

ONTVANGEN 15 JUN 2015



nhn



B201509171

Aan

Gemeente Heerhugowaard
t.a.v. het College van B&W
t.a.v. Wethouder mevrouw V.C.M. Stam
Postbus 390
1700 AJ HEERHUGOWAARD

Datum : 12 juni 2015
Plaats : Alkmaar
Ons kenmerk : 15NHN027/TP/cd
Uw kenmerk : E201336992

Onderwerp : Verzoek tot vaststelling subsidie 2014

Geacht college,

Het Ontwikkelingsbedrijf heeft in 2014 met zijn Jaar- en Activiteitenplan 2014 een bijdrage geleverd aan de economische ontwikkeling van de regio Noord-Holland Noord. Conform de Samenwerkingsovereenkomst ter zake Regionaal Economische Samenwerking d.d. 25 april 2013, kende u ons hiervoor een financiële bijdrage toe in de vorm van een subsidie.

Wij vragen u nu om vaststelling van deze subsidie.

Voor de onderbouwing van onze aanvraag ontvangt u, conform de subsidiebeschikking, van ons:

- Subsidieverantwoording Jaarplan ONHN 2014.
- Jaarrekening ONHN 2014 incl. accountantsverklaring. De jaarrekening is in de AVA van 11 juni jl. door de aandeelhouders vastgesteld.

Met vriendelijke groet,
NHN – Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord N.V.

Drs. M. Pennink
Directeur

Bijlagen

Inleiding

2014 is een jaar met veel nieuwe uitdagingen voor het Ontwikkelingsbedrijf geweest. Nieuwe thema's kwamen op de agenda en ook wisten de aandeelhouders het Ontwikkelingsbedrijf in toenemende mate te vinden voor extra klussen.

In deze subsidieverantwoording wordt teruggeblijkt op de afgesproken werkzaamheden, de activiteiten die zijn ontplooid en uiteindelijk het resultaat dat het heeft opgeleverd. De subsidieverantwoording is feitelijk de afronding van een voortdurende dialoog met de subsidiegevers. Ambtelijk in de werkgroep RAJ en het REON is iedere keer weer aan de hand van een kleurenschema gerapporteerd over de werkzaamheden. Op deze manier is de subsidieverantwoording een logische resultante van de dialoog die tussen het Ontwikkelingsbedrijf en subsidiegevers heeft plaatsgevonden.

Door meerdere langdurige ziektegevallen, is de effectieve personele bezetting per activiteit lager uitgevallen. In totaal was een inzet van 11,95 FTE als directe inzet begroot, maar dit is uiteindelijk 10,03 FTE geworden. Dit heeft zijn weerslag gehad in vrijwel alle activiteitenclusters. Slechts bij Kennis en Transitie is de inzet hoger uitgevallen dan begroot. Voor alle activiteitenclusters was de inzet in personeel lager.

De overheadkosten zijn logischerwijs hoger uitgevallen, door enerzijds het niet kunnen toerekenen van de zieke medewerkers aan projecten, en anderzijds de noodzakelijke inhuur van externe krachten voor interne werkzaamheden. De hogere kosten van inhuur van personeel, kon overigens deels worden opgevangen door bezuinigingen op de vaste formatie. Daarmee zijn toegerekende personeelskosten en toegerekende overheadkosten communicerende vaten. Worden deze twee kostensoorten gezamenlijk bezien, dan wijkt de realisatie (€ 1.995.102) in slechts geringe mate af van de begroting (€ 2.023.607).

Project 1. Transitie

De aandeelhouders van het Ontwikkelingsbedrijf hebben besloten het Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord niet meer in te zetten voor participatie- en vastgoedactiviteiten. In de loop van het najaar van 2012 is de transitie ingezet en in 2013 afgerond. Een aantal zaken voortkomende uit het verleden van het Ontwikkelingsbedrijf vragen ook in 2014 aandacht. Het gaat dan in het bijzonder om het afbouwen van vastgoedposities en een enkele participatie.

Activiteit	Wat is beoogd?	Wat hebben we gedaan?	Resultaat
1. Transitie	Afbouwen vastgoedactiviteiten en participaties, conform de wensen van de aandeelhouders.	Opheffingsbesluit in AVA WFO/ABC 29/8/2014. Dividenduitkering ontvangen, per saldo € 95.000 ontvangen t.b.v. NHN Vastgoed B.V. Gesprekken met partner Ballast Nedam Ontwikkeling in de ontwikkeling VOF Bedrijventerrein Zuid over gewenste uittreding NHN Vastgoed en voorwaarden. Aflossing aan PNH gedaan inzake voorbereidingskrediet RHB € 293.484,37 (incl. € 20.626,60 rente). Bij brief d.d. 2 december 2014 heeft ONHN partijen erop gewezen dat ONHN betaling van kosten vordert. Procedure bij het Hof inzake Distriport is gevoerd.	2014: De financiële afwikkeling voor de opheffing van WFO/ABC B.V. in december. WFO/ABC formeel in 2014 opgeheven. RHB, terugbetaling voorbereidingskrediet wordt betrokken bij businesscase RHB. Distriport loopt door in 2015.

1. Transitie	Begroot	Realisatie
Aantal Fte direct	0,50	0,65
Toegerekende personeelskosten	69.844	93.900
Toegerekende overheadkosten	14.801	36.222
Specifieke projectuitgaven	170.500	172.375
Totale kosten	255.145	302.497
Projectopbrengsten	67.500	233.508
Netto projectkosten	187.645	68.989

Projectduster 2. Regiomarketing

De regio Noord-Holland Noord is een bijzonder aantrekkelijke regio voor inwoners, voor bedrijven en (toeristische) bezoekers. De mogelijkheden van het gebied worden nog steeds onvoldoende onder de aandacht gebracht. De cluster van projecten op het terrein van de promotie en acquisitie moeten ertoe bijdragen dat Noord-Holland Noord bekend komt te staan als een gebied met mogelijkheden. Mogelijkheden om kansrijk te investeren, een goede baan te vinden en er plezierig te verblijven. Per saldo levert dit werkgelegenheid en daardoor welvaart op. ONHN doet dit door uitvoering van de volgende activiteiten:

- organisatie regiobranding
- acquisitie

Activiteit	Wat is beoogd?	Wat hebben we gedaan?	Resultaat
<i>Regiobranding (2.1)</i>	Noord-Holland Noord wordt nationaal bekend als de regio waar iedereen wil zijn om te wonen, te werken en recreëren. Investeerders vinden het vanzelfsprekend in hun afwegingen Noord-Holland Noord te betrekken. Per saldo gaat het om het versterken van het profiel van het vestigingsklimaat. Dit doel is uiteraard niet in één jaar bereikt. Productie en verspreiding Jaarverslag 2013. Jaarverslag met mooie regionale resultaten. Productie en verspreiding Nieuwsbrieven Algemeen en aandeelhouders.	In Q1 is een selectie gehouden onder potentiële bureaus om de regiobranding vorm te geven. Uit de selectie is de combinatie Raadhuis Alkmaar en Beautiful Minds gekozen. Bureaus ondersteunen bij de verschillende onder Regiobranding benoemde thema's. <i>Hoewel bestuurlijk en bij ondernemers enthousiasme is, kost het moeite om binnen organisaties (afdeling PR en communicatie) draagvlak te verwerven.</i> Daarnaast <ul style="list-style-type: none"> • Het Jaarverslag 2013 is verspreid. • Vijf nieuwsbrieven aandeelhouders verstuurd. • Vier algemene nieuwsbrieven verstuurd. 	2014: De regionale trots is toegenomen, verhalen over NHN worden gedeeld. Ondernemersverenigingen geïnformeerd. Boodschap wordt begrepen en gesteund met als gevolg dat regionaal denken is toegenomen. Daarnaast zijn de aandeelhouders op de hoogte van de activiteiten van ONHN. Draagvlak voor activiteiten daadwerkelijk verbeterd. Zie bijvoorbeeld REA-agenda West-Friesland. - Jaarverslag 2013 opgeleverd. - Vijf nieuwsbrieven aandeelhouders uitgebracht. - Vier algemene nieuwsbrieven verzonden. Investerings in de regio NHN belopen de afgelopen jaren enige miljarden.
1. Beheren regionale website	Lancering regionale website © Van Hollandse Bodem en update www.nhn.nl .	<ul style="list-style-type: none"> • Ontwerpfase website 22 mei afgerond. • Eerste beelden in REON gepresenteerd. In Q2 is een start gemaakt met de productie van een regionale website Van Hollandse Bodem. Deze website wordt in het najaar gelanceerd en biedt een regionaal promotieplatform voor Noord-Holland Noord met daarin opgenomen ONHN als ondernemersloket. • Presentatie voor REON Plus 5 november. • Lancering eind november. 	2014: De regionale website www.regiovanhollandsebodem.nl is in november 2014 opgeleverd en gelanceerd en is goed ontvangen. Ondernemers werken graag mee om hun profiel op de website te plaatsen. De corporate website van ONHN is geüpdatet.
2. Ontwikkelen acquisitiefolders voor regionale speerpunten	Engelstalige acquisitie brochures voor: <ul style="list-style-type: none"> • Seed Valley. • Maritime & offshore. • Energy. • Datacentres. • Nederlandstalige brochure Van Hollandse Bodem. 	<ul style="list-style-type: none"> • Oorspronkelijk is bedoeld in 2014 een drietal brochures uit te brengen. In het licht van de actualiteit en de vraag van de regio zullen dit er uiteindelijk 5 worden. • In Q1 is de internationale Seed Valley brochure geproduceerd en verspreid. • In Q2 zijn de brochures voor Maritime & Offshore en Datacentre geproduceerd en verspreid. • Icoonproject European Biogasconferentie is geweest ONHN heeft op verschillende manieren een bijdrage geleverd (zie hieronder) • Energy brochure is in samenhang met Energie regio Alkmaar ontwikkeld, eind september afgerond. • Promotiefilm Energy Conferentie Alkmaar en divers promotiemateriaal afgeleverd. • Nederlandse brochure in afwachting van campagne Van Hollandse Bodem. • Extra: Voorbereiding brochure internationale acquisitie Greenport op te leveren in 2015. 	2014: Vier brochures afgeleverd voor Seed Valley, Maritime & offshore, Energy en Datacentres. Extra brochure internationale acquisitie Greenport in voorbereiding. Succesvol iconproject in de vorm van een conferentie georganiseerd. Door focus op de regionale speerpunten is inmiddels binnen en buiten de regio het profiel van NHN zichtbaar.

