



MIDTERM REVIEW

SAMEN HET VERSCHIL MAKEN IN
HEERHUGOWAARD, STAD VAN KANSEN

TUSSENBALANS RAADSAGENDA 2018-2022

AUGUSTUS 2020
IBTISAM DAOUDI
CEES DE WILDT



INLEIDING

In de raadsagenda 2018-2022 'samen het verschil maken in Heerhugowaard, stad van kansen' heeft de raad aangekondigd in mei 2020, halverwege de bestuursperiode, een tussentijdse evaluatie ('midterm review') te zullen plegen op de voortgang van de uitvoering van de raadsagenda. Er is gekozen om externe partijen (Ibtisam Daoudi en Cees de Wildt) deze evaluatie uit te laten voeren. Ter voorbereiding van de midterm review is er met alle politieke partijen die deel uitmaken van de gemeenteraad afzonderlijk een gesprek gevoerd. Daarnaast is er een interview geweest met het college van B&W. Tot slot zijn er twee plenaire sessies geweest waarin met alle betrokken partijen gesproken is over de voortgang en uitvoering van de raadsagenda. Het college van B&W is bij één van deze sessies als toehoorder aanwezig geweest.

In de raadsagenda zijn de prioriteiten en ambities voor de stad Heerhugowaard benoemd. Daarbij zijn zes thema's van beleid terug te vinden, te weten:

1. Heerhugowaard inclusief en zorgzaam
2. Duurzaam wonen
3. Heerhugowaard goed ontsloten, groen en veilig
4. Economie en werkgelegenheid
5. Heerhugowaard goed beheerd
6. Democratische vernieuwing.

Inmiddels is de helft van de looptijd van de raadsagenda verstreken (midterm): een mooi moment om een tussenbalans op te maken (review). Dit document schetst op basis van de gesprekken en de plenaire sessie een algemeen beeld van hoe de raadsagenda heeft uitgepakt, de voortgang in de uitvoering van de ambities uit de raadsagenda en laat zien wat er al bereikt is en waar nog uitdagingen liggen. Daarnaast wordt er ingegaan op de 'geleerde lessen' uit de evaluatie.

Het document is opgebouwd uit twee onderdelen: het volgende onderdeel is een weergave van de algemene uitwerking van de raadsagenda en een midterm review, een beknopte terugblik op de voortgang in de uitvoering van de raadsagenda op de thema's in de afgelopen twee jaren; het tweede deel gaat in op de 'lessons learned'.

ALGEMEEN BEELD

In 2018 is er een raadsagenda tot stand gekomen die de richtinggevende agenda vormde voor vier jaar. Dit was voor alle partijen een geheel nieuw proces. Dit vraagt om een evaluatie van de uitwerking van de raadsagenda zodat er geleerd kan worden van de bevindingen en conclusies.

Allereerst kan het beeld worden gevormd dat de gesprekken die hebben geleid tot de totstandkoming van de raadsagenda heel constructief zijn verlopen. Partijen hebben kunnen werken aan hun onderlinge relatie en het heeft geresulteerd tot inhoudelijk gedragen afspraken. Maar juist deze inhoudelijk gedragen afspraken, verwoord in de raadsagenda, hebben geleid tot afname van dynamiek in de discussie in de raadsvergaderingen. Vergaderingen zijn doorgaans erg kort en de debatten zijn tam. Dit is echter niet alleen te wijten aan de afspraken die in de raadsagenda zijn gemaakt, de gemeenteraad is ook debet aan het ontbreken van het debat. De raad is altijd al volgzzaam geweest en manifesteert zich nu ook op deze manier.

Daarnaast vindt de gemeenteraad dat er soms te weinig vaart zit in de uitvoering van de raadsagenda, een tweetal verklaringen hiervoor zijn de hoeveelheid onderzoeken die zijn afgesproken en de fusie met Langedijk. Ook vindt de gemeenteraad dat er te weinig uitvoering is gegeven aan de gestelde prioriteiten. Daar zal verderop in het document bij de uitwerking van thema's aandacht aan worden gegeven.

