

## Technische vragen raad- en commissieleden aan het college

Datum indiening : 29 september 2021  
Registratienummer : E202128655



---

Onderwerp: Project visie Westdijk en havens vraad grote Projecten

---

**Aan het college,**

### Inleiding

De Visie Westdijk en Havens ziet er wat D66 Dijk en Waard goed uit, er is veel inspraak met geweest met organisaties, verenigingen en bewoners. Toch hebben wij nog wel vragen over het raadsvoorstel.

**Vraag van D66:** In het raadsvoorstel Project visie Westdijk en Havens staat een stuk over de rekenkamerbrief sturing van grote projecten. In hoeverre is er uitvoerig gegeven aan het advies van de Rekenkamer en waar blijkt dat uit in dit raadsvoorstel.

In het dictum van de agenda wordt gesproken over een deelproject van het plan Grenzeloos Dijk en Waard. Is dit deelproject dan één van de grote projecten waar de Rekenkamer op doelt. En is dit deelproject dan een groot project zoals bedoeld tijdens de werkconferentie die is geweest. Of is het plan grenzeloos Dijk en Waard dit grote project. Wat wordt nu gezien worden als groot project.

Er staat ook in het raadsvoorstel : "professionalisering van projectmanagement" in hoeverre geeft dit sturing aan de grote projecten. Graag een uitleg hierover.

Alvast bedankt voor de beantwoording.

Jolanda van Ling  
D66 Dijk en Waard

---

### Inleiding

*Het college is content te horen dat u de inhoud van de Visie Westdijk en Havens omarmt. We hebben, ondanks de beperkingen in ontmoeting gedurende de pandemie, toch veel inspraak weten op te halen.*

*Ten behoeve van het overzicht kijken we nog kort terug op de aanbevelingen van de Rekenkamercommissie. De Rekenkamercommissie heeft halverwege deze raadsperiode de gemeenteraad geadviseerd over positie en rolname bij grote projecten. Het advies hield onder andere in:*

- A. ontwikkel een (ruime) definitie van grote projecten, en koppel daar voorwaarden aan;*
- B. ontwikkel een proceshandboek grote projecten;*
- C. stel als raad bij grotere projecten een startnotitie op;*

- D. maak als raad formele afspraken ('Leidraad grote projecten') over de momenten en de wijze waarop de raad in grote projecten wordt geïnformeerd of zaken ter besluitvorming krijgt voorgelegd.

Vervolgens heeft de gemeenteraad een werkconferentie belegd en daarbij ons college uitgenodigd om met elkaar het advies van de Rekenkamercommissie onder leiding van de adviseurs van APPM en onze werkorganisatie verder te bespreken. APPM adviseerde u:

1. het verslag van de werkconferentie te delen met alle commissie- en raadsleden van gemeente Heerhugowaard;
2. De resultaten en vervolgstappen afstemmen met fusiepartner gemeente Langedijk;
3. De gewenste opvolging beleggen in de (ambtelijke) organisatie;
4. Bij de opvolging, de actieve inbreng vanuit college en raad waarborgen;
5. Binnen de ambtelijke organisatie projectleiders aanwijzen die voor de specifieke onderdelen een plan van aanpak opstellen;
6. De raad met regelmaat op de hoogte houden van de voortgang.

### **Antwoord**

Ten aanzien van de aanbevelingen van de Rekenkamercommissie en uw conclusies vanuit de werkconferentie, moet er in opdracht van de raad nog veel uitgewerkt worden: de aanbevelingen A t/m D. Vooruitlopend daarop heeft het college u de gebiedsontwikkeling Westpoort/DeScheg al als pilot aangeboden.

Wij hebben toch gevonden om ook deze visie voor de Westdijk al zoveel mogelijk 'in de geest van' een mogelijke toekomstige uitwerking van het Rekenkamerrapport door u op te pakken en wij hebben de adviezen van APPM ook zo geïnterpreteerd.

T.a.v. aanbeveling A:

- U heeft nog geen definitie gegeven van grote projecten.

T.a.v. aanbeveling B:

- U heeft nog geen proceshandboek grote projecten ontwikkeld of laten ontwikkelen.

T.a.v. aanbeveling C:

- We hebben ons Plan van Aanpak met uw raad en de raad van Langedijk gedeeld in een gezamenlijke avond. Dat is ook onze interpretatie van APPM's tweede en vijfde advies.

T.a.v. aanbeveling D:

- Met het instrument 'raadsinformatiebrief' en de gezamenlijke, informatieve avond met de raad van Langedijk hebben we u geïnformeerd. Dat is ook onze interpretatie van APPM's zesde advies.

U vraagt hoe de Visie Westdijk zich verhoudt tot het 'plan' Grenzeloos Dijk en Waard. Momenteel zijn we bezig met een Visie Grenzeloos Dijk en Waard: een kaderstellend concept van een Kanaalpark wat nu de grens van beide gemeenten is. U besluit daar uiteindelijk over. De Visie voor de Westdijk loopt daar wat op vooruit, maar wel indachtig als onderdeel van een toekomstige visie Grenzeloos Dijk en Waard, omdat we aan de Westdijk onder andere initiatieven vanuit OSSA op korte termijn willen kunnen afwegen. We hebben daartoe van u een kader nodig: de Visie Westdijk.

Of de Visie Westdijk een 'groot project' conform uw werkconferentie is, of dat de Visie Grenzeloos Dijk en Waard: Kanaalpark een 'groot project' is, is aan u. Wat gezien wordt als

*'groot project' is in uw werkconferentie door middel van een discussie besproken. U vond toen dat de 'maatschappelijke impact' een belangrijke graadmeter was. Verdere uitwerking van de aanbevelingen van de Rekenkamercommissie en de werkconferentie is voorbehouden aan uw raad, in samenspraak met college en de ambtelijke organisatie.*

*Desalniettemin heeft het college gevonden dat verdere professionalisering van projectmanagement al stappen zijn die wij met de werkorganisatie kunnen doen. Zo zijn er een projectleider met ambtelijk opdrachtgever (gebiedsontwikkelaar) aangesteld. Er wordt door hen gewerkt op basis van een Plan van Aanpak, vergelijkbaar met een startnotitie. En de ervaringen die we op doen met deze wijze van projectmatig werken nemen we mee naar de nieuwe gemeente, nieuwe raad en college met ambtelijke organisatie.*

*Kort samengevat ten aanzien van de Visie Westdijk, is onze vertaling van de aanbevelingen van de Rekenkamercommissie aan u:*

*u heeft een bepalende rol bij het aan de voorkant meegeven van kaders en het tussentijds en achteraf controleren van het project dat door ons met de werkorganisatie wordt uitgevoerd. Deze visie is zo'n kader aan de voorkant. Deze wijze van werken is in lijn met de in voorbereiding zijnde Omgevingswet.*