3. Beheren regiomerkt	<ul style="list-style-type: none"> • Selectie marketing-communicatiebureau. • Informeren en ondersteunen gemeenten en boards in gebruik regiomerkt. • Informeren en ondersteunen gebruikers regiomerkt. 	<ul style="list-style-type: none"> • Tot op heden 50 tal aanvragen voor logogebruik en gebruiken dit ook. • Regulier overleg met communicatiemedewerkers gemeenten. • Regiobranding is in Cockpit overleg gepresenteerd en afspraak is gemaakt over gebruik. • Gemeenten en clusters beginnen het logo © Van Hollandse Bodem te gebruiken maar gaat niet vanzelf. Nog steeds veel tijd en aandacht voor implementatie. Voorzitter FBA, burgemeester Opmeer en ONHN oriënteren zich op stichting VHB naar voorbeeld Zuid-Limburg. Op 19 november eerste overleg. • Expertmeeting voor ondernemers in augustus zeer succesvol verlopen, goede suggesties gekregen. • Presentaties voor ondernemersverenigingen zoals OFS Schagen, Langedijk, Den Helder en West-Friesland. • Bij verschillende activiteiten is © Van Hollandse Bodem in beeld bijvoorbeeld opening Technobis, 1e paal Hazera, werkbezoek Koningspaar en werkbezoek minister Kamp. • Economic Forum gebruikt regiobranding • Diverse serviceclubs presentatie • Ondernemerscongres Castricum • Bijeenkomst Hollands Kroon. 	2014: Alle in de kolom hiernaast genoemde activiteiten zijn afgerond. Op de oprichting van een stichting (conform afspraak REON) t.b.v. het regiomerkt na, hier wordt in 2015 nader uitwerking aan gegeven.
4. Campagnes	<ul style="list-style-type: none"> • Zichtbaar maken © Van Hollandse Bodem in de regio. • Samenwerking realiseren met regionale mediapartners en events. 	<ul style="list-style-type: none"> • Met RTV-NH zijn afspraken gemaakt rond de radio-uitzending, wekelijks wordt nieuws@vanhollandsebodem gepresenteerd. • Met Clipperrace zijn afspraken gemaakt over het gebruik van ©Van Hollandse Bodem en bijdrage in promotiefilm en brochure maritieme sector. 	2014: geheel afgerond. Extra: gedurende de maand december was er een radio en online campagne "regiovanhollandsebodem". Door het regelmatig vertellen van verhalen uit de regio NHN en over de regio NHN is er meer beeld en kennis over de mogelijkheden van de regio.
Faciliteren Lobby overleg	Zie 4.1.2.	Zie 4.1.2.	

2.1 Regiomarketing	Begroot	Realisatie
Aantal Fte direct	1,50	1,29
Toegerekende personeelskosten	209.531	184.857
Toegerekende overheadkosten	44.404	71.309
Specifieke projectuitgaven	160.000	179.923
Totale kosten	413.935	436.088
Projectopbrengsten	0	645
Netto projectkosten	413.935	435.443

Per saldo is (praktisch) conform begroting gerealiseerd.

Activiteit	Wat is beoogd?	Wat hebben we gedaan?	Resultaat
Acquisitie (2.2)	Bedrijven interesseren in vestiging in de regio, faciliteren bij vestiging en uitbreiding. Dit met het oogmerk meer investeringen en daardoor meer werkgelegenheid.	Op dit moment wordt gewerkt aan 30 tal leads. Het betreft hier zowel uitbreidingsinvesteringen als nieuwe (internationale) bedrijven. Een aantal leads hebben een concrete financieringsbehoefte. ONHN werkt aan faciliteren van deze behoefte. Concrete afspraken met PoDH (één dag per week op kantoor) en EIPA <u>Succesvol afgerond 2014:</u> <ul style="list-style-type: none"> Dutch Offshore Academy Fleur in Heerhugowaard. Hazera Seeds Warmenhuizen <i>Het gaat vaak om langdurige trajecten, waarbij soms belemmerend werkt dat er onvoldoende fondsen voor de regio beschikbaar zijn.</i>	2014: 30 actuele leads, 19 on hold, 3 niet voor deze regio binnengehaald: <ul style="list-style-type: none"> Datacenter Saturn (Google), gevestigd in Groningen. Solarus, vestiging in Venlo. Flight Scope naar Zweden. Afgerond: <ul style="list-style-type: none"> Dutch Offshore Academy, opleidingscentrum voor de offshore olie-, gas- en windenergiesector. Fleur in Heerhugowaard. Hazera Seeds Warmenhuizen, met state-of-the-art R&D activiteiten, kunnen behouden voor deze regio. Samen met de NFIA voor gezorgd dat deze investering niet in Frankrijk of Duitsland zou worden gedaan. Totale investering 10 mio, werkgelegenheid: 50 vaste medewerkers en 40 seizoenmedewerkers in drie jaar tijd. Operationeel vanaf eind 2015.
1. Samenwerking NFIA. Contact houden met buitenlandposten, opsporen leads. <ul style="list-style-type: none"> Aangesloten op contactstelsel NFIA. Regelmatig scannen potentiële leads. Introduceren leads in de regio. Bidbooks. 	<ul style="list-style-type: none"> Goede aansluiting op netwerk NFIA; Noord-Holland Noord wordt in de sterke sectoren herkend. 	<ul style="list-style-type: none"> In maart overleg om input te leveren aan de strategische acquisitieagenda Agri van NFIA. → we zijn lid van het team. Strateg agen uitbreiden met life sciences. Wekelijks contact met projectmanagers rond leads in offshore. energy en datacentres. De international brochures (Seed, Offshore en Datacentres) zijn verspreid naar de buitenkantoren van NFIA en op interne database Achilles gepubliceerd. Met NFIA wordt samengewerkt aan een update van het nationaal bidbook Offshore wind afgerond in september 2014. Met aandacht voor (Den) Helderse haven. 	2014: ONHN wordt formeel convenantpartner NFIA, in 2015 ondertekenen convenant. Nationaal bidbook Offshore Wind afgerond. Nationaal bidbook internationale energy afgerond. Acquisitiebrochures verspreid onder NFIA kantoren. Werkbezoeken NFIA aan Den Helder en Agriport. ONHN is de regionale partner van het NFIA waardoor kansen in beeld komen en waardoor het gebied als een regio wordt geprofileerd.
2. Internationale contacten gemeenten bij binnenkomende missies. <ul style="list-style-type: none"> Organisatie van werkbezoek. Organiseren bezoek aan bedrijven. Bedrijven interesseren. 	Coördinatie en ondersteunen gemeenten bij internationale contacten en bezoekende delegaties.	<ul style="list-style-type: none"> In februari de Economic Board Amsterdam ontvangen in Seed Valley. Bezoek februari delegatie uit Japan aan Agriport ondersteund. Bezoek Chinese delegatie 12 september Medemblik ondersteund. Nog geen verdere verzoeken van gemeenten gehad. 	2014: Doelstellingen behaald. <ul style="list-style-type: none"> In februari de Economic Board Amsterdam ontvangen in Seed Valley. Bezoek februari delegatie uit Japan aan Agriport ondersteund. Bezoek Chinese delegatie 12 september Medemblik ondersteund. Resultaat meer bekendheid regio NHN.
3. Begeleiden bedrijven. Gaat om een set van activiteiten gericht op begeleiden van bedrijven naar een investering in de regio. <ul style="list-style-type: none"> Oriëntatiebezoeken. Vraaganalyse. Analyse businesscase. Locatiescan. 	<ul style="list-style-type: none"> 40 leads waarvan 3 tot succes leiden. 	Er wordt gewerkt aan een aantal concrete projecten. Vanwege vertrouwelijkheid kan hier niet in detail op in worden gegaan. Per geval en indien in juiste fase wordt met betreffende gemeente gecommuniceerd.	2014 Afgerond: <ul style="list-style-type: none"> Dutch Offshore Academy. Fleur in Heerhugowaard. Hazera Seeds Warmenhuizen. 3 succesvolle leads van de S2.
4. Uitgaande missies Shandong. <ul style="list-style-type: none"> Inhoud leveren ten behoeve van aldaar te houden seminars. Input leveren voor delegatie van bedrijven. Ter plaatse mede organiseren. 	<ul style="list-style-type: none"> 20 tal bedrijven en organisaties nemen deel aan de handelsmissie van Provincie NH aan zusterprovincie Shandong. 	<ul style="list-style-type: none"> ONHN neemt geen deel aan China missie van PNH, wel is actief de missie gecommuniceerd naar bedrijven in regio. Gereserveerde middelen zijn ingezet voor bezoek aan OTC. ONHN heeft hierin de PoDH ondersteund. 	2014: ONHN heeft niet zelf deelgenomen aan de missie, maar wel bedrijven geïnformeerd. Succesvol bezoek aan OTC, waaruit verschillende leads zijn voortgekomen. ONHN heeft een groep van ongeveer 12 Nederlandse gas- en oliebedrijven begeleid. Bedrijven zijn met elkaar in contact gebracht voor kennisuitwisseling of acquisitietrajecten, maar ook naamsbekendheid en samenwerking.