Tot slot prijst de gemeenteraad de manier waarop er wordt gereflecteerd op het geheel om het proces in de toekomst te verbeteren.

THEMA 1: HEERHUGOWAARD INCLUSIEF EN ZORGZAAM

Afspraken

Onder de noemer 'Heerhugowaard inclusief en zorgzaam' zijn onder andere de ambities verwoord om inwoners daadwerkelijk mee te kunnen laten doen en daartoe ook in staat gesteld worden, of zij/hij nu jong of oud is, met of zonder beperkingen. Om te bewerkstelligen dat iedereen in Heerhugowaard in staat wordt gesteld om mee te doen in de samenleving verwachtte de gemeenteraad van het college voorstellen met betrekking tot de volgende onderwerpen:

- Het ontwikkelen van een effectief armoedebeleid
 - Concrete voorstellen mbt voorlichting en preventie ter voorkoming van schuldenproblematiek.
 - Concreet voorstel uitbreiding Huygenpas.
- Het voorkomen en tegengaan van eenzaamheid:
 - Het inrichten en actief onder de aandacht brengen van een meldpunt (sensor) ter signalering en voorkoming van eenzaamheid;
 - nagaan of het wenselijk en mogelijk is om in elke wijk tot een ontmoetingsplaats te komen waarbij optimaal gebruik wordt gemaakt van de bestaande infrastructuur;
 - het ontwikkelen van een visie op dagbesteding en vervolgens eventueel in samenwerking met ondernemers, initiëren van een laagdrempelige dagopvang waarvan zonder indicatie gebruik kan worden gemaakt;
 - het stimuleren en faciliteren van de deelname aan sportactiviteiten voor inwoners met een beperking;
 - uitbreiden routes Hugohopper op basis van een inventarisatie van behoeften.
- Zorgdragen voor een toegankelijk en gastvrij Heerhugowaard
 - Fysiek toegankelijk maken van lokale overheden. Digitaal toegankelijk maken van de gemeentelijke dienstverlening.
 - Visie op dementievriendelijk HHW.
 - Voorstellen die toekomstbestendig wonen kunnen stimuleren en bijdragen aan voorlichting inwoners over gebruik domotica.
- Op peil brengen en houden van voorzieningen op het gebied van sport, cultuur en kunst
 - In samenspraak met inwoners in kaart brengen naar welke aanvullende voorzieningen vraag is en of sportbeleid verbreed moet worden.
 - Inventarisatie van accommodaties waar sprake is van achterstallig onderhoud. Op basis hiervan het voornemen om tot een investeringsplan te komen.
 - Inwoners met beperking kunnen aanspraak maken op extra steuntje in de rug van gemeente om zo optimaal mogelijk deel te nemen aan de voorzieningen op gebied van sport, cultuur en recreatie.

Evaluatie

In algemene zin kan geconcludeerd worden dat de raad vindt dat er in de eerste helft van de collegeperiode te weinig geïnvesteerd is in dit thema binnen de gemeente Heerhugowaard. De raad vindt dat er te weinig concrete voorstellen op het gebied van sport, cultuur en kunst zijn gedaan. De gemeenteraad had verwacht dat er naast een inventarisatie van accommodaties waar sprake is van achterstallig onderhoud cq welke accommodaties in aanmerking komen voor verbetering ook een uitvoeringsplan zou komen.

Daarnaast had de raad verwacht dat er meer gedaan zou zijn op het gebied van het voorkomen en tegengaan van eenzaamheid. Er wordt vooral benadrukt dat er prioriteit gesteld zou worden aan de afspraak dat er nagegaan zou worden of het wenselijk en mogelijk is om in elke wijk tot een ontmoetingsplaats te komen. Dit was een onderwerp waarbij partijen in de raadsagenda hadden afgesproken dat het met voorrang opgepakt diende te worden. De stappen die hierin zijn gezet vindt de raad niet voldoende.

