

Geachte leden van de Rekenkamer Heerhugowaard,

Op 19 december 2019 heeft u de rekenkamerbrief aangeboden over 'Sturing op grote projecten'. Met deze brief reageert het college op de bevindingen en adviezen die de Rekenkamer heeft gedaan.

Het college dankbaar voor deze publicatie. Ten eerste onderstreept deze publicatie de ambitie van onze gemeente om grote projecten op te pakken met goed samenspel tussen gemeenteraad, college en ambtelijke organisatie. Ten tweede geeft de publicatie een aantal handvatten die goede basis zijn om genoemd samenspel verder te verbeteren, zeker ook in het licht van grote en gecompliceerde (binnenstedelijke) projecten die de komende jaren gaan plaatsvinden. Ten derde is de timing erg mooi. Met de ambtelijke fusie met Langedijk per 2020, het verwachte inwerkingtreden van de Omgevingswet per 2021 én de voorgenomen bestuurlijke fusie met Langedijk per 2022, is de organisatie doende om verschillende processen verder te verbeteren en professionaliseren. De adviezen uit deze rekenkamerbrief geven hier extra input voor.

Reactie op de adviezen van de Rekenkamer

Het college stelt voor om de adviezen uit de rekenkamerbrief als voeding te gebruiken bij reeds lopende trajecten. Zo worden de adviezen verbonden aan reeds lopende ontwikkelingen: de hierboven genoemde fusietrajecten en de Omgevingswet. Op die wijze kunnen we werk met werk maken. Daarom stellen wij voor om de adviezen als volgt te behandelen:

- Best practice 1: Organiseer een werkconferentie over de positie van de raad bij grote projecten;
- Best practice 5: Maak als raad formele afspraken (verordening/leidraad grote projecten) over de momenten en de wijze waarop de raad in grote projecten wordt geïnformeerd of zaken ter besluitvorming krijgt voorgelegd.

Het college staat achter de voorstellen uit uw rapport. Graag willen wij dit echter breder trekken. Per slot van rekening bestaat het voornemen om per 2022 te fuseren met Langedijk, waardoor een nieuwe bestuurlijke periode start voor een nieuwe, grotere gemeente. In onze ogen is het waardevol ten tijde van het begin van die nieuwe bestuurlijke situatie een breed gesprek te voeren over de gewenste positie van de gemeenteraad en de samenwerking/verhouding tussen raad, college en organisatie. De sturing op grote projecten zou dan onderdeel zijn van dat brede gesprek. Het college stelt voor dat de driehoek van burgemeester, griffier en gemeentesecretaris in aanloop naar 2022 een voorstel laten uitwerken hoe zo'n traject deel kan uitmaken van het inwerkprogramma van de nieuwe raad en het nieuwe college.

- Best practice 2: Ontwikkel een (ruimte) definitie van grote projecten, en koppel daar voorwaarden aan;
- Best practice 3: Ontwikkel een proceshandboek grote projecten;
- Best practice 4: Stel als raad bij grotere projecten een startnotitie op.

Per januari 2020 zijn de ambtelijke organisaties van Langedijk en Heerhugowaard gefuseerd tot één werkorganisatie. Dit is aanleiding voor de organisatie om in brede zin te kijken naar de processen, rollen, systemen, et cetera. Hierbij kunnen nieuwe werkwijzen worden opgesteld op basis van de dingen die goed gingen in de oorspronkelijke Heerhugowaardse organisatie gecombineerd met sterke punten uit de oorspronkelijke Langedijkse organisatie. Zo werken we aan de kwaliteitsverbetering die beoogd is met de fusie.

Daarnaast worden veel processen op dit moment ook tegen het licht gehouden in verband met de invoering van de Omgevingswet, wat ook zal leiden tot nieuwe manieren van werken. Daarom stellen wij voor dat het college opdracht geeft aan de directeur Ruimte om, mede op basis van de bevindingen en adviezen van de Rekenkamer en de uitkomsten van het traject tot invoering van de

Omgevingswet, een generieke methode te laten formuleren voor projectmatig werken in de nieuwe organisatie. Zaken die deel uitmaken van deze opdracht zijn onder meer:

- Aandacht voor zowel project- als programmasturing, inclusief beschrijving hoe die twee zich tot elkaar verhouden. Dit omdat we zien dat bijvoorbeeld complexe, langjarige (binnenstedelijke) gebiedsontwikkelingen in onze gemeente(n) vragen om andersoortige organisatie en sturing dan een goed planbaar herinrichtingsproject met relatief weinig complexiteit.*
- Opstellen van een proceshandboek, met standaardisering van werkwijzen en kaders. Hierbij kunnen huidige werkwijzen met faseringen en producten eenduidig worden vastgesteld. Goede ervaringen uit beide voormalige ambtelijke organisaties kunnen dan met elkaar tot één Dijk & Waard methodiek worden samengevoegd.*
- De wijze van communicatie met de raad, waaronder onder meer de wijze waarop de raad vooraf wordt meegenomen (startnotities) en de wijze waarop tussentijds wordt geïnformeerd (welke informatie kan via een raadsinformatiebrief worden gedeeld, en welke informatie vraagt om een raadsbijeenkomst).*

De directeur Ruimte zal in deze opdracht optreden als ambtelijk opdrachtgever. Hierbij zal een opdracht worden geformuleerd met inachtneming van relevante randvoorwaarden (opdrachtnemer, tijdspad, ureninzet, budget, et cetera).

Hoogachtend,

Burgemeester en wethouders van Heerhugowaard,
de secretaris, de burgemeester,

A.S. Meijer

A.B. Blase