Activiteit	Wat is beoogd?	Wat hebben we gedaan?	Resultaat
<p>5. Organisatie bijeenkomsten. Voor de zichtbaarheid v/d kansen v/d regio en ook aansluiting te organiseren met de clusters organiseert ONHN een groot aantal kennisbijeenkomsten, veelal samen met de verschillende clusters. Door ONHN worden o.a. de volgende activiteiten ontplooid:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Doelgroepbepaling. • Samen met partners vaststellen van programma, inleiders e.d. • Verzorgen van uitnodigingen. • Inzetten vervolgcacties met name ten behoeve van acquisitie en clustervorming. 	<p>Organisatie en deelname aan acquisitiebijeenkomsten:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Offshore Maritime cluster . • Energy cluster. • Deelname aan regionale events in kader van marketing regiomerk © Van Hollandse Bodem . 	<ul style="list-style-type: none"> • Ondersteuning VVRE in event Ik leef Westfriesland ©van hollandse bodem. • Organisatie Green Beach 2014 afgerond. • Ondersteuning bij promotie Energie conferentie Alkmaar (BioGE Europe). • Inspiratiesessie Stress Nexus i.s.m. ECN 30 oktober; valorisatie kennis ECN). • Offshore Energy 2014, gezamenlijk met Port of Den Helder, Airport DH en HSV. • Workshop Stress Nexus 27 november in samenwerking met provincie Creatieve Sector. 	<p>2014: afgerond:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ondersteuning VVRE in event Ik leef Westfriesland ©van hollandse bodem. - Organisatie Green Beach 2014. - Ondersteuning bij promotie Energie conferentie Alkmaar (BioGE Europe). ONHN was verantwoordelijk voor de marketing en promotie, door een brochure en film te maken en de regio gepresenteerd in een stand. ONHN heeft het eindverslag geschreven en de communicatie met vakbladen verzorgd. - Inspiratiesessie Stress Nexus i.s.m. ECN; valorisatie kennis ECN). - Offshore Energy 2014, gezamenlijk met Port of Den Helder, Airport DH en HSV. - Workshop Stress Nexus. Aantal deelnemers gerealiseerd. - Mede-organisator Maintenance bijeenkomst Den Helder.
<p>6. Investor development</p> <ul style="list-style-type: none"> • Vaststellen doelgroep. • Bezoeken bedrijven. • Vastleggen mogelijke leads • Terugleggen naar aandeelhouders c.q. de gemeenten. 	<ul style="list-style-type: none"> • Acquisitie gericht op uitbreidingsinvestering binnen de regio NHN. • Plan van Aanpak opstellen i.s.m. Buck. 	<ul style="list-style-type: none"> • Buck PvA is afgerond, er zijn per gemeente parels van bedrijven benoemd en er zijn intensieve contacten met bedrijfscontactfunctionarissen. • Volgens regulier programma worden bedrijven in de regio bezocht. Bezoeken worden waar mogelijk afgestemd met gemeenten. • Via Ondernemersgerichte aanpak wordt de targetlijst van bedrijven verder uitgewerkt. • Werkafspraken met bedrijfscontactfunctionarissen: inmiddels met meeste gemeenten afspraken gemaakt. • Targetlijsten gedeeld en eerste activiteiten concreet opgepakt. 	<p>2014 afgerond:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Plan van aanpak Buck. - Bijeenkomst gehouden voor bedrijfscontactfunctionarissen van de verschillende gemeenten. - Bedrijven worden bezocht, al dan niet tezamen met de bedrijfscontactfunctionaris. - Afspraken met gemeentelijke bedrijfscontactfunctionarissen gemaakt. - Lijst met Parels afgerond. <p>2015: loopt door, actief investeringen zoeken en contacten met bedrijven (parels) houden. Ondergebracht onder project regiomarketing. Vernieuwde samenwerking met NFIA ID bezoek buitenlandse bedrijven.</p> <p>De rode loper van de regio NHN is uitgerold.</p>

2.2 Acquisitie	Begroot	Realisatie
Aantal Fte direct	3,50	2,26
Toegerekende personeelskosten	488.906	323.687
Toegerekende overheadkosten	103.609	124.862
Specifieke projectuitgaven	129.900	60.199
Totale kosten	722.415	508.748
Projectopbrengsten	0	26.945
Netto projectkosten	722.415	481.803

De projectkosten zijn lager uitgevallen, doordat besloten is voor het project "Begeleiden bedrijven" geen kosten te maken (voordeel van € 35.000) en doordat inzake bijeenkomsten de totale kosten lager uitvielen, terwijl deze kosten ook voor een belangrijk deel aan derden konden worden doorbelast (voordeel van € 43.000). Ook enkele andere projecten konden tegen lagere kosten dan begroot worden gerealiseerd.

Projectencluster 3. Vestigingsklimaat

De uitgangssituatie van de regio Noord-Holland Noord is in economisch opzicht in principe goed te noemen. Wil de regio nationaal en internationaal kunnen concurreren, dan moet verder worden geïnvesteerd in de kwaliteit van het vestigingsklimaat. Het gaat dan om het aanbod van kwalitatief hoogwaardige bedrijvenlocaties, maar ook het op orde hebben van structuur van vergunningverlening e.d. De komende jaren moet verder worden geïnvesteerd in een beter op de markt afgestemd aanbod. Recent onderzoek van Buck maakt duidelijk dat sprake is van overaanbod, waardoor het gevaar dreigt van kwalitatieve achteruitgang. ONHN is er bij uitstek voor ingericht om uitvoering van beleid te ondersteunen gericht op een evenwichtiger vraag / aanbod verhouding in de regionale markt. ONHN doet dit door een actieve uitvoering van projecten en programma's:

- Ontwikkelen en distribueren van kennis.
- Uitbouwen van het bedrijvenloket.
- Coördinerende rol bij gebiedsontwikkeling.
- Uitvoeringsprojecten innovatie, onderwijs en valorisatie.

Activiteit	Wat is beoogd?	Wat hebben we gedaan?	Resultaat
Vestigingsklimaat			
Kennis (3.1) Door intersectoraal en ook bovenregionaal te werken ontwikkelt en heeft ONHN kennis in huis, die van belang en nuttig is bij de beleidsontwikkeling in gemeenten en regio's.	Een goede kennisopbouw en kennisuitwisseling is nodig voor de uitvoering.	<ul style="list-style-type: none"> • Inbreng in traject herijking behoeftering per regio en voor NHN. • Resultaten gepresenteerd aan de gemeenten en provincie. Onderzoek naar uitrol over andere NHN regio's. • Kennis pilot Alton wordt landelijk ingebracht en op web site Vernieuwing teeltareaal geplaatst. • Gestart met inventarisatie van totaalaanbod Toerisme & Recreatie in de breedste zin. Verkenning mogelijke databronnen en koppelingen. 	2014: afgerond: <ul style="list-style-type: none"> - Inbreng in traject herijking behoeftering per regio en voor NHN. Bewustwording lokale overheid over noodzaak daadwerkelijk samen te werken om het overaanbod aan bedrijventerreinen terug te dringen. - Input voor Prioriteitenlijst Herstructurering geleverd. Dit vormt de basis voor de subsidieverlening in het kader van de HIRB en wordt gebruikt door de PNH t.b.v. subsidieverlening. - Resultaten gepresenteerd aan de gemeenten en provincie. Onderzoek naar uitrol over andere NHN regio's. - Kennis pilot Alton wordt landelijk ingebracht en op web site Vernieuwing teeltareaal geplaatst. Alton is de best landelijk lopende pilot. Kennis wordt ingezet bij Heemskerkerduingebied en Grootslag. - Gestart met inventarisatie van totaalaanbod Toerisme & Recreatie in de breedste zin. Verkenning mogelijke databronnen en koppelingen. Draagvlak gecreëerd voor regionale aanpak.

