



Gemeente Heerhugowaard

Werkconferentie Sturing op grote projecten

9 december 2020



Wat vooraf ging

- 8 jan 2019** Raadsworkshop onderzoeksprogramma: sturing geven aan grote projecten.
- 19 dec 2019** Rekenkamerbrief Sturing op grote projecten: best practices en tips aan Heerhugowaard.
- 22 sep 2020** Raadsbesluit: organiseren werkconferentie in 2020.
- vandaag** Werkconferentie Sturing op grote projecten:

een interactieve bijeenkomst

waarbij uw actieve deelname en inbreng gevraagd wordt



Programma (20:00-22:00 uur)

	Timebox
• Opening en inleiding	<i>10 min</i>
• De aanbevelingen van de Rekenkamer	<i>5 min</i>
• A. Definitie groot project	<i>15 min</i>
• B. Proceshandboek	<i>15 min</i>
• C. Startnotitie	<i>15 min</i>
• D. Formele afspraken	<i>15 min</i>
• Welke aanbevelingen uitwerken?	<i>5 min</i>
• PAUZE	<i>5 min</i>
• Dilemma's uit de praktijk	<i>25 min</i>
• Afronding en sluiting	<i>10 min</i>

Alpm

Rekenkamerbrief Sturing op grote projecten, 19 december 2019

Best practices en aanbevelingen aan Heerhugowaard:

1. Organiseer een **werkconferentie** over de positie van de raad bij grote projecten.
2. Ontwikkel een (ruime) **definitie** van grote projecten, en koppel daar voorwaarden aan.
3. Ontwikkel een **proceshandboek** grote projecten.
4. Stel als raad bij grotere projecten een **startnotitie** op.
5. Maak als raad **formele afspraken** ('Leidraad grote projecten') over de momenten en wijze waarop de raad in grote projecten wordt geïnformeerd of zaken ter besluitvorming krijgt voorgelegd.



Raadsbesluit Sturing op grote projecten, 22 september 2020

1. de aanbevelingen en tips van de rekenkamer over de rolneming door de gemeenteraad bij grote projecten, basis te laten zijn voor een in 2020 te organiseren werkconferentie over de verbetering van de positie van de raad bij grote projecten;
2. de organisatie van de werkconferentie in handen te stellen van de griffier en de directeur Ruimte.



Het beoogde effect

**Meer grip en sturing op grote projecten
door verbetering van de positie en rolneming
door de gemeenteraad.**

| Fusie | Gebiedsprogramma's | Omgevingswet | Informatieplicht |
Beleidsruimte | Kaderstellende rol | Voortschrijdend inzicht |
Beeldvorming | Oordeelsvorming | Besluitvorming | Controlerende rol |
Organische gebiedsontwikkeling | Informatiemanagement |
Participatieplicht | Transparantie | Dualisme | Budgetrecht | Vertrouwen |



De aanbevelingen van de rekenkamer

- A. Ontwikkel een (ruime) **definitie** van grote projecten, en koppel daar voorwaarden aan.
- B. Ontwikkel een **proceshandboek** grote projecten.
- C. Stel als raad bij grotere projecten een **startnotitie** op.
- D. Maak als raad **formele afspraken** ('Leidraad grote projecten') over de momenten en wijze waarop de raad in grote projecten wordt geïnformeerd of zaken ter besluitvorming krijgt voorgelegd.

Apkm

Het beoogde resultaat van deze werkconferentie

- ✓ Intensief bespreken van de aanbevelingen.
- ✓ Beeld krijgen van wat er onder 'grote projecten' wordt verstaan
- ✓ Richting geven aan de uitwerking van de aanbevelingen.
- ✓ Basis geven aan het wel/niet uitwerken van de aanbevelingen.
- ✓ Indien geen uitwerking, motivering van die conclusie.

Ga naar Mentimeter (geen installatie of inloggen nodig)

www.menti.com | code: 94 77 40



De aanbevelingen van de rekenkamer

MENTIMETER: Welke aanbeveling vindt u het belangrijkste ?

- A. Ontwikkel een (ruime) **definitie** van grote projecten, en koppel daar voorwaarden aan.
- B. Ontwikkel een **proceshandboek** grote projecten.
- C. Stel als raad bij grotere projecten een **startnotitie** op.
- D. Maak als raad **formele afspraken** ('Leidraad grote projecten') over de momenten en wijze waarop de raad in grote projecten wordt geïnformeerd of zaken ter besluitvorming krijgt voorgelegd.