Het college heeft hier een ander beeld bij. Veel onderwerpen die benoemd zijn binnen dit thema zijn (volgens het college) afgerond of lopend. Voorbeelden die hierbij zijn genoemd:

- Gemeentelijke dienstverlening is toegankelijk gemaakt;
- Concrete voorstellen zijn gedaan op het gebied van sportbeleid, ook al in uitvoering;
- Door bureau is offerte opgesteld voor 'elke wijk eenontmoetingsplaats'.

THEMA 2:DUURZAAM WONEN IN HEERHUGOWAARD

Afspraken

De gemeenteraad vindt het belangrijk dat Heerhugowaard beschikt over een divers aanbod aan woningen. Daarbij gaat het om het realiseren van betaalbare woningen voor de verschillende te onderscheiden doelgroepen waaronder jongeren, starters, ouderen en voldoende beschikbaarheid van woningen in de verschillende prijsklassen. Naast de beschikbaarheid van voldoende betaalbare woningen is het ook van groot belang dat er duurzaam wordt gebouwd en dat er geïnvesteerd wordt in het verduurzamen van bestaande woningen. In dat verband heeft de gemeenteraad in de raadsagenda 2018 -2022 de ambitie geformuleerd om de komende periode een belangrijke stap te zetten richting een energieneutraal Heerhugowaard.

De gemeenteraad verwachtte gevolglijk van het college voorstellen op de volgende terreinen:

- Uitvoeringsplan woonvisie
- Energieneutraal Heerhugowaard 2030

De gemeenteraad verwachtte van het college een concreet uitgewerkt uitvoeringsplan energieneutraal 2030 dat jaarlijks geactualiseerd wordt en waarin een goede balans wordt gevonden tussen ambitie en realisme. De volgende aspecten moesten onderdeel uitmaken van dat plan:

- Het stimuleren van bewustzijn met betrekking tot duurzaamheid is van belang om de doelstellingen te bereiken. Onderzocht moet worden of door middel van het inrichten van een 'duurzaamheid loket' en de inzet van 'energiecoaches' kan worden bijgedragen aan het vergroten van het bewustzijn.
- Ook eigenaren van (bestaande) woningen zouden gestimuleerd moeten worden om hun woningen te verduurzamen. Onderzocht moet worden of de gemeente dit kan stimuleren door bijvoorbeeld het collectief inkopen van zonnepanelen mogelijk te maken.
- Een voorstel met betrekking tot hoeveel en welke woningen kunnen worden aangesloten op het warmtenet.
- Maatregelen gericht op klimaat adaptieve stad, in 2019 moeten er stresstesten worden opgeleverd die inzicht geven in klimaatverandering risico's met betrekking tot wateroverlast, hittestress en volksgezondheid. Op basis van risicodialoog met belanghebbenden moet dit resulteren in een plan van aanpak;
- Nieuw te bouwen woningen moeten vrij zijn van het gebruik van gas.
- Faciliteren van tenminste 500 bestaande woningen van gas los.
- Het beleid om te komen tot verduurzaming van bedrijventerreinen, waaronder het Alton gebied, moet voortvarend voortgezet worden.

Evaluatie

Op dit thema is vooruitgang geboekt, de gemeenteraad vindt echter dat het tempo waarin dit nu gebeurt niet afdoende is. In het huidige tempo zouden de doelstellingen van 'energieneutraal 2030' niet worden behaald. Op uitgevoerde deelaspecten die onderdeel uitmaken van het plan is de raad tevreden, maar de geboekte successen zijn nog op te kleine schaal.

De lezing vanuit het college is dat er werk gemaakt is van dit thema, ook veel onderwerpen uit dit thema zijn lopend of afgerond. Er is een uitvoeringsplan van de woonvisie gekomen waar aandacht wordt besteed aan woningen voor de diverse doelgroepen met aandacht voor leefstijlen en doorstroming woningmarkt. Daarnaast is er uitvoering gegeven aan de deelaspecten die deel uitmaken van het uitvoeringsplan energieneutraal HHW 2030. Verduurzaming staat hoog op de agenda en wordt gestimuleerd, een voorbeeld hiervan is de pilot die gestart is in Rivierenwijk.

