



# Heerhugowaard Stad van kansen

REKENKAMERCOMMISSIE

De gemeenteraad van Heerhugowaard  
Postbus 390  
1700 AJ Heerhugowaard

Contactpersoon: B. Buis  
Doorkiesnummer: 06-47472142  
Onderwerp: onderzoeksprogramma 2015

Ons kenmerk: 2015-04-01  
E-mail: [rekenkamer@heerhugowaard.nl](mailto:rekenkamer@heerhugowaard.nl)

Heerhugowaard, 24 april 2015

Geachte leden van de gemeenteraad,

Zoals aanbevolen in het evaluatieonderzoek van de rekenkamercommissie zullen wij de gemeenteraad jaarlijks informeren over de onderzoeksagenda voor het komende jaar.

Op de uitvraag naar onderzoeksonderwerpen bij de fracties zijn eind 2014 drie voorstellen voor een mogelijk onderzoek bij ons aangemeld. De rekenkamercommissie heeft zich verdiept in alle drie de onderwerpen en op basis van de verkregen informatie een keuze gemaakt, waarbij het onderzoek passend moet zijn binnen de verordening. Na afstemming met o.a. de griffier is gekozen voor het onderwerp beleidsevaluatie, mede omdat dit naar oordeel van de rekenkamer van toegevoegde waarde kan zijn bij het formuleren van nieuw beleid. Wij verwachten dat het onderzoek een meerwaarde kan opleveren en tevens toekomstgericht kan zijn.

Als rekenkamercommissie willen we graag inzicht krijgen in het proces en de invulling (actief en passief) van de diverse rollen van raad en college op het gebied van het formuleren van beleid, de uitvoering, monitoring en evaluatie. We willen inzicht geven in hoe evaluatie van beleid in Heerhugowaard tot nu toe tot stand komt, wat de aanleiding is om beleid te evalueren, hoe het proces wordt opgestart en hoe uitkomsten van bestaand beleid worden betrokken.

Omdat het rekenkameronderzoek betreft gaat het ons om de rol van de raad bij dit proces. De vraag is of de raad actief betrokken wordt bij dit proces en zo ja op welke momenten en hoe? Hiertoe zal een onderzoek worden uitgevoerd naar drie beleidsterreinen waarop al langere tijd beleid wordt uitgevoerd, namelijk duurzaamheid, wonen en economisch beleid. Per beleidsveld zullen we het proces onderzoeken van een belangrijke beleidsnota die in de afgelopen periode is geëvalueerd.

**Centrale vraagstelling voor het onderzoek:**

Hoe is in Heerhugowaard de beleidscyclus verlopen op de beleidsvelden duurzaamheid, wonen en economisch beleid?

Deelvragen:

- Hoe is de Plan Do Check Act cyclus verlopen in beleid en uitvoering op de 3 beleidsvelden (de big 8 systematiek)?
- Hoe vond agendering en probleemdefiniëring plaats ?
- Werd nieuw of aangepast beleid gebaseerd op een analyse van de beleidsresultaten uit de voorgaande periode?
- Wat was de rol en invulling op deze verschillende momenten van raad en college ?
- Was het voor de raad duidelijk wanneer hij invulling kon geven aan kaderstelling en/of controle in de cyclus?
- Was de beleidscyclus vertaald in de tijd en planning?
- Hoe verliep beleidsformulering in doelen en de rol van de gemeente?
- Hoe vertaalde zich dat in maatregelen en instrumenten ?
- Hoe verliep uitvoering door en met anderen ?
- Hoe vond monitoring, evaluatie en bijsturing plaats ?

**Afbakening:**

De beleidsvelden duurzaamheid, wonen en economisch beleid

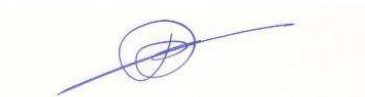
Periode : één volledig doorlopen cyclus van een beleidsnota per beleidsveld

**Planning:**

De aanbesteding en start van het onderzoek zal plaatsvinden in het 2<sup>e</sup> kwartaal.

De rekenkamer streeft ernaar de uitkomsten van het onderzoek in het 4<sup>e</sup> kwartaal te presenteren aan de raad.

Met vriendelijke groet,



Mw. drs. B. Buis MSM  
voorzitter rekenkamercommissie Heerhugowaard