Welke aanbeveling vindt u het belangrijkste ?



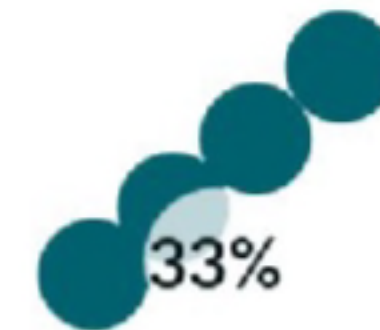
A. Ontwikkel een (ruime) definitie van grote projecten, en koppel daar voorwaarden aan



B. Ontwikkel een proceshandboek grote projecten



C. Stel als raad bij grotere projecten een startnotitie op



D. Maak als raad formele afspraken ('Leidraad grote projecten')

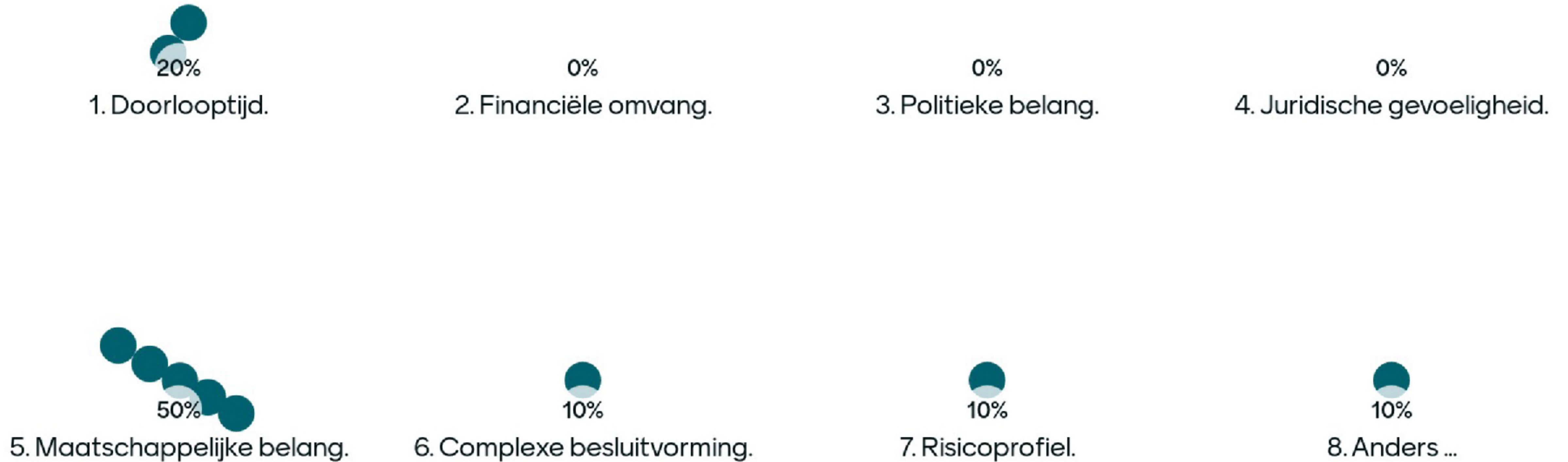
Aanbeveling A: Ontwikkel een (ruime) definitie van grote projecten, en koppel daar voorwaarden aan

MENTIMETER: Het maatgevende kenmerk van 'groot project' is:

- 1) De doorlooptijd.
- 2) De financiële omvang.
- 3) Het politieke belang.
- 4) De juridische gevoeligheid.
- 5) Het maatschappelijke belang.
- 6) De complexe besluitvorming.
- 7) Het risicoprofiel.
- 8) Anders ...

Alpm

Het maatgevende kenmerk van 'groot project' is:



Aanbeveling B: Ontwikkel een proceshandboek grote projecten

MENTIMETER: De belangrijkste functie van een 'proceshandboek' is:

- 1) Standaard werkprocessen.
- 2) Standaard format planning en budgettering.
- 3) Een checklist, zodat geen stappen worden overgeslagen.
- 4) Standaard format voortgangsrapportages.
- 5) Activiteiten per fase en duidelijke go/no-go momenten.
- 6) Werkwijze voor communicatie en participatie.
- 7) Standaard format risico-analyse.
- 8) Anders ...