THEMA 3: HEERHUGOWAARD GOED ONTSLOTEN, GROEN EN VEILIG(1)

Afspraken

In de Raadsagenda 2018-2022 is opgenomen dat Heerhugowaard zich wil onderscheiden als een levendige, attractieve, veilige en groene gemeente binnen een goed bereikbare, economisch sterke omgeving waar het goed verblijven is voor inwoners, bedrijven en bezoekers.

In dat verband verwachtte de gemeenteraad dat het college met voorstellen zou komen ten aanzien van de volgende onderwerpen:

- Bereikbaarheid HHW vergroten

Benutten van kansen die de specifieke (logistieke) ligging biedt voor het wonen, werken en recreëren in de gemeente:

-Stationsgebied verbinden met het stadshart en visie op ov-knooppunt Heerhugowaard uitwerken.

- Spoortunnel realiseren

-De gemeenteraad verwacht een voorstel van het college aangaande verbetering ontsluitingswegen en bereikbaarheid Heerhugowaard in samenspraak met inwoners, ondernemers en de provincie met prioriteit voor Oosttangent, Alton-gebied en de N242.

-Masterplan ontwikkelen aangaande Centrumwaard die overigens verder reikt dan bereikbaarheid.

-Veiliger maken wandel- en fietspaden met aandacht voor onderhoud, verlichting en tweerichtingverkeer op rotondes. Allereerst moet er een inventarisatie worden gemaakt welke wandel- en fietspaden onveilig zijn om vervolgens een plan van aanpak op te stellen voor verbetering.

-De gemeenteraad verzoekt het college om het meerjarenplan verkeer en vervoer te actualiseren.

- Groener HHW -intensiveren groenonderhoud

-Intensiveren onderhoud openbaar groen, daarin wordt ook verstaan het vervangen van zieke bomen. De gemeenteraad verzoekt om een plan van aanpak op te stellen om deze zieke bomen te vervangen;

-Inwoners en ondernemers actief betrekken bij plan- en besluitvorming groen- en parkeervraagstuk Centrumwaard.

- Veiliger HHW

-Onderzoek naar vergroten veiligheidsgevoel.

-Verbeteren en consequent handhaven.

-Ondersteuning whatsapp buurtpreventie.

Evaluatie

Op diverse fronten is geïnvesteerd om Heerhugowaard beter bereikbaar te maken. En met succes. Verschillende deelaspecten zijn daarin gerealiseerd, zoals het stationsgebied verbinden met het stadshart en het realiseren van de spoortunnel. Wat achterblijft is de ontwikkeling van een masterplan aangaande de centrumwaard. De conclusie luidt dat met de ambities om de stad Heerhugowaard beter bereikbaar te maken de gemeente Heerhugowaard goed op weg is. Er zijn al concrete resultaten geboekt en op andere plaatsen moeten de effecten nog zichtbaar worden, omdat er nog hard wordt gewerkt.

THEMA 3:HEERHUGOWAARD GOED ONTSLOTEN, GROEN EN VEILIG (2)

Daarnaast is er ook ingezet op een 'groen' Heerhugowaard. De partijen hebben in de raadsagenda waarde gehecht aan een groen en schone leefomgeving, waarbij het van belang is om zorgvuldig om te gaan met het aanwezige groen in de gemeente. Er is in de collegeperiode een groenvisie tot stand gekomen waarin wordt gegaan op de waarde van groen en de ambities op dit gebied. Het heeft echter nog niet geresulteerd in het nieuwe groenbeleid, de gemeenteraad vindt dit een gemiste kans. Op dit punt had de raad meer verwacht, temeer de intensivering van het onderhoud van openbaar groen als prioriteit in de raadsagenda is gesteld.

Onder de noemer 'veilig Heerhugowaard' zijn onder andere de ambities verwoord om de veiligheidsbeleving van Heerhugowaardse burgers te vergroten, om overlast aan te pakken onder andere door in te zetten op het verbeteren en consequenter handhaven door BOA's. Er kan geconcludeerd worden dat in de eerste helft van de collegeperiode flink geïnvesteerd is in veiligheid binnen de gemeente Heerhugowaard. Zo is onder meer het onderzoek naar het vergroten van het veiligheidsgevoel afgerond en zijn er extra boa's aangenomen.

