

Bestuursdienst / advies aan Burgemeester en Wethouders

Reg.nr: BW14-0359 Casenr.: Cbb140336 Sector/afd.: Stadsontwikkeling / Vastgoed Steller/tel/e-mail: E.B. Aarts / 5305 / l.aarts@heerhugowaard.nl	Portefeuillehouder: M. Stam-de Nijs Agenda: Openbaar B&W d.d. 08-07-2014 Embargo tot: Nee	Advies van commissie: Ter inzage voor de Raad d.d. 26-08-2014 (via ingekomen poststukken) Begrotingswijziging: Nee
--	---	--

Onderwerp:

Evaluatie Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord

Probleemstelling:

De transitie van het Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord als economische uitvoeringsentiteit op Noord-Holland Noord niveau is in 2013 een feit geworden. Hiervoor zijn nieuwe afspraken tussen de aandeelhouders en het Ontwikkelingsbedrijf gemaakt en vastgelegd in de Samenwerkingsovereenkomst. In de Samenwerkingsovereenkomst is afgesproken dat geëvalueerd zal worden hoe het Ontwikkelingsbedrijf tot die tijd en binnen de nieuwe afspraken, heeft gefunctioneerd.

Concept besluit (max. 10 regels) Het college:

- neemt kennis van de 'Tussenevaluatie ONHN' en 'voortgang projecten jaarplan ONHN 2014'
- informeert de raad over deze documenten via de ingekomen poststukken voor de raadsvergadering van 26 augustus 2014

Definitief besluit B&W

8 juli 2014
CONFORM

Bijlagenr. (Corsanr.)	Titel/Onderwerp	Naar B&W, Commissie, Raad? (invullen welke)	Publiceren op website: ja/nee/besloten
E201416892	Tussenevaluatie ONHN	B&W, co SO en Raad tkn	Nee
E201416894	Voortgang projecten jaarplan ONHN 2014	Idem	Idem

BESTUURSDIENST / ADVIES AAN BURGEMEESTER EN WETHOUDERS
Onderwerp: Evaluatie Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord
Bevat het advies alle elementen? (Raadpleeg hiervoor de checklist voor B&W-adviezen op Hugo, bestuurlijke besluitvorming)

Toelichting:

De transitie van het Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord als economische uitvoeringsentiteit op Noord-Holland Noord niveau is in 2013 een feit geworden. Hiervoor zijn nieuwe afspraken tussen de aandeelhouders en het Ontwikkelingsbedrijf gemaakt en vastgelegd in de Samenwerkingsovereenkomst. De statuten van het Ontwikkelingsbedrijf en de hieruit voortvloeiende herschikking van de aandelen zijn inmiddels aangepast en het oude convenant is beëindigd.

De raad van Heerhugowaard heeft in 2011 besloten de jaarlijkse contributie met ingang van 1 januari 2014 niet meer in haar begroting op te nemen. Door de in 2012 in gang gezette transitie heeft Heerhugowaard ingestemd om alsnog in 2014 bij te dragen aan het Ontwikkelingsbedrijf in 2014.

De transitie van het Ontwikkelingsbedrijf werd een feit met de ondertekening van de Samenwerkingsovereenkomst op 25 april 2013. Deze is door de 19 gemeenten van Noord-Holland Noord, Provincie Noord-Holland en het Ontwikkelingsbedrijf ondertekend. Hierin staat opgenomen dat de uitvoerende taken van het Ontwikkelingsbedrijf in ieder geval tot en met 2017 gecontinueerd zullen worden. De overige gemeenten en de provincie hebben aangegeven tot die tijd bij te dragen aan het Ontwikkelingsbedrijf. Dit met uitzondering van gemeente Heerhugowaard en gemeente Bergen (haar bijdrage stopt per 01-01-2015).

In de Samenwerkingsovereenkomst is afgesproken dat in september/oktober 2014 geëvalueerd zal zijn hoe het Ontwikkelingsbedrijf tot die tijd en binnen de nieuwe afspraken, heeft gefunctioneerd. De evaluatie valt samen met de begrotingsbehandeling door de raad en daarmee het besluit om de bijdrage aan ONHN al dan niet te continueren.

Inmiddels heeft het Ontwikkelingsbedrijf, mede op verzoek van het college van Heerhugowaard, een tussenevaluatie verzonden (bijgevoegd). Deze geeft weer hoe het Ontwikkelingsbedrijf heeft bijgedragen aan de doelstelling die de 19 gemeenten van Noord-Holland Noord en de provincie hebben en wensen te bereiken door middel van de onderlinge samenwerking.