Alpm

De belangrijkste functie van een 'proceshandboek' is:



10%

1. Standaardisering van de werkprocessen.

0%

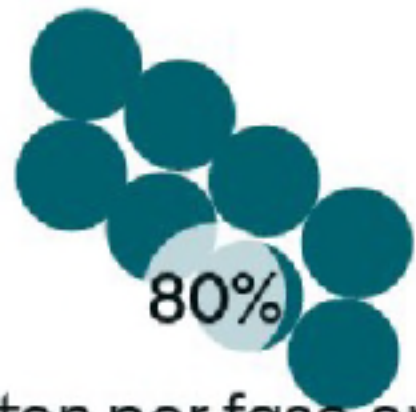
2. Standaard format voor planning en budgettering.

0%

3. Een checklist, zodat er geen stappen worden overgeslagen.

0%

4. Standaard format voortgangsrapportages.



80%

5. Activiteiten per fase en duidelijke go/no-go momenten.



10%

6. Werkwijze voor communicatie en participatie.

0%

7. Standaard format risico-analyse.

0%

8. Anders ...



Aanbeveling C: Stel als raad bij grotere projecten een startnotitie op

MENTIMETER: De belangrijkste inhoud van een 'startnotitie' is:

- 1) Opdracht, doelstellingen en resultaten.
- 2) Uitgangspunten en kaders voor het proces.
- 3) Projectorganisatie en sturing.
- 4) Communicatie en participatie.
- 5) Risico top-5 en maatregelen.
- 6) Planning en mijlpalen.
- 7) Financiën.
- 8) Anders ...

Alpm

De belangrijkste inhoud van een 'startnotitie' is:



1. Opdracht, doelstellingen en resultaten.



2. Uitgangspunten en kaders voor het proces.

0%

3. Projectorganisatie en sturing.

0%

4. Communicatie en participatie.

0%

5. Risico top-5 en maatregelen.

0%

6. Planning en mijlpalen.

0%

7. Financiën.

0%

8. Anders ...

Aanbeveling D: Maak als raad formele afspraken ('Leidraad grote projecten')

MENTIMETER: De belangrijkste 'formele afspraak' is:

- 1) De momenten en wijze van informatievoorziening.
- 2) De momenten en wijze van besluitvorming.
- 3) De uitoefening van de kaderstellende rol raad.
- 4) De uitoefening van de controlerende rol raad.
- 5) De wijze van samenwerken door college en raad.
- 6) De werkwijze t.a.v. omgaan met dilemma's.
- 7) De werkwijze t.a.v. beheersing van risico's.
- 8) Anders ...

Alpm

De belangrijkste 'formele afspraak' is:



1. Momenten en wijze van informatievoorziening.



2. Momenten en wijze van besluitvorming.



3. Uitoefening van de kaderstellende rol raad.

0%

4. Uitoefening van de controlerende rol raad.



5. Wijze van samenwerken door college en raad.



6. Wijze t.a.v. omgaan met dilemma's.

0%

7. Werkwijze t.a.v. beheersing van risico's.

0%

8. Anders ...

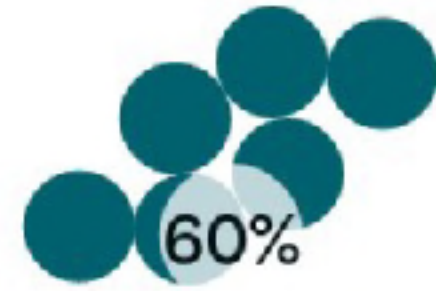
De aanbevelingen van de rekenkamer, vervolg

MENTIMETER: Welke aanbeveling sowieso uitwerken ?

- A. Ontwikkel een (ruime) **definitie** van grote projecten, en koppel daar voorwaarden aan.
- B. Ontwikkel een **proceshandboek** grote projecten.
- C. Stel als raad bij grotere projecten een **startnotitie** op.
- D. Maak als raad **formele afspraken** ('Leidraad grote projecten') over de momenten en wijze waarop de raad in grote projecten wordt geïnformeerd of zaken ter besluitvorming krijgt voorgelegd.

Alpm

Welke aanbeveling sowieso uitwerken ?



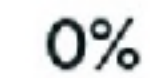
A. Ontwikkel een (ruime) definitie van grote projecten, en koppel daar voorwaarden aan.



B. Ontwikkel een proceshandboek grote projecten.



C. Stel als raad bij grotere projecten een startnotitie op.



D. Maak als raad formele afspraken ('Leidraad grote projecten').



Alpina

dilemma 1: Hoe de raad betrekken?