3.1 Kennis	Begroot	Realisatie
Aantal Fte direct	0,10	0,86
Toegerekende personeelskosten	13.969	123.104
Toegerekende overheadkosten	2.960	47.487
Specifieke projectuitgaven	8.000	7.212
Totale kosten	24.929	177.803
Projectopbrengsten	0	0
Netto projectkosten	24.929	177.803

Inzake dit project bleek een hogere personeelsinzet dan begroot noodzakelijk om de realisatie van het project mogelijk te maken.

Activiteit	Wat is beoogd?	Wat hebben we gedaan?	Resultaat
<p>Uitbouwen bedrijvenloket (3.2) ONHN heeft in West-Friesland het bedrijvenloket gefaseerd ontwikkeld. Nieuwe stappen worden gezet in de richting van verzakelijking en gemeenschappelijke exploitatie. Het voorbeeld van West-Friesland is geadopteerd in de Kop van Noord-Holland en naar verwachting in het najaar van 2013 worden ook in de regio Alkmaar stappen gezet.</p> <p>Het streven is er in 2014 op gericht de contouren van het loket Noord-Holland Noord neer te zetten. Uitbreiding van de kennis wordt nog in 2013 voor West-Friesland voorzien op het niveau van een vastgoedmonitor met inzicht in de bedrijfshuisvesting markt in de regio en mogelijk provinciebreed.</p>	<p>Het bedrijvenloket moet zorg dragen voor een uniforme presentatie van het aanbod van bedrijventerreinen, waardoor de oriëntatie van bedrijven op vestiging en uitbreidingsmogelijkheden in Noord-Holland Noord efficiënt wordt gefaciliteerd.</p> <p>Vormgeven van ondernemersgerichte benadering naar een gezamenlijke exploitatie.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Loket Alkmaar is opgeleverd. Presentatie van ondernemersloket/ondernemersgerichte aanpak tijdens VVRE relatiedag in WF. De voordelen van gezamenlijke exploitatie geven nog geen aanleiding op korte termijn te komen tot een eventuele gezamenlijke entiteit/gestructureerde samenwerking. Initiatief wordt verder gekoppeld aan ondernemersloket en bedrijvenloket. 14 HIRB aanvragen gefaciliteerd. 10 toekenningen voor totaal € 935.000 voor regio NHN. Startbijeenkomst met Noord-Holland Zuid over bouw uniforme regeling beeldkwaliteitfondsen bedrijventerreinen. Herstructureringsadviezen. Ondersteuning bij voortgangsrapportages WFO Oost en CNB terrein. Uitwerken en uitdragen ondernemersgerichte benadering. Oplevering lijst met bedrijven "die er toe doen". Komen tot afstemming werkwijze met bedrijfscontactfunctionarissen. ondersteuning gemeente en ondernemers bij onderzoek naar kwaliteitsverbeteringen op het nautische bedrijventerrein Krabbersplaat in Enkhuizen. Uitwerking toekomstscenario's en subsidiemogelijkheden vanuit de WED regeling. Ronde tafel conferentie WF mede voorbereid. Ondernemersloket gepresenteerd en draagvlak gewonnen in WF. 	<p>2014; afgerond:</p> <ul style="list-style-type: none"> Loket regio Alkmaar is opgeleverd. Drie bedrijvenlokets nu actief met monitoring ten behoeve van planning. Totale beeld van regio NHN nu in kaart. Presentatie van ondernemersloket/ondernemersgerichte aanpak tijdens VVRE relatiedag in WF. De regio heeft de ondernemersgerichte aanpak geadopteerd. Netwerk van (gemeenten en ONHN) accountmanagers is actief. 14 HIRB aanvragen gefaciliteerd. 10 toekenningen voor totaal € 935.000 voor regio NHN. Uitvoering loopt. Startbijeenkomst met Noord-Holland Zuid over bouw uniforme regeling beeldkwaliteitfondsen bedrijventerreinen. Herstructureringsadviezen. Ondersteuning bij voortgangsrapportages WFO Oost en CNB terrein. Uitvoering loopt. Uitwerken en uitdragen ondernemersgerichte benadering. Oplevering lijst met bedrijven "die er toe doen". Komen tot afstemming werkwijze met bedrijfscontactfunctionarissen. Dat betekent meer afstemming/samenwerking tussen de drie regio's. Wordt uitgevoerd. Ondersteuning gemeente en ondernemers bij onderzoek naar kwaliteitsverbeteringen op het nautische bedrijventerrein Krabbersplaat in Enkhuizen. Uitwerking toekomstscenario's en subsidiemogelijkheden vanuit de WED regeling. De uitkomst heeft prioriteit gekregen in de REA Regionale Economische Agenda van West-Friesland. Ronde tafel conferentie WF mede voorbereid. Ondernemersloket gepresenteerd en gestart. Draagvlak gewonnen in WF. Voor gezamenlijke exploitatie. Zie verder Ondernemersloket.

3.2 Bedrijvenloket	Begroot	Realisatie
Aantal Fte direct	0,80	0,47
Toegerekende personeelskosten	111.750	67.976
Toegerekende overheadkosten	23.682	26.222
Specifieke projectuitgaven	0	102.602
Totale kosten	135.432	196.800
Projectopbrengsten	0	62.500
Netto projectkosten	135.432	134.300

Op begroting gerealiseerd.

Activiteit	Wat is beoogd?	Wat hebben we gedaan?	Resultaat
<p>Gebiedsontwikkeling (3.3) Gebiedsontwikkeling is een werkwijze waarbij in een bepaald gebied functieverandering tot stand komt door samenwerking van overheid, markt en samenleving. Een dergelijke werkwijze vereist een benadering met een visie en strategie voor het hele gebied. Deze strategie vormt het kader voor een evenwichtige ruimtelijke, sociale, culturele en economische programmering. Het is de drager van het proces van organisatie, ruimtelijke uitwerking en marketing. Het opstellen van een dergelijke strategie vraagt om slagvaardigheid en visie van regisseurs van langdurige programma's en projecten.</p>	<p>ONHN realiseert door begeleiding van gebiedsontwikkelingsprojecten een kwalitatief hoogwaardig vestigingsklimaat voor bedrijven in verschillende sectoren van de regionale economie.</p>	<p>Speerpunten zijn:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Agriport. • EIPA zie ook 3.4.3. • PoDH. 	<p>2014 afgerond:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Agriport is verbonden met Robbenplaat en planologische verbinding gelegd. Grondeigenaren werken nu nauw samen. - Samenhang Agriport met omliggende gebieden aangebracht. Grondeigenaren werken nu nauw samen. Bestemmingsplan AgriportA7 is vervuld. - EIPA: bijdrage aan marketing middels ondersteuning in Investa/ IDEA, energieconferentie, acquisitie Energy Innovation Park. Regio Alkmaar staat als energieregio goed op de kaart. Businessplan IDEA inmiddels in ontwikkeling. Er opereert een gemeenschappelijk acquisitieteam van ONHN, gemeenten, Taqa en PNH. Eerste leads in portefeuille. - Vele startups werken nu via IDEA samen, waaronder Tocardo. IDEA biedt faciliteiten, zoals laboratorium- en werkruimte in een vleugel van InHolland in Alkmaar en een groot netwerk van partijen die kunnen bijdragen in kennis of financieel willen investeren in goede ideeën. - Port of Den Helder, extra capaciteit door NHN geleverd inzake acquisitietraject. Leads van grote internationale bedrijven in portefeuille. - Extra: vervolg op de behoefteanalyse, aansluitend op kwantitatieve analyse, nu kwalitatieve analyse uitwerken.
<p>1. Toeristische verblijfsaccommodaties: Inbreng van kennis met als doelstelling optimale ruimtelijke randvoorwaarden: ontwikkelen van instrumenten om uitbreidings- en saneringsprocessen in de vrijetijdsector te bespoedigen en te versoepelen, onderzoeken van regelluwe zones voor vrijetijdsector, onderzoek naar inrichten leisure loket, ontwikkelen van een loket om processen te versnellen (bedrijvenloket).</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Verbeteren ruimtelijke randvoorwaarden. • Inpassen loket in ondernemersgerichte benadering. • Revitalisering voorbereiden van verblijfsrecreatie. 	<ul style="list-style-type: none"> • Advies van wg KvK aangeboden aan LB / SVI. • Inventarisaties Rode loper / ontslakken/ Brabant en Veluwe gereed. • Uitwerking LB Loket gestart. Loopt in lijn met ondernemersgerichte aanpak. → is geïmplementeerd. • PVA's geleverd voor integrale aanpak Revitalisering Verblijfsrecreatie en 3 projecten voor verbetering van het aanbod vaarroutes in NHN en nauwere samenwerking tussen Westfriese steden en havens. • Op basis van PVA bezig met inventarisatie ontwikkelingsmogelijkheden bij ondernemers in kust strook op basis van Grontmij onderzoek. • In WF met ambtenaren bezig om regionale werkgroep op te zetten. → werkgroep start in januari. 	<p>2014: afgerond: Ten behoeve van kwaliteitsverbetering, uitbreiding verblijfsrecreatie / waterrecreatie zijn de volgende producten geleverd:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Advies van wg KvK opgesteld en aangeboden aan LB / SVI. - Inventarisaties Rode loper / ontslakken/ Brabant en Veluwe. - Uitwerking LB Loket is geïmplementeerd. - PVA's geleverd voor integrale aanpak Revitalisering Verblijfsrecreatie en 3 projecten voor verbetering van het aanbod vaarroutes in NHN en nauwere samenwerking tussen West-Friese steden en havens. - Op basis van PVA inventarisatie ontwikkelingsmogelijkheden bij ondernemers in kuststrook op basis van Grontmij onderzoek. - Regionale werkgroep opgezet start in januari 2015. <p>Draagvlak voor regionale aanpak bij aandeelhouders tot stand gekomen.</p>
<p>2. Agribusiness:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Bedrijvenloket. • Uitwerking van onderdelen Position Paper Glastuinbouw. • Alton. • Stimuleren, promoten en organiseren van Beheer en Exploitatie-entiteit voor Alton, Grootslag en Agriport. 	<ul style="list-style-type: none"> • Verbeteren ruimtelijke randvoorwaarden. • Verbeteren concurrentiepositie. • Opgang brengen revitalisering. • De kwaliteit en de concurrentiekracht van de glasconcentratiegebieden op peil te houden en verstevigen. 	<ul style="list-style-type: none"> • Aanpak Randvoorwaarden RO en milieu gestart. Inventarisatie RO knelpunten geleverd. 9-10-2014 worden hier concrete acties aan gekoppeld. Inmiddels zijn resultaten gepresenteerd op website's LTO, GP NHN en ONHN • Inventarisatie t.b.v. digitale snelweg t.b.v. agrarische sector gestart. PVA wordt opgesteld dit najaar mede door stagiair. • Organisatie draagvlak containerterminal is geïnventariseerd en dit najaar volgende stap = op zoek naar voorzichtige aanzetten vanuit privaat initiatief. loopt door 	<p>2014: afgerond:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Aanpak Randvoorwaarden RO en milieu gestart. inventarisatie RO knelpunten geleverd. 9-10-2014 zijn hier concrete acties aan gekoppeld. De resultaten zijn gepresenteerd op website's LTO, GP NHN en ONHN. Uitgewerkt in meerjarenprogramma Greenport. - Uitvoeringsprogramma Alton in beweging. Alton is meest actieve landelijke pilot verbetering teeltareaal glastuinbouw. Ondernemers werken samen op onderwerpen energie, glasvezel en CO2.