In het Regionaal economisch overleg Noord-Holland Noord (REON) wordt het programmakader van het Ontwikkelingsbedrijf opgesteld en vastgesteld. Het REON bestaat uit een vertegenwoordiging van de aandeelhouders in het Ontwikkelingsbedrijf. Verder hebben vertegenwoordigers van het georganiseerde bedrijfsleven en het Regionaal Platform Arbeidsmarktbeleid zitting in het REON. Gewerkt wordt aan een uitbreiding met andere relevante partners (onderwijs- en kennisinstellingen).

Het doel van het REON is:

- Het versterken van de strategische organisatie van en onderlinge afstemming tussen ondernemers, onderwijsinstellingen, kennisinstellingen en lokale en provinciale overheden in de regio Noord-Holland Noord ten einde een positief vestigings- en ondernemersklimaat in Noord-Holland Noord verder te ontwikkelen.
- Het bevorderen van samenhang in Noord-Holland Noord zodat de regio effectief kan handelen bij samenwerkingsmogelijkheden met andere regio's in Nederland of daarbuiten.

Om meer focus in de economische ontwikkelingsrichting van Noord-Holland Noord (NHN) te scheppen heeft de regio vijf clusters gedefinieerd. Deze zijn maritiem, energy, leisure, health en agri. De activiteiten binnen elk van deze clusters worden aangestuurd via boards. Projecten binnen de boards en de projecten die zijn beschreven in de drie regionale economische activiteitenplannen (Kop, Westfriesland en Alkmaar) dienen als input voor de activiteiten van het Ontwikkelingsbedrijf.

Regionaal nut van het Ontwikkelingsbedrijf

De tijd van forse groei is definitief voorbij. Er is een omslag nodig in het denken van kwantiteit naar kwaliteit op het gebied van wonen, werken, recreëren en verkeer. Noord-Holland Noord zal zich meer dan in het verleden moeten gaan richten op de kwaliteit van de leefomgeving. Om NHN vitaal te houden zijn een evenwichtige bevolkingsopbouw, een gevarieerd woningaanbod, een goede voorzieningenstructuur, de nodige recreatieve mogelijkheden en een breed aanbod van werkgelegenheid nodig. Een goede opbouw en ruimtelijke economische

structuur van NHN is hierbij uitgangspunt, waarbij flexibiliteit en duurzaamheid voorop staan. NHN moet kunnen inspelen op (veranderende) maatschappelijke ontwikkelingen zonder te denken dat de samenleving maakbaar is.

In deze tijd van globalisering en schaalvergroting is het niet meer mogelijk om dit soort zaken zelfstandig voor elkaar te krijgen. Gemeentegrenzen zijn niet leidend. Ontwikkelingen en afwegingen moeten op (boven)regionale schaal worden gemaakt. Coalities moeten worden gevormd. Opgaven van deze tijd vragen om steeds weer andere coalities. Gezamenlijk wordt in de regio getracht positie te verwerven en zaken voor elkaar te krijgen. Dit wordt bereikt door regionale bestuurlijke samenwerking. Het Ontwikkelingsbedrijf sluit hierop aan met steeds meer concrete activiteiten die bijdragen tot meer activiteit, investeringen en uiteindelijk meer werkgelegenheid in Noord-Holland Noord. Het Ontwikkelingsbedrijf katalyseert daarmee de op het terrein van economische ontwikkeling zo noodzakelijke regionale samenwerking. Ontwikkelingen in de regio hebben een positief effect op de regio als geheel en versterken de economische mogelijkheden en waarde van de regio.

Evaluatie en resultaten van het Ontwikkelingsbedrijf

In het REON van 10 april 2014 is besloten de inhoudelijke evaluatie te baseren op de inhoudelijke subsidieverantwoording over 2013. Hierin wordt omschreven wat aandeelhouders beoogden, welke activiteiten het Ontwikkelingsbedrijf heeft ontplooid en wat de resultaten ervan zijn geweest. De inhoudelijke verantwoording is te vinden in de bijlage. Het REON heeft hierover zijn tevredenheid uitgesproken.

