

E2010411431



Aan de Gemeenteraad van Heerhugowaard

Datum:  
08 november 2018

Doorkiesnummer:  
088-1241877

Referentie:  
RvB 2018.U.159

Betreft: Jeugdzorg<sup>Plus</sup>

Aan de leden van de gemeenteraad van Heerhugowaard,

Recent heeft uw college van burgemeester en wethouders de bovenregionale Jeugdzorg<sup>Plus</sup> voorlopig gegund aan Horizon, een collega zorgaanbieder in Zuid-Holland.

Wij maken ons ernstig zorgen over de consequenties van deze beslissing, voor de jongeren uit uw gemeente, de regio en ook uit IJmond en Zuid-Kennemerland. Ook de consequenties voor Parlan en zijn netwerkpartners zijn ingrijpend.

In deze brief gaan wij eerst in op hoe Transferium, samen met partners, hulpverlening biedt aan kwetsbare jongeren. Daarna beschrijven wij de consequenties van de aanbesteding. Wij achten die zo zwaarwegend dat wij u vragen te bewerkstelligen dat de aanbesteding wordt beëindigd.

*Transferium: persoonlijk, dichtbij, op een veilig terrein.*

Jongeren in Transferium krijgen de meest intensieve en specialistische behandeling die binnen de jeugdzorg geboden wordt. Het zijn jongeren tussen de 12 en 18 jaar die zeer ernstige problemen hebben als gevolg van stoornissen en hun opvoedsituatie. Het gaat dan bijvoorbeeld om suicidaliteit, heftige agressie, verslaving en loverboy problematiek. Een belangrijk deel van de jongeren heeft een verstandelijke beperking. Omdat de hulpverlening in een gesloten setting plaats vindt besluit de kinderrechter of een jongere in aanmerking komt voor behandeling op Transferium.

De jongeren wonen op Transferium in een zo normaal mogelijke omgeving, in een straat met tien huizen waar iedere jongere heeft een eigen slaapkamer heeft. Er is een school, een speelveld, een unieke locatie die vanuit de behandelvisie van Transferium is ontworpen. De hulpverleners gaan op basis van grote betrokkenheid een relatie aan met de jongeren waar het vaak gaat om herstel van vertrouwen.

Stichting Parlan  
Jeugd & Opvoedhulp  
Centraal Bureau

Van der Lijnstraat 9  
1817 EH Alkmaar  
Tel. (088) 124 00 00  
E-mail [contact@parlan.nl](mailto:contact@parlan.nl)

ING: NL17INGB0674661001  
Rabo: NL05RABO0326377999  
KvK 37111182



Transferium is de enige gesloten jeugdzorg instelling in Noord-Holland Noord en maakt onderdeel uit van Parlan. Op dit moment maken 72 jongeren gebruik van deze voorziening, 50 komen uit de regio's Alkmaar, West-Friesland en de Kop van Noord-Holland. De overige jongeren komen uit de regio's IJmond en Zuid-Kennemerland. Per jaar zijn zo'n 100 jongeren aangewezen op hulpverlening in Transferium.

*Regionale zorg en onderwijs samen met ketenpartners.*

De problematiek van de jongeren is complex en daarom wordt er binnen Transferium door verschillende aanbieders nauw samengewerkt: verslavingszorg, psychiatrie, jeugd- en opvoedhulp, zorg voor (licht) verstandelijke beperkte jongeren. Er is een aparte school. In de afgelopen tien jaar is er een nauw samenwerkingsverband gesmeed dat ook nog ingezet kan worden als de jongeren Transferium hebben verlaten. Uniek is ook de samenwerking met de kinderrechtshouders die zitting houden in het gebouw van Transferium. De jongere blijft zo in zijn vertrouwde omgeving.

*Onze visie op kleinschaligheid.*

Onze visie is dat jongeren, als ze niet thuis kunnen wonen, zo dicht mogelijk bij huis een behandeling krijgen. Landelijk wordt er steeds meer nagedacht over de ontwikkeling van kleinschaliger behandelmogelijkheden voor deze doelgroep. Wij zetten in op een geleidelijke opbouw van deze voorzieningen. Wij waken voor wensdenken omdat dat risico's meebrengt voor jongeren. Wij leren van de ervaringen van de justitiële en andere instellingen. Een belangrijke les daaruit is dat een deel van de jongeren in hun behandeling in eerste instantie zijn aangewezen op een voorziening als Transferium. De kwetsbaarheid van de jongere, de complexiteit van hun hulpvraag en de risico's voor de jongeren zelf en hun omgeving vragen om een beschermende plek als Transferium. Wij willen graag in staat gesteld worden om met u als opdrachtgever verder te zoeken naar de balans tussen de bescherming van de gesloten instelling en de mogelijkheden van kleinschalige hulpverlening. Deze kwetsbare jongeren hebben recht op zorgvuldigheid.