Activiteit	Wat is beoogd?	Wat hebben we gedaan?	Resultaat
		<ul style="list-style-type: none"> Alton vraagt veel tijd op vlak van: <ul style="list-style-type: none"> Publieke afstemming/structuur onderzoek. Vier businesscases. Samenwerking tuinders m.b.t. Energie-onderzoek, beheer, gezamenlijk netwerk. 15 september Bestuurlijk overleg PNH en regio gemeenten. Besluit BO is doorgaan en deel processen zijn bestuurlijk verankerd. Planning is deelprocessen begin volgende jaar bijeen te brengen. Structuuronderzoek opgeleverd in augustus en energie-onderzoek september gereed. Beheer en exploitatie eenheid glas volgt na afstemming met E Board. Eerste stappen gezet naar samenwerking en informatie uitwisseling tussen glasconcentratie gebieden. Bijvoorbeeld informatie-uitwisseling tussen Agriport en Alton en inbreng in Green Deal onderzoek CO2 van Alliander Adviezen geleverd in proces naar revitalisering Heemskerkerduingebied.	<ul style="list-style-type: none"> PVA t.b.v. digitale snelweg t.b.v. regionale economie, incl. agrarische sector is aangeboden aan LTO, Greenport en Economisch Forum. Structuuronderzoek en energie-onderzoek opgeleverd. Samenwerking en informatie uitwisseling tussen glasconcentratie gebieden. Adviezen geleverd in proces naar revitalisering Heemskerker-duingebied.
3. Detailhandel Coördinatie bij gebiedsgerichte ontwikkelingen in de detailhandel. De rol van ONHN is het in beweging trekken en het ondersteunen bij het opstarten van processen van functieverandering.	Twee pilots uitwerken t.b.v. vitalisering. Hoorn en Castricum zijn als mogelijke pilot benoemd. In REON besloten eerst uitkomsten pilot Castricum af te wachten	REON 10 april 2014 is akkoord gegaan met start één pilot. Deze is basis voor mogelijke vervolgstappen op dit terrein. Op 1 mei pilot besproken in Castricum. <i>Gemeente Castricum wilde eerst eigen visie af hebben, daardoor vertraging.</i> Invulling van een pilot in Castricum wordt nu voorbereide en in gang gezet. Gesprekken met kleine ondernemersdelegatie gevoerd.	2014: afgerond: Er is draagvlak gecreëerd voor een gemeenschappelijke aanpak. Op basis daarvan is het plan van aanpak uitgewerkt. En daarna is de pilot Castricum van start gegaan.
4. Bedrijventerreinen:	Zie bedrijvenloket.		
5. Incubators: In het najaar van 2013 is een onderzoek naar de mogelijkheid van een incubatoraanpak in Noord-Holland Noord opgeleverd. In 2014 zal met de aanbevelingen van het onderzoek aan de slag worden gegaan.	Zie bedrijvenloket.		2014: afgerond. Zie ook bedrijvenloket. Onderzoek Buck heeft geleid tot van start gaan van ONHN als ondernemersloket voor de regio NHH.
6. Luchthaven Den Helder: Organiseren van programmamanagement met als doel het ontwikkelen van een investeringsprogramma Luchthaven Den Helder.	Verdiencapaciteit Den Helder Airport vergroten.	<ul style="list-style-type: none"> Programmamanagement wordt geleverd in werk- en stuurgroep. Aanvang is gemaakt met business case voor uitbreiding luchthaven bedrijvigheid. Concept business case (ontwikkelok tussen rijk, gemeente, PNH, luchthaven) komt in stuurgroep in december. Veel tijd nodig om defensie aan tafel te houden / krijgen in de uitwerking, waardoor regelmatig vertraging in het proces. Middels capaciteitsuitbreiding bij luchthaven komt proces naar business case en grondverkoop nu goed op gang. 	2014: afgerond: <ul style="list-style-type: none"> Programmamanagement geleverd. Concept businesscase (= ontwikkelovereenkomst partijen). Ontwikkelovereenkomst in de stuurgroep vastgesteld door Rijk, PNH, gemeente en Luchthaven. Intensivering samenwerking bewerkstelligd tussen Port of Den Helder en Luchthaven, waardoor slagkracht in de uitvoering en positionering is toegenomen.

3.3 Gebiedsontwikkeling	Begroot	Realisatie
Aantal Fte direct	1,30	1,07
Toegekende personeelskosten	181.594	153.931
Toegekende overheadkosten	38.483	59.379
Specifieke projectuitgaven	99.000	54.282
Totale kosten	319.077	267.591
Projectopbrengsten	0	3.955
Netto projectkosten	319.077	263.636

Inzake gebiedsontwikkeling geldt dat over vrijwel de hele linie projecten konden worden gerealiseerd tegen lagere kosten dan begroot.