THEMA 4: ECONOMIE EN WERKGELEGENHEID

Afspraken

In de raadsagenda 2018-2022 hebben partijen benoemd dat het hebben van werk belangrijk is voor mensen om volwaardig mee te kunnen doen in de samenleving. En dat de beschikbaarheid van voldoende werkgelegenheid op alle niveaus eraan bijdraagt dat Heerhugowaard een aantrekkelijke stad is om in te wonen.

In de raadsagenda heeft de gemeenteraad het college verzocht om ten aanzien van dit onderwerp voorstellen te ontwikkelen gericht op de volgende onderwerpen:

- Investeren vestigingsklimaat

-Heerhugowaard op de kaart zetten dmv ontwikkelen van goed vestigingsklimaat. Faciliteiten en mogelijkheden die Heerhugowaard te bieden heeft dmv doordacht plan van aanpak onder aandacht van ondernemers brengen. Dmv city marketing plan Heerhugowaard op de kaart zetten.

- Meerwaarde verkennen van 'Waards Innovatie Platform'.

- Aan het werk: effectief re-integratiebeleid

-Concreet uitgewerkte voorstellen gericht op re-integratie van mensen met een bijstandsuitkering.

-Aandacht besteden aan vroegtijdige schoolverlaters. In samenwerking met onderwijs tot tijdige signalering en preventieve maatregelen komen.

Evaluatie

De gemeenteraad vindt dat op dit thema nog te weinig vooruitgang is geboekt. Investeren in het vestigingsklimaat is naar de mening van de gemeenteraad te veel blijven liggen op ideeën niveau. De gemeenteraad had graag gezien dat er een city marketingplan zou zijn gekomen waar de faciliteiten en mogelijkheden die Heerhugowaard te bieden heeft onder de aandacht van de ondernemers zou zijn gebracht. Nu is er alleen een plan gekomen om Middenwaard op de kaart. Volgens het college is het city marketing plan er ook voor Heerhugowaard gekomen en is de meerwaarde van het 'Waards Innovatie Platform' verkend. Hier kan dus sprake zijn van het missen van informatie door de gemeenteraad.

Daarnaast zijn concreet uitgewerkte voorstellen gericht op re-integratie van mensen met een bijstandsuitkering uitgebleven. Maar dat wordt ook bemoeilijkt door de ontwikkelingen binnen Halte Werk.

THEMA 5: HEERHUGOWAARD GOED BEHEERD

Afspraken

Om de ambities van de gemeenteraad te kunnen realiseren is het van belang dat Heerhugowaard de interne organisatie en 'het huishoudboekje' op orde heeft en houdt. Er is in deze collegeperiode gewerkt aan een ambtelijke fusie met Langedijk, die sinds 1 januari 2020 een feit is.

Een goed beheer van Heerhugowaard is vanzelfsprekend van belang voor alle beleidsvelden. In het kader van de raadsagenda 2018- 2022 heeft de gemeenteraad in het bijzonder aandacht gevraagd voor de effectiviteit van de besteding van gelden ten behoeve van de zorg en voor het tegengaan van bureaucratie en het vormgeven van een vitale ambtelijke organisatie.

Dat heeft zich vertaald in de volgende ambities:

- Zorg goed besteed (alle middelen die besteed worden aan zorg bijdragen aan realiseren beoogde doelstellingen)
- Instrumenten en maatregelen die gericht zijn op het meten van de effectiviteit van het WMO- en jeugdzorgbeleid moeten onderdeel uitmaken van beleidsplan. Monitoring van resultaten die in kader van WMO en jeugdzorg worden bereikt.
- Interne organisatie:
 - Terugdringen van de bureaucratie in het evenementenbeleid (proces van vergunningsaanvraagevenementen vereenvoudigen)
 - Aandacht voor een vitale ambtelijke organisatie
 - Gebruik Big Data voor ontwikkeling beleid (plan van aanpak waarin met behulp van Big Data beleid verder kan worden verbeterd en geoptimaliseerd)
 - Digitale dienstverlening
 - OZB
(huishoudboekje op orde, OZB jaarlijks indexereren met inflatie)