In de samenwerkingsovereenkomst is opgenomen dat de evaluatie in zal gaan op de volgende vragen:

- i) *Heeft de Vennootschap jaarlijks op subregionaal niveau een bijeenkomst voor raadsleden en statenleden georganiseerd?*
- ii) *Heeft de directeur van de Vennootschap twee maal per jaar de verantwoordelijke wethouders van deelnemende gemeenten die Aandeelhouder zijn en verantwoordelijke Gedeputeerde van de Provincie ten behoeve van voortgang en inhoudelijke activiteiten bezocht?*
- iii) *Heeft op ambtelijk niveau iedere gemeente die Aandeelhouder is en de Provincie een eigen aanspreekpunt binnen de Vennootschap?*
- iv) *Is er een nieuwsbrief die op kwartaalbasis de colleges van burgemeester en wethouders van de Aandeelhouders en gedeputeerde staten van de Provincie, de leden van de raden van de Aandeelhouders en de provinciale statenleden van de Provincie alsmede andere stakeholders informeert over inhoudelijke activiteiten door de Vennootschap?*
- v) *Heeft de Vennootschap voor de evaluatieperiode Jaarplannen opgesteld die een positief advies van het REON hebben gekregen?*
- vi) *Is de Vennootschap op uitvoering gericht en geen, zo gezegd, beleidsmachine?*
- vii) *Zijn er zichtbare pogingen gedaan de activiteiten van, dan wel via, de Dochtermaatschappijen af te bouwen en is daarover ten minste jaarlijks tijdens de evaluatieperiode gerapporteerd aan de Algemene Vergadering?*
- viii) *Heeft de Vennootschap ieder jaar tijdens de evaluatieperiode elk kwartaal SMART gerapporteerd aan de Aandeelhouders over voortgang en de realisatie van het desbetreffende Jaarplan?*
- ix) *Zijn in elk Jaarplan de doelen SMART geformuleerd zodat bij de tussentijdse evaluatie (binnen twee (2) jaar na inwerkingtreding van de Overeenkomst) kan worden beoordeeld of de Vennootschap de gevraagde daad-/uitvoeringskracht heeft gekregen?*
- x) *Welke beleidsambities van iedere Regio zijn in het jaar dichterbij realisatie gekomen?*
- xi) *Welke concrete leads zijn er via de Vennootschap ontstaan, welke zijn wel gelukt en waarom wel/niet?*
- xii) *Tot welke nieuwe verbindingen en innovaties hebben bijeenkomsten en activiteiten van de Vennootschap bijgedragen (met voorbeelden, eventueel relatie met jaarplan)?*
- xiii) *Wordt het regiomerk Noord-Holland-Noord meer herkend? En zo ja, hoe uit zich dat dan?*

Tevens zullen de Aandeelhouders en de Vennootschap de wijze van subsidieverstrekking in relatie tot de activiteiten van het Ontwikkelingsbedrijf evalueren.

In de bij dit voorstel bijgevoegde documenten 'Tussenevaluatie ONHN' en 'voortgang projecten jaarplan ONHN 2014' zijn de antwoorden op deze vragen terug te vinden. Alle vragen kunnen positief worden beantwoord.

Aan de wens van de aandeelhouders om de resultaten tastbaarder te maken wordt tegemoet gekomen door een betere communicatie met de aandeelhouders. De organisatie is uitvoeringsgericht en de aandeelhouders sturen sterk op activiteiten van het Ontwikkelingsbedrijf door inbreng en vaststellen van jaarplannen.

Deelname gemeente Heerhugowaard in het Ontwikkelingsbedrijf

Zoals al eerder gezegd, gemeentegrenzen zijn niet leidend en het wordt steeds minder makkelijk zelfstandig zaken voor elkaar te krijgen. De regionale economische ontwikkeling is van belang voor gemeente Heerhugowaard. Er is sprake van een regionale verbinding, qua werkgelegenheid, woningaanbod en goede voorzieningen. Daarnaast getuigt het van goede wil als Heerhugowaard als signaal naar de regio aangeeft de wil te hebben om samen te werken en dit te doen door aandeelhouder te blijven in het Ontwikkelingsbedrijf.

Besluit:

- Het college neemt kennis van de 'Tussenevaluatie ONHN' en 'voortgang projecten jaarplan ONHN 2014'
- Het college informeert de raad over deze documenten via de ingekomen poststukken voor de raadsvergadering van 26 augustus 2014

mevrouw S.C.J. Spaans-Hartjes,
hoofd afdeling Vastgoed