Activiteit	Wat is beoogd?	Wat hebben we gedaan?	Resultaat
<p>Uitvoeringsprojecten innovatie, onderwijs, Arbeidsmarkt, valorisatie (3.4)</p> <p>Het gaat hier om stimuleringsprojecten die tot doel hebben de condities te creëren die leiden tot vestiging van bedrijven en extra investeringen in de regio. Daarbij zal bij voortdurende worden gekeken of samenwerking tussen bedrijven uit verschillende clusters (cross-overs) tot meerwaarde kan leiden.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Stimuleren innovatie in het midden en kleinbedrijf in de regio, door het organiseren van samenwerking tussen bedrijfsleven, onderwijs en kennisinstellingen. ONHN organiseert en faciliteert samenwerking tussen bedrijfsleven, overheid en kennis. 	<p>Er wordt thans gewerkt aan de voorbereiding van een aantal clusterprogramma's:</p> <ul style="list-style-type: none"> Teelt op water. September bijeenkomst met ondernemers geweest. Aanpak spreekt aan. Composieten. Een subsidie aanvraag in kader van EFRO zal in q3 zijn afgerond. Groot draagvlak bij ondernemers 130 Renewables-Off Grid Test centre. 1e projectplan opgeleverd, ingediend bij Waddenfonds. → dit is extra. EIPA. Gezamenlijke acquisitie met gemeente en Taqa is opgestart. Advisering en ondersteuning bij kenniscentrum. 	<p>2014: afgerond:</p> <ul style="list-style-type: none"> Teelt op water clusterprogramma voorbereid en is opgenomen in EFRO aanvraag Greenport. Composieten. EFRO aanvraag voorbereid en inmiddels ingediend. Extra: 130 Renewables/Off Grid Test centre. Fase 1 afgerond met subsidieaanvraag voor Waddenfonds. EIPA. Gezamenlijke acquisitie met gemeente, ONHN, PNH en Taqa opgestart. Advisering en ondersteuning bij kenniscentrum Investa.
<p>1. Agribusiness:</p> <ul style="list-style-type: none"> Uitvoeren bestaand en opstellen nieuw Leaderprogramma. De rol van ONHN is hier zorgdragen dat lopende projecten en activiteiten in aanmerking komen voor Europees geld. Hier ligt een duidelijke relatie met leisure. Ondersteuning en stimuleren Blueport- programma. De rol van ONHN is hier hetzelfde als bij Leader. Activiteiten voortkomend uit businesscase Agritechcampus. Ondersteuning en faciliteren van Gebiedsbusinesscases voor CO₂, water, energie etc. Bijvoorbeeld maximaal inzetten op ontwikkeling van businesscases binnen het duurzame economiefonds PNH, uitvoeren programmering op basis van Position paper Glastuinbouw NHN. Coördineren en programmeren van energiewebprojecten in samenwerking met Energy Valley. Leerstoel Seed Valley. 	<ul style="list-style-type: none"> Nieuw Leaderprogramma. Uitvoeren programma en eventueel nieuw programma. Ondersteunen en secretariaat. Eerst uitwerken in samenwerking met Greenport en Energyboard. Idem <ul style="list-style-type: none"> Masterclass georganiseerd met positieve reacties. 2^e masterclass met grote belangstelling. Verdieping volgt en de 3^e staat gepland op 24 november. Geadviseerd over campus aanvraag. Verbreden Leerstoel. 	<ul style="list-style-type: none"> Leaderprogramma wordt voorbereid in afwachting def POP. Zie ook 4.1.1. Plaatselijke groep van Leader heeft gekozen voor een ander tijdpad. Organisatie van een Leaderoploop daarom naar volgend jaar doorgeschoven. EVF subsidie aanvragen begeleid en gecoördineerd. Leader programma ligt nog dit jaar in concept gereed. Blueport conferentie georganiseerd. Blueport als stuurgroep gestopt omdat gelden uit EVF niet meer regionaal gelabeld zijn. Behoeft bedrijven wordt nader onderzocht. Blueport activiteiten nagenoeg gestopt. Alleen nog afronding beëindigende subsidie. Inbreng Agritechcampus loopt op schema. <ul style="list-style-type: none"> Masterclass georganiseerd met positieve reacties. 2^e masterclass met grote belangstelling. Verdieping volgt en de 3^e staat gepland op 24 november. Geadviseerd over campus aanvraag. Gebiedsbusinesscases komen na voldoende voortgang in Alton. Leerstoel loopt op schema. Voorstel geleverd aan UVA. UVA is nu aan zet. 	<p>2014: afgerond:</p> <ul style="list-style-type: none"> Nieuw leaderprogramma in 2014 geformuleerd. Nieuwe plaatselijke groep is tot stand gebracht, waardoor de regio in de startblokken staat om bottom up doelstellingen plattelandsontwikkeling te realiseren. Blueport afgerond. Project is gestopt. ONHN heeft het secretariaat geleverd. EVF afgerond. Aan twee projecten is subsidie toegekend voor een totaal bedrag van € 184.000. In het kader van EVF een inkomende missie van een Italiaanse visserijgroep georganiseerd. Agritechcampus, succesvolle masterclasses. Samenwerking tussen Onderwijs en Bedrijfsleven komt tot stand. Meer jongeren zijn op de mogelijkheden van werken in de agribusiness Leerstoel afgerond. Hoogleraar aangesteld en actief in de regio. <p>De hechte samenwerking met de Greenport leidt niet alleen tot tastbare resultaten, maar de samenwerking met de Greenport is een voorbeeld hoe resources effectief kunnen worden ingezet. In het meerjarenprogramma wordt deze onderkenning ingevuld door een grote rol voor ONHN bij de uitvoering.</p>
<p>2. Offshore:</p> <ul style="list-style-type: none"> Uitwerken concept Kennishaven NIOZ (CEMI) naar clustervorming en ontwikkeling rond de NIOZ haven Texel. Ondersteuning gebiedsontwikkeling Den Helder en Hollands Kroon. Ondersteuning Maritime Campus Netherlands. Organiseren maritieme en technische opleidingsfaciliteiten. 	<ul style="list-style-type: none"> Van de grond krijgen van CEMI- ontwikkeling (geld organiseren). Verbeteren vestigingsklimaat. Verhogen effectiviteit MCN. Realiseren maritieme en technische opleidingen. 	<ul style="list-style-type: none"> Vorbereiding subsidieaanvraag op schema. EVF subsidie aanvraag begeleid. Verder op zoek naar verbreding richting Green port. EVF aanvraag afgewezen. Op aanvraag is advies gegeven. Inbreng geleverd voor strategische visie MCN. Ondersteuning geleverd bij de voorbereiding van de Dutch Offshore Academy. Start in q3 tijdens Offshore beurs. 	<p>2014: afgerond:</p> <ul style="list-style-type: none"> NIOZ, funding CEMI energie is gestoken. Tot op heden niet gerealiseerd. Partijen committeren zich (nog) niet aan gezamenlijke aanpak. Ondersteuning MCN en DOA geleverd, waardoor een breder pakket aan offshore gerelateerde opleidingen in Den Helder ter beschikking zijn gekomen, hierdoor kan Den Helder zich nog beter profileren als offshorehub.

Activiteit	Wat is beoogd?	Wat hebben we gedaan?	Resultaat
<p>3. Energie:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Uitvoeren programma Duurzaam Bouwen. • Loket financieringsmogelijkheden energie. • Expertisecentrum Alkmaar. • Valorisatie van kennis van toepassingsmogelijkheden, zoals ECN. 	<ul style="list-style-type: none"> • Uitvoering programmamanagement Innovatiesnelweg • Uitvoering communicatie programma Heatmatcher • Koppeling uitvoeringsactiviteiten regiobranding en acquisitie aan Expertisecentrum Alkmaar • Verbeteren samenwerking tussen ECN en regionaal bedrijfsleven 	<ul style="list-style-type: none"> • <u>Innovatiesnelweg</u>: Voortgangsrapportage 2012 in augustus 2013 ingediend en nog in behandeling. • <u>Innovatiesnelweg</u>: nieuwe samenwerkingsovereenkomsten opgesteld waaronder zonneweide project Bergen, schouwburg Den Helder. • <u>Heatmatcher</u>: Project verlengd tot medio 2015, verzoek voor stagiaires uitgezet bij HBO. • Financieringsmogelijkheden Energieprojecten. Afspraken gemaakt met Duurzame economiefonds PNH en regionale banken. • Voorstel samenwerking EIPA en expertisecentrum gepresenteerd. Op gebied van acquisitie wordt nauw samengewerkt met Taqa en gemeente Alkmaar. Expertisecentrum wacht op investeringsbeslissing Milena. • Samenwerking met Teamwork Technology ogb Incubator Alkmaar, ondersteuning in kind bij opstartfase bij INholland. • Samen met ECN twee Nexus bijeenkomsten over regionale energie bedrijfsleven gehouden. Ideeën worden verder uitgewerkt tot projecten. • Samenwerkingsovereenkomst met 10 partijen inz. Off-Grid Testcentre. • Wadden fondsaanvraag voor Off-Grid Testcentre pilot is ingediend. 	<p>2014: afgerond:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Programmamanagement Innovatiesnelweg uitgevoerd. - Innovatiesnelweg: kennis over verduurzaming gebouwde omgeving geïmplementeerd in verschillende projecten. - Uitvoering communicatie project Heatmatcher. - Voorstel samenwerking EIPA en expertisecentrum gepresenteerd. Op gebied van acquisitie wordt nauw samengewerkt met Taqa en gemeente Alkmaar. Expertisecentrum wacht op investeringsbeslissing Milena. - Samen met ECN Nexus bijeenkomsten over regionale kracht op energie-water-agrifood bedrijfsleven gehouden. ECN investeert in innovatie en samenwerking in de regio. Door het samenbrengen van ondernemers op verschillende thema's zijn nieuwe innovatieve concepten ontwikkeld die in 2015 verder tot uitwerking worden gebracht. - Loket financieringsmogelijkheden uitgewerkt en ondergebracht bij het Ondernemersloket. Financieringsadviezen worden gegeven. <p>Extra:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Samenwerking met Teamwork Technology ogb Incubator Alkmaar, ondersteuning in kind bij opstartfase bij INholland. - Samenwerkingsovereenkomst met 10 partijen inz Off-Grid Testcentre. - Wadden fondsaanvraag voor Off-Grid Testcentre pilot is ingediend.
<p>4. Health:</p> <p>Health kan worden beschouwd als een niche. Door de komst van Pallas en door de uitvoering van het EFRO-programma kunnen binnen de sector innovatieve ontwikkelingen van de grond komen. Het is daarbij duidelijk dat relaties die er met metropoolregio zijn, onder andere op het terrein van de nucleaire geneeskunde, worden versterkt.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Uitvoering EFRO Holland Health programma. • Bijdrage NObesitas/JOGG instituut NHN. 	<ul style="list-style-type: none"> • EFRO Health programma loopt op schema; input wordt geleverd. • Samen met Holland Health wordt gewerkt aan een programma gericht op regionale zorg. • Cross-over met agri krijgt vorm. • Voeren financiële administratie op stichtingsniveau en secretariële ondersteuning bestuursvergaderingen. <p>=Extra</p> <p>Projectvoorstel EFRO TKI care and cure en agribusiness in nauw overleg met Greenport opgesteld. Goedkeuring voor fase 1. Nu wordt projectvoorstel verder uitgewerkt. <i>Na overleg met Greenport en ondernemers besloten aanvraag uiteindelijk niet in te dienen. Voorbereidingstijd bleek te kort.</i></p> <p>Webinar slimme zorg in samenwerking met gemeente Alkmaar en invulling dagvoorzitterschap finales slimme zorg.</p>	<p>2014: afgerond:</p> <ul style="list-style-type: none"> - EFRO programma ondersteund. - Bijdrage NObesitas /JOGG. <p>Extra:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ondersteuning bestuursvergaderingen. - Voeren van financiële administratie op stichtingsniveau. Begeleiden financiële administratie EFRO. - Voeren personeelszaken. - Projectvoorstel EFRO TKI care and cure en agribusiness opgesteld. - Webinar slimme zorg in samenwerking met gemeente Alkmaar en invulling dagvoorzitterschap finales slimme zorg.
<p>5. Vrije tijd:</p> <p>In 2013 werden verschillende onderzoeken afgerond en is de Leisure Board gestart. In 2014 worden bevindingen uit onderzoeken opgepakt en zal ook worden voortgebouwd op de resultaten van de Leisure Board.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Zorgtoerisme. • Gastvrij Noord-Holland. • RAAK. • Watersport. 	<p>ONHN levert de programmamanager en de ondersteuning van de programmamanager op het gebied van de coördinatie van het programma van de Leisure Board. In opdracht van de Leisure Board voert ONHN nader te bepalen projecten uit.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Organiseren aanbod Zorgtoerisme. • Kwaliteitsverbetering onder de noemer Gastvrij NH: geen prioriteit gekregen. 	<ul style="list-style-type: none"> • Programmamanagement en ondersteuning wordt geleverd. • Regionale bijeenkomst Bergen succesvol afgesloten. Bijeenkomst Bijeenkomst zorgtoerisme Den Helder / Julianadorp succesvol afgerond. Op aanvraag wordt advies geleverd aan ondernemers. • Web site Gastvrij NH is vernieuwd. De website wordt ingezet voor continue kennisuitwisseling via de website en twitter. • RAAK-aanvraag ingediend. Aanvraag is niet gehonoreerd, onderzoeksvraag onvoldoende uitgewerkt. Inholland beraadt zich op verdere stappen. ONHN is een van de partners vanwege kennis en netwerk. Uren voor 2014 zijn door ONHN gemaakt. 	<p>2014: afgerond:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Programmamanagement Leisure Board. - Zorgtoerisme afgerond. Ondernemers via folders, website (Gastvrij NH) en bijeenkomsten geïnformeerd. Kennis wordt door ondernemers in bedrijfsvoering geïmplementeerd. - RAAK-aanvraag ingediend en niet gehonoreerd, maar samenwerking tussen ondernemers en onderwijs wordt doorgezet. - Watersportinventarisatie: zie 3.3/1. Toeristische verblijfrecreatie.