Evaluatie

De gemeenteraad maakt zich zorgen over de tekorten in de jeugdzorg, de tekorten lopen op en de gemeente loopt nu uit de pas met de jeugdzorggelden. Resultaten die in het kader van de WMO en jeugdzorg worden bereikt zijn zoals afgesproken in de raadsagenda gemonitord. De vraag die heerst is wat er vervolgens met de resultaten van die monitoring is gedaan. Het college wijst erop dat er wordt gewerkt met kwartaaldashboards waarin de voortgang inzichtelijk wordt gemaakt. Er ontstaan verschillende inzichten die gevormd worden door de analyse waar de tekorten vandaan komen. De meerwaarde van het gebruik van dit dashboard heeft zich derhalve bewezen.

Daarnaast is de bureaucratie terugdrongen in het evenementenbeleid. Het hele proces met betrekking tot het aanvragen van vergunningen voor deze evenementen is vereenvoudigd.

De gemeenteraad denkt dat er nog veel winst te behalen is op het gebruik van het voorspellend vermogen van Big Data om beleid op te ontwikkelen.

THEMA 6: DEMOCRATISCHE VERNIEUWING

Afspraken

Binnen dit thema heeft de gemeenteraad gestreefd naar een opbouwende dialoog en een duurzame relatie met inwoners en stakeholders.

De afgelopen jaren zijn in Heerhugowaard diverse initiatieven ontwikkeld op het gebied van democratische vernieuwing. Daarbij kan gedacht worden aan de burgertop en het ontwikkelen van de bewonersagenda. Het verder stimuleren en bevorderen van burgerparticipatie en overheidsparticipatie is voor de gemeenteraad als belangrijke prioriteit gesteld in de raadsagenda. De onderstaande afspraken zijn binnen dit thema in de raadsagenda gemaakt:

- Binnen de termen Ruimte, Richting en Relatie wordt handen en voeten gegeven aan burger- en overheidsparticipatie.
- Ruimte voor experimenten inwoners en bedrijven die bijdrage leveren aan burgerparticipatie.
- Richting wordt bepaald in samen met elkaar opgestelde visie.
- Visie en opdracht worden vorm gegeven in een bestuursopdracht.

Evaluatie

De gemeenteraad vindt dat er op het gebied van democratische vernieuwing te weinig van de grond gekomen is. Een reden die wordt genoemd is dat er teveel verschillende visies zijn op burgerparticipatie binnen de raad. De commissie meespraak die is opgericht was geen succes en is ten onder gegaan aan haar formele structuur. Nu is er een werkgroep opgericht die belast is met de opdracht handen en voeten te geven aan burger- en overheidsparticipatie. De werkgroep heeft geleerd van de commissie meespraak en er zijn stappen gezet op het gebied van democratische vernieuwing.

Het is voornamelijk het college die binnen democratische vernieuwing stappen zet. Door het college is met verschillende vormen van democratische vernieuwing geëxperimenteerd. Een voorbeeld hiervan is de totstandkoming van de groenvisie. In een interactieve bijeenkomst hebben bewoners, groenorganisaties, ondernemers en raadsleden zich gebogen over vragen als 'hoe het groen door bewoners wordt gewaardeerd' en 'op welke gebieden de gemeente moet inzetten'. Doel van die bijeenkomst was om informatie te verzamelen en dat vertalen in de groenvisie. En dat is uiteindelijk ook gebeurd. Maar voor de gemeenteraad is er op dit thema nog veel winst te behalen. Er zou meer sturing kunnen worden gegeven aan het proces.

