onderwerpen als duurzaamheid, mobiliteit of verkeer. Voor gemeenten is het vaak lastig om deze data optimaal te benutten; zicht op beschikbare databronnen ontbreekt, werkprocessen zijn er niet op ingericht en ambtenaren zijn niet getraind op het verzamelen, analyseren en verwerken van grote hoeveelheden data. In de raadsworkshop over het onderzoeksprogramma voor 2021 hebben verschillende raadsleden aangegeven voorstander te zijn van een onderzoek naar de mate waarin de gemeente Heerhugowaard datagedreven werkt.

Met dit onderzoek wil de rekenkamer inzicht geven in de informatiepositie van de gemeente en een beeld schetsen van de manier waarop beschikbare data wordt gebruikt om beleid vorm te geven. De rekenkamer richt zich daarbij op de casus Lokale Energiestrategie Heerhugowaard (2020). Het onderzoek richt zich expliciet op beleidsvorming; hoe data wordt gebruikt om de Energiestrategie te monitoren of bij te sturen, blijft buiten beschouwing.

De centrale vraag is als volgt geformuleerd:

In hoeverre maakte de gemeente Heerhugowaard bij het opstellen van de Lokale Energiestrategie gebruik van beschikbare data en hoe was het gebruik van deze data in het beleidsproces georganiseerd?

Dit onderzoek wordt uitgevoerd in vijf fases. Na een startgesprek wordt eerst onderzocht welke data beschikbaar is voor de ambtelijke organisatie. Daarna wordt het gemeentelijk beleidsproces rondom de Lokale energiestrategie gereconstrueerd, en onderzocht in hoeverre en op welke manier daarbij gebruik is gemaakt van de beschikbare data. Vervolgens wordt de balans opgemaakt en een antwoord geformuleerd op de onderzoeksvragen. In de laatste fasen worden de bevindingen, conclusies en aanbevelingen opgetekend in een rapportage.

### Quick scan financiële reserves

De coronacrisis heeft voor veel gemeenten een grote invloed op de gemeentelijke financiële positie. Dit is ook het geval binnen de gemeente Heerhugowaard. Het komende jaar er binnen de gemeente Heerhugowaard een tekort van 5,3 miljoen euro opgevangen worden binnen de begroting.<sup>2</sup> Naast de gevolgen van de coronacrisis zijn er

---

<sup>2</sup> <https://www.heerhugowaardsdagblad.nl/gemeente/begroting-2021-keuzes-maken-om-tekort-op-te-vangen>

nog een tweetal concrete oorzaken aan te wijzen voor deze tekorten: oplopende kosten voor de jeugdzorg en de Wmo en de voorbereiding van de fusie.

Om tekorten op te vangen zijn er grofweg drie mogelijkheden die de gemeente aan kan wenden: verhogen van de inkomsten, verlagen van de uitgaven of het inzetten van de opgebouwde reserves. Opgebouwde reserves zijn ervoor bedoeld om ingezet te worden bij onverwachte en/of onvoorziene gebeurtenissen met directe financiële gevolgen. In het kader van het budgetrecht is de raad het enige orgaan dat kan beslissen over de vorming, opheffing en het muteren van reserves.

In de raadsworkshop over het onderzoeksprogramma 2021 van 28 oktober jl. hebben de aanwezigen hun voorkeur uitgesproken voor een onderzoek naar de financiële reserves. De aanwezige raadsleden constateerden dat er dit jaar veel reserves aangewend worden. De raad vraagt zich af hoe de inzet van de reserves vormgegeven wordt en met welk doel deze ingezet worden. Ook is de raad benieuwd of de huidige kaders voor de inzet van reserves toereikend zijn en welke rol de raad bij de inzet van reserves heeft. De rekenkamer heeft daarom besloten een onderzoek naar dit thema in te stellen. De onderzoeksvraag luidt als volgt:

Hoe is de inzet van de financiële reserves binnen de gemeente Heerhugowaard vormgegeven en welke sturingsmogelijkheden heeft de raad?

Dit onderzoek wordt uitgevoerd in vijf fases. Na een startgesprek en een analyse van beleidsstukken en afspraken ten aanzien van de financiële reserves, wordt een Quick scan uitgevoerd. Hierbij wordt gekeken naar de belangrijkste kenmerken (aard, omvang en financiële techniek) van de reserves en de doelen waarvoor de reserves zijn ingesteld. Daarnaast wordt aandacht besteed aan de mate waarin de instelling en/of opheffing van de reserves onderbouwd wordt en welke afwegingen hieraan ten grondslag liggen. Vervolgens zal de rol van de raad worden onderzocht. In de laatste fase worden de bevindingen, conclusies en aanbevelingen in de vorm van een rekenkamerbrief aan de raad overhandigd.

## 2.4 / Planning van de onderzoeken

De verwachting is dat, indien documenten en respondenten tijdig beschikbaar zijn, de onderzoekswerkzaamheden voor het zomerreces afgerond kunnen worden en dat zij kort na het zomerreces aan de raad worden aangeboden.

## 2.5 / Begroting 2021

Het budget van de rekenkamer bedraagt in 2021 in totaal € 45.769. Dit budget wordt als volgt ingezet<sup>3</sup>:

Budget 2021		Begroting 2021	
Budget	€ 45.769	Overheadkosten (consultatie, opstellen jaarplan en – verslag)	€ 6.269
		Onderzoek Sport- en beweegbeleid	€ 11.860
		Onderzoek Datagedreven werken	€ 15.060
		Quick scan financiële reserves	€ 12.580
<b>Totaal</b>	<b>€ 45.769</b>	<b>Totaal</b>	<b>€ 45.769</b>

<sup>3</sup> Deze inzet van het budget is indicatief. De daadwerkelijke kostenverdeling kan afwijken. Dit wordt altijd onderbouwd in de onderzoeksopzet of in het jaarverslag.



## Bijlage: Contact met de rekenkamer

De directeur van de rekenkamer is Emilie Stumphius. Zij is door de gemeenteraad benoemd tot 31 december 2021.

Suggesties of vragen van raadsleden, collegeleden, ambtenaren, inwoners, instellingen en bedrijven zijn van harte welkom. Hiervoor kunt u contact opnemen met de ambtelijk secretaris Irene van den Bosch ([irene@necker.nl](mailto:irene@necker.nl)) of 06 1647 6269).