*Kwaliteit en continuïteit van zorg in gevaar.*

Wij zijn van mening dat de kwaliteit van zorg bedreigd wordt door de besluitvorming over de aanbesteding. Er is nog weinig ervaring met deze kleinschalige zorgvorm en deze vernieuwing te introduceren per 1 januari aanstaande, is in strijd met zorgvuldigheid die past in de zoektocht naar de best denkbare hulpverlening voor deze jongeren. Op grond van onze kennis van deze groep jongeren durven wij te zeggen: het is vragen om moeilijkheden. De continuïteit van zorg is in gevaar omdat de medewerkers van Transferium bij zoveel onzekerheid zullen vertrekken naar een andere baan. Hetzelfde geldt voor medewerkers van de organisaties waarmee wij samenwerken in de zorg en het onderwijs. Vertrouwde gezichten die van wezenlijk belang zijn voor herstel van vertrouwen van de jongeren, zullen verdwijnen.



Wij zijn van mening dat jongeren met een complexe hulpvraag gebaat zijn bij een voorziening als Transferium. Als Transferium zijn activiteiten zou moeten beëindigen, dan zijn de jongeren aangewezen op hulpverlening buiten de regio. Bovendien vraagt het inrichten van kleinschalige zorg de nodige tijd. De jongeren die daarvoor in aanmerking komen kunnen de komende tijd niet in de regio terecht.

*Gevolgen voor jongeren uit IJmond en Zuid-Kennemerland.*

Zoals eerder aangegeven komt een derde van de jongeren binnen Transferium uit IJmond en Zuid-Kennemerland. De hulpverlening aan deze jongeren loopt gevaar als twee derde van de jongeren vertrekt. Transferium heeft een zekere schaal nodig om te kunnen functioneren. Ook het voortbestaan van de school loopt gevaar.

Het voortbestaan van Transferium loopt gevaar als gevolg van deze aanbesteding.

Hoewel IJmond en Zuid-Kennemerland niet hebben meegedaan aan de aanbesteding, raakt deze beslissing de hulpverlening aan jongeren uit deze gemeenten zeer.

*Vernietiging van kennis en kapitaal.*

In de afgelopen jaren hebben wij binnen Transferium samen partners een kennisinfrastructuur opgebouwd voor de specifieke hulpverlening aan deze groep jongeren. Verschillende partijen die elkaar blind weten te vinden bij de samengestelde problematiek van de jongeren. Als het voortbestaan van Transferium wordt bedreigd, betekent het dat dit unieke samenwerkingsverband zal worden ontmanteld.

De bouw van Transferium vroeg en zeer aanzienlijke investering van omstreeks 30 miljoen euro. Als het gebouw voor een belangrijk deel leeg komt te staan is er sprake van een zeer aanzienlijke desinvestering.

*Gevolgen voor Parlan.*

Het wegvallen van een belangrijk deel van de hoog-specialistische zorg heeft grote gevolgen voor Parlan. In de eerste plaats inhoudelijk: de kennisfunctie die Transferium wordt vruchtbaar gemaakt in de andere vormen van hulpverlening van Parlan.

Maar ook financieel. Er zullen forse frictiekosten ontstaan als gevolg van collectief ontslag van medewerkers. Bovendien heeft Parlan nog een huurverplichting van Transferium van tenminste 20 jaar ten bedrage van ongeveer 1 miljoen euro per jaar.

Parlan is een financieel gezonde organisatie, maar deze situatie is voor de organisatie bedreigend.

*Voorstel.*

In de procedure van aanbesteding is voorzien in de mogelijkheid bezwaar te maken tegen de voorlopige gunning bij de kantonrechter. De gevolgen van deze aanbesteding zijn zo

ingrijpend voor cliënten, medewerkers, organisatie en samenwerkingspartners dat wij deze mogelijkheid benutten. Dat bezwaar dient bij de rechtbank op 21 november a.s. Wij voelen ons daar ongemakkelijk bij en daarom richten wij ons ook rechtstreeks tot u als onze strategische partner in de jeugdzorg.

Wij hebben u in deze brief willen duidelijk maken dat de hulpverlening aan kwetsbare jongeren bij Transferium in goede handen is. Wij zoeken steeds naar nieuwe wegen voor deze hulpverlening, bijvoorbeeld in een kleinschaliger vorm. Dat doen wij graag in nauwe samenspraak met u als onze opdrachtgever.


De effecten van deze aanbesteding zijn in onze ogen onverantwoord groot. Die heeft onbedoelde en mogelijk onvoorziene effecten.

De directie van Transferium, de bestuurder en de Raad van Toezicht van Parlan doen een appèl op u uw invloed aan te wenden om deze aanbesteding te beëindigen.

Uiteraard staan wij klaar om deze brief nader toe te lichten.

Met vriendelijke groet,

  
Vrank Post  
Directeur Transferium

  
Mariette Vos-Lambooy  
Bestuurder

  
Durk Kooistra  
Voorzitter Raad van Toezicht

Cc: Wethouder Jeugd