CONCLUSIE VOORTGANG UITVOERING RAADSAGENDA

In de plenaire bijeenkomst is partijen gevraagd een rapportcijfer te geven voor de uitvoering van de raadsagenda per thema. In figuur 1 zijn de resultaten van die meting te zien. In algemene zin kan er worden geconcludeerd dat vijf thema's met een voldoende worden beoordeeld en één thema onvoldoende. Waarbij thema 1(HHW inclusief en zorgzaam), thema 2 (duurzaam wonen in HHW) en thema 4 (economie en werkgelegenheid) net aan voldoende zijn. Daarbij vinden de partijen dat op enkele onderwerpen, binnen de thema's waar prioriteit aan is gegeven in de raadsagenda, onvoldoende voortgang is geboekt. Dat is het geval bij het 'verder vormgeven democratische vernieuwing', een 'ontmoetingsplaats in elke wijk', 'intensiveren groenonderhoud' en 'investeren vestigingsklimaat'. Op de prioriteitsonderwerpen 'op peil brengen voorzieningen sport/cultuur/kunst' en 'maatregelen gericht op een energieneutraal 2030' zijn de partijen gematigd positief over de voortgang. Er is dus zeker ruimte voor verbetering, vooral bij de onderwerpen die de raad graag met voorrang opgepakt had willen zien. Maar de afgelopen twee jaar zijn er ook veel concrete en tastbare resultaten geboekt voor de stad: de gemeente is hard aan het werk in Heerhugowaard. De stad is veiliger, duurzamer en beter bereikbaar geworden; en er wordt volop geïnvesteerd om Heerhugowaard nog beter op de kaart te krijgen, om meer mensen te laten werken en meedoen en om het financieel beleid solide te houden. Dat laat onverlet dat er gemiste kansen zijn geweest en er ook extra aandachtspunten zijn voor het tweede deel van de collegeperiode.

Scales

Mentimeter



Figuur 1

LESSONS LEARNED

Uit de evaluatie komen de volgende geleerde lessen naar voren:

- De raadsagenda zou na twee jaar moeten worden geëvalueerd en eventueel worden bijgesteld.
- De afspraken in de raadsagenda moeten ook passen binnen regionale ontwikkelingen. Dat is nu onvoldoende getoetst.
- De gemeenteraad kan zelf meer sturen op de uitvoering van de raadsagenda. In de raadsagenda zou aandacht moeten worden besteed aan hoe de raad meer regie zou kunnen pakken. Eigenaarschap over de raadsagenda ligt bij de gemeenteraad. De raad heeft zich in de afgelopen periode te weinig ontfermt over de raadsagenda. De raadsagenda zou altijd het vertrekpunt moeten zijn en zou leading moeten zijn in de PDC-cyclus. Het is de rol van de gemeenteraad de raadsagenda 'levend' te houden.
- De raadsagenda is onvoldoende verankerd in het totale besluitvormingsproces, zowel binnen de gemeenteraad, het college als in het ambtelijk apparaat.
- De raadsagenda zou meer thematisch kunnen worden gemaakt, thans zijn er nog teveel afspraken op gedetailleerd niveau. In het raadsdebat is er vervolgens ruimte om invulling te geven aan de thema's.
- Doelen in de raadsagenda zouden ruimer benoemd kunnen worden; nu zijn partijen van tevoren vastgeklemd door gemaakte afspraken. Hierdoor is het moeilijk voor partijen om zich te profileren.
- Raadsleden worden niet goed meegenomen in de voortgang van de raadsagenda. De informatie komt niet aan bij de gemeenteraad. Ten tijde van de review had de gemeenteraad niet op alle onderwerpen zicht op de voortgang van de onderwerpen binnen de raadsagenda. Er vindt te weinig terugkoppeling plaats door het college. Dit zou voorkomen kunnen worden door in de termijnagenda, begroting en voorstellen altijd een koppeling te maken met de raadsagenda.
- Ook in de raadsinformatiebrieven dient altijd een koppeling te worden gemaakt met de benoemde thema's in de raadsagenda. Bij gelegenheid is het voorgekomen dat raadsleden overspoeld worden door informatie en de koppeling met de thema's uit de raadsagenda niet snel te destilleren valt.
- De uitvoering van de raadsagenda laten beoordelen door de ambtelijke organisatie. De raadsagenda zou meer ingebed moeten worden in de ambtelijke organisatie. Na de collegevorming kan de raadsagenda vervolgens getoetst worden. Dat is met de huidige raadsagenda slechts globaal gebeurd.