**Raad
bij proces
betrekken**



**Raad
besluiten
voorleggen**

Alpm

dilemma 2: Hoe de raad informeren?

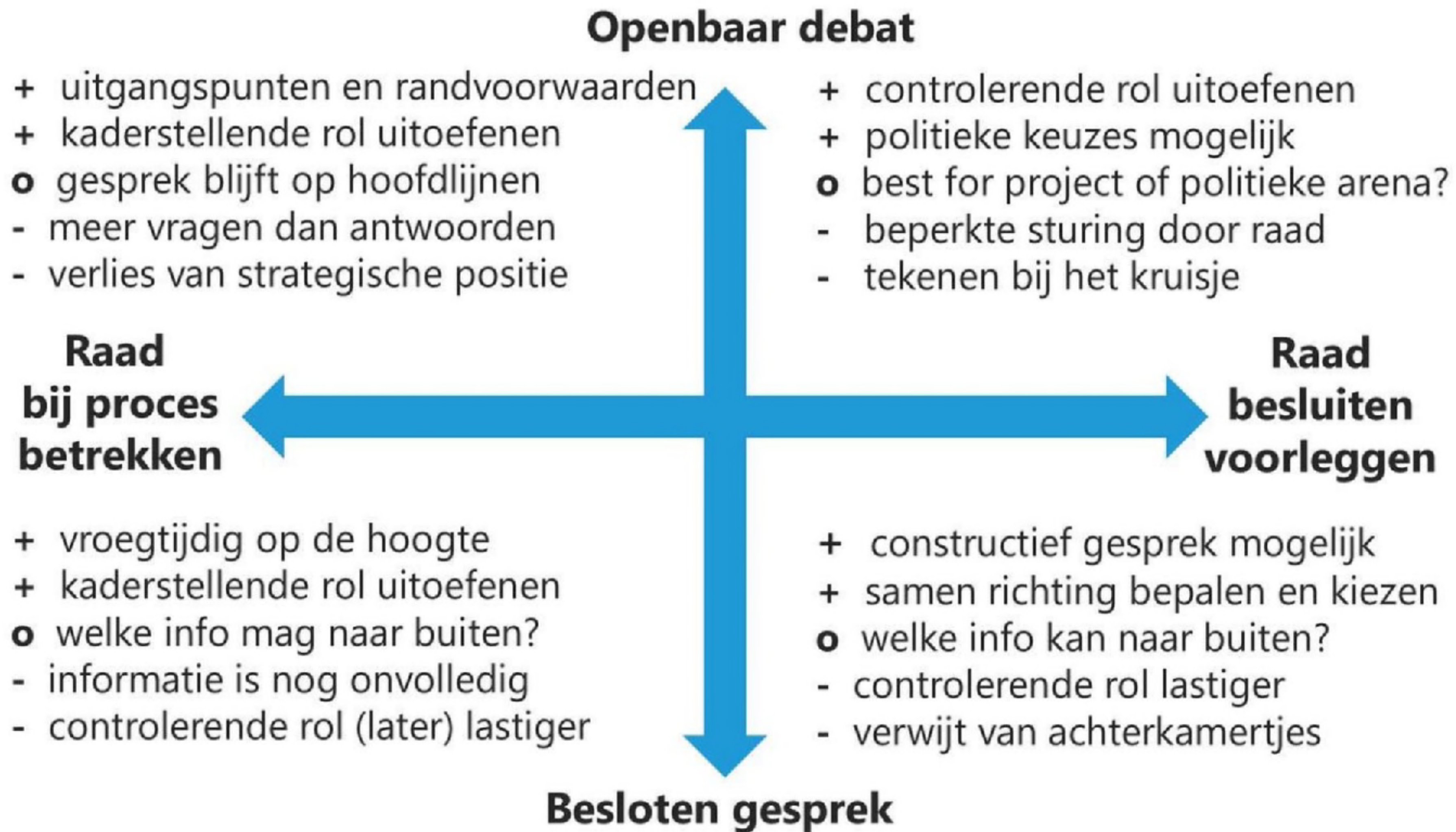
Openbaar debat



Besloten gesprek

Alpm

Vensters van samenwerking college en raad



Alpm

Afronding en sluiting



Heerhugowaard
Stad van kansen

Alpm



Nederland mooier maken

APPM werkt aan een mooier Nederland. We streven naar een leefbare, bereikbare, klimaatbestendige, waterrijke en duurzame samenleving.

APPM