Activiteit	Wat is beoogd?	Wat hebben we gedaan?	Resultaat
	<ul style="list-style-type: none"> Ondersteunen RAAK-aanvraag en ondersteuning RAAK-project. Stimuleren projecten. 	<ul style="list-style-type: none"> Rapportage Watersportinventarisatie met knelpunten en oplossingsrichtingen komt in mei. PVA is afgerond. Overleg staat gepland met Hoogheemraadschap over vaarroutes. Voorstel is in overleg met regionale werkgroep aan uitwerking te werken. 	De Leisure Board is eind 2014 gestopt met werkzaamheden, resultaten hebben geleid tot een gemeenschappelijke aanpak voor DMO. Voorts is bewustwording ontstaan dat als het gaat om toeristisch recreatieve ontwikkeling alleen samenwerking op het niveau van de regio NHN kansrijk is.
<p>6. Algemeen: Ongetwijfeld zullen in 2014 ontwikkelingen zichtbaar worden waar actief op ingespeeld moet worden. Dit behoeven niet per se ontwikkelingen in de clusters te zijn.</p> <p>Indien dit aan de orde is dienen keuzes te worden gemaakt over het doorgaan van andere in dit jaarplan benoemde activiteiten.</p>	<p>In dit activiteitencluster gaat het om een grote diversiteit van activiteiten. Gemeenschappelijk kenmerk is dat ONHN hier coördineert, faciliteert en partijen bij elkaar brengt. Het eindresultaat zal mede door partners moeten worden bepaald.</p> <p>Per activiteit zal daarom in de uitwerking aandacht worden besteed aan het beoogde resultaat.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Projectvoorstel watersportcentrum Medemblik. Innovatietoonbank agritechcampus, voorstel digitalisering. Diverse activiteiten voortvloeiend uit lobby overleg. 	<p>2014: afgerond:</p> <ul style="list-style-type: none"> Projectvoorstel watersportcentrum Medemblik. Inmiddels subsidie topsportaccommodaties PNH verleend. Innovatietoonbank agritechcampus, voorstel digitalisering. Betrokken bij verdere ontwikkeling Agritechcampus. Verschillende factsheets t.b.v. lobbyoverleg opgeleverd en ingebracht in debat met Tweede Kamerleden. Succesvolle toer Tweede Kamerleden in de regio met als resultaat dat de regio in beeld is en toegang tot Tweede Kamer fracties is verbeterd.

3.4 Innovatie	Begroot	Realisatie
Aantal Fie direct	2,10	1,89
Toegerekende personeelskosten	293.344	271.858
Toegerekende overheadkosten	62.165	104.869
Specifieke projectuitgaven	67.000	134.363
Totale kosten	422.509	511.090
Projectopbrengsten	0	35.314
Netto projectkosten	422.509	475.776

Er is besloten tot een intensivering inzake Leisure. De kosten zijn daardoor € 72.000 hoger uitgevallen. Omdat hiervan € 33.000 kon worden doorbelast aan derden en op overige projecten tot een bezuiniging kon worden overgegaan, zijn de netto projectkosten in totaal ongeveer € 32.000 hoger uitgevallen dan begroot.

Projectencluster 4. Regionaal Servicepunt

In het Jaarplan ONHN 2013 heeft het Ontwikkelingsbedrijf de opdracht gekregen een regionaal servicepunt in te richten. Het servicepunt faciliteert partijen als boards en gemeenten bij activiteiten als het onderzoeken naar subsidiemogelijkheden en begeleiden bij aanvragen van subsidie aanvragen.

Activiteit	Wat is beoogd?	Wat hebben we gedaan?	Resultaat
1. Europese subsidies:			
1a. Signaleren, ontsluiten en faciliteren nieuwe Europese, Rijks- en regionale subsidieprogramma's.	ONHN zorgt voor een vertaalslag van regionale ambities in concrete subsidieaanvragen voor een nieuw Leaderprogramma en minimaal vijf gereede Europese projecten waarvan er zeker drie worden gehonoreerd.	<ul style="list-style-type: none"> • Leaderaanvraag wordt voorbereid. Er wordt gewerkt aan een nieuwe plaatselijke groep. In september bijeenkomst waar contouren nieuwe plan besproken. • Projectvoorstellen in voorbereiding. Zie innovatieprojecten. • Inbreng wordt geleverd bij campusaanvraag DOA, Agritechcampus. • inbreng geleverd bij regio analyse ten behoeve van MKB regeling • Projectvoorstel hongerige stad t.b.v. TKI fase 1 opgesteld en goedgekeurd. • EFRO project compositiecluster afgerond • Uitvraag Interreg gedaan • Projectvoorstel Achteroever • Doves II ondersteunen bij projectvoorstel 	<p>2014: afgerond:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Leaderaanvraag. Zie eerder. - Inbreng geleverd bij campusaanvraag DOA, Agritechcampus. - inbreng geleverd bij regio analyse ten behoeve van MKB regeling. - Projectvoorstel hongerige stad t.b.v. TKI fase 1 opgesteld en goedgekeurd. - EFRO project compositiecluster afgerond. - Uitvraag Interreg. - Projectvoorstel Achteroever. - Doves II ondersteunen bij projectvoorstel. <p>Activiteiten zijn ondersteunend geweest aan regiomarketing en vestigingsklimaat en ondernemersloket, waar resultaten zijn vermeld.</p>
1b. Uitvoeren en faciliteren lopende Europese, Rijks- en regionale subsidieprogramma's: EFRO, Blueport NW NL, Leader +.	Conform subsidievoorwaarden realiseren.	Verschiedende voortgangsrapportages zijn ingeleverd.	<p>2014: afgerond:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Lopende programma's gevoerd. <p>Activiteiten zijn ondersteunend geweest aan regiomarketing en vestigingsklimaat en ondernemersloket, waar resultaten zijn vermeld.</p>
1c. Adviseren en begeleiden bedrijven op het gebied van financieringsmogelijkheden.	<p>Bij acquisitie bedrijven adviseren als onderdeel van het totale pakket.</p> <ul style="list-style-type: none"> • begeleiden van ondernemers die zich willen vestigen • organiseren van financieringsmogelijkheden in NHN 	<ul style="list-style-type: none"> • Het is een probleem dat er in de regio NHN geen aparte financiële middelen zijn. Met verschillende partijen wordt gesproken om een structuur te creëren. Gaat daarbij om banken, accountants, vormen van crowdfunding en private equity. Met PNO consultants wordt opzet gemaakt. • Bij acquisitieprojecten wordt geadviseerd. Verschillende ondernemingen in portefeuille. 	<p>2014: Organiseren financieringsmogelijkheden opgestart.</p> <p>2015: doorloop in 2015 via ondernemers en vestigingsklimaat/ facilitatie.</p> <p>Activiteiten zijn ondersteunend geweest aan regiomarketing en vestigingsklimaat en ondernemersloket, waar resultaten zijn vermeld.</p>
2. Ondersteunen:			
2a. Bieden van bovenregionale ondersteuning op het terrein van samenwerking en kennisdeling. Het gaat daarbij om: Secretariaat cockpitoverleg/kenniswerkplaats.	<p>Tevredenheid bij uitvoering van secretariaat.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Bij lobby faciliteren van overleg, de totstandkoming van een regionale lobbystrategie en Europastrategie. • Cockpitoverleg bewerkstelligen totstandkoming meer crossovers. • Kenniswerkplaats zijn doelstellingen in jaarplan vastgelegd. 	<ul style="list-style-type: none"> • Lobbyoverleg heeft een nieuwe lobbymatrix opgeleverd. Voorts worden contouren van Europastrategie en lobbystrategie helder. Bestuurlijke en ambtelijke verankering krijgt vorm. • Ambtelijke bijeenkomst met regio over lobby speerpunten op 26 augustus georganiseerd en inmiddels uitgewerkt. • Cockpitoverleg werkt aan een nieuwe structuur. • Stuurgroep Kenniswerkplaats is bijeen geweest. Een nieuw voorstel kenniswerkplaats 2014-2015 is ingediend. 	<p>2014: afgerond:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Secretariaat voeren cockpitoverleg, lobbyoverleg en kenniswerkplaats. - Targets kenniswerkplaats gerealiseerd, subsidieverzoek laatste schooljaar gehonoreerd.
3. Begeleiding bedrijven/bedrijfsfinanciering:			
3a. Begeleiden van ondernemers bij vraagstukken op het gebied van bedrijfsfinanciering en overige aspecten van de bedrijfsvoering t.b.v. de realisatie van groei-doelstellingen voor zover de ondernemers in de regio uitbreiden c.q. zich willen vestigen.	Duidelijkheid over de behoeften van ondernemers en van de aandeelhouders over de wenselijkheid dat de verschillende onderdelen of het netwerk dat door/via ONHN worden aangeboden. Daarna bouwen aan/uitbouwen "loketfunctie ONHN".	Inventarisatie grote groeiers in NHN, bouwen draagvlak onder (ambtelijke) aandeelhouders. <i>Het is een probleem dat er in de regio NHN geen aparte financiële middelen zijn. Met verschillende partijen wordt gesproken om een structuur te creëren. Gaat daarbij om banken, accountants, vormen van crowdfunding en private equity. Met PNO wordt opzet gemaakt.</i>	<p>2014: afgerond:</p> <p>Er is een lijst met parels opgesteld. Loketfunctie ONHN vorm gegeven. Ondernemersloket NHN operationeel, business development, financiering en huisvesting worden aangeboden. Bedrijven worden daadwerkelijk bezocht en daar waar noodzakelijk vervolgcacties ondernomen.</p>

4. Servicepunt	Begroot	Realisatie
Aantal Fte direct	2,15	1,54
Toegerekende personeelskosten	300.328	220.415
Toegerekende overheadkosten	64.238	85.025
Specifieke projectuitgaven	692.000	554.925
Totale kosten	1.056.566	860.365
Projectopbrengsten	772.943	388.550
Netto projectkosten	283.623	471.816

Zowel de projectuitgaven als de projectinkomsten zijn in totaal beduidend lager uitgevallen dan begroot. Dit heeft met name te maken met een EFRO project waarbij de realisatie achter loopt ten opzichte van de begroting. Door de afwikkeling van enkele oude projecten en het additioneel opstarten van nieuwe projecten, zijn de netto projectkosten evenwel beduidend hoger uitgevallen dan begroot. De hogere kosten konden volledig worden opgevangen uit additionele opbrengsten en kostenbesparingen bij andere activiteitenclusters.

In 2014 heeft ONHN op verzoek van haar opdrachtgevers extra werkzaamheden uitgevoerd. Deze zijn in onderstaand schema beschreven.

Activiteit	Wat is beoogd?	Wat hebben we gedaan?	Resultaat
		<ul style="list-style-type: none"> Faciliteren overleg nieuwe regionale overlegstructuur. Op verzoek van Greenport offerte traject EFRO-aanvraag afgerond. Heemskerkerduin. Brochure internationale acquisitie Greenport In december start een radiocampagne "regiovanhollandsebodem". Nationaal bidbook internationale energy afgerond. <p>- Extra: 130 Renewables/Off Grid Test centre. Fase 1 afgerond met subsidieaanvraag.</p> <ul style="list-style-type: none"> Advisering project Achteroever, ondersteunen bij subsidie (Europa) <p>In het kader van het lobbyoverleg:</p> <ul style="list-style-type: none"> Europastrategie opgeleverd. Programma voor bezoek Brussel opgeleverd. <p>Vorbereiding activiteiten uit Jaarplan ONHN 2015:</p> <ul style="list-style-type: none"> Oprichting cluster Asset Sustainability Centre. North Sea Energy. Nieuw regionaal Offshore event voor Den Helder (5-6-2015). <p>Vestigingsklimaat:</p> <ul style="list-style-type: none"> Vastgoed Monitor WF, eerste oplevering. Verbeterpunten verwerken. 	<p>2014: afgerond:</p> <ul style="list-style-type: none"> Faciliteren overleg nieuwe regionale overlegstructuur. Op verzoek van Greenport offerte traject EFRO-aanvraag afgerond. Heemskerkerduin. Brochure internationale acquisitie Greenport. In december start een radiocampagne "regiovanhollandsebodem". Nationaal bidbook internationale energy afgerond. 130 Renewables/Off Grid Test centre. Achteroever is in volgende fase bij formulering subsidieaanvraag. Fase 1 afgerond met subsidieaanvraag. <p>In het kader van het lobbyoverleg:</p> <ul style="list-style-type: none"> Europastrategie opgeleverd. Programma voor bezoek Brussel opgeleverd. <p>Vorbereiding activiteiten uit Jaarplan ONHN 2015:</p> <ul style="list-style-type: none"> Oprichting cluster Asset Sustainability Centre. Nieuw regionaal Offshore event (North Sea Energy) voor Den Helder (4-6-2015). <p>Health:</p> <ul style="list-style-type: none"> Ondersteuning bestuursvergaderingen Holland Health. Voeren van financiële administratie op Holland Health. Begeiden financiële administratie EFRO Holland Health. Voeren personeelszaken Holland Health. Projectvoorstel EFRO TKI care and cure en agribusiness opgesteld. Webinar slimme zorg in samenwerking met gemeente Alkmaar en invulling dagvoorzitterschap finales slimme zorg. <p>Vastgoed Monitor WF opgeleverd. Verbeterpunten verwerkt. Hiermee is alle informatie over bedrijventerreinen, gevestigde bedrijven, werkgelegenheid, aanbod bedrijfsnonoerend goed, beschikbare kavels en recente transacties in de regio beschikbaar. Databestanden van kadaster, LISA, BAG, NVM, Dataquote gekoppeld. Daardoor waardevolle informatie voor markt en overheid om tot de juiste investeringen en regionaal beleid te komen.</p>

Financieel verslag 2014
Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland
Noord NV

Alkmaar

Inhoud

Jaarverslag

Jaarverslag van de Directie	4
Bericht van de Raad van Commissarissen	8

Jaarrekening

Geconsolideerde jaarrekening

Geconsolideerde balans per 31 december 2014	12
Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2014 tot en met 31 december 2014	14
Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2014 tot en met 31 december 2014	15
Toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening	16

Enkelvoudige jaarrekening

Balans per 31 december 2014	32
Winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2014 tot en met 31 december 2014	34
Toelichting op de balans en winst-en-verliesrekening	35

Overige gegevens

Statutaire regeling inzake de winstbestemming	42
Voorstel resultaatbestemming	42
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	43

Jaarverslag

Jaarverslag van de Directie

Oprichting en doelstelling

Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord N.V. (NHN) is opgericht op 2 februari 2007. In het verslagjaar 2012 zijn de statuten van het Ontwikkelingsbedrijf aangepast. In 2013 is hard gewerkt om de ambities van de aandeelhouders binnen de context van de nieuwe statuten verder uit te werken. In het verslag over 2013 van de directie is geconcludeerd dat het Ontwikkelingsbedrijf is gepositioneerd als de "uitvoeringsdienst" van de regio Noord-Holland Noord. 2014 is het eerste volle jaar geweest dat het Ontwikkelingsbedrijf op basis van een Jaarplan en de daaraan gekoppelde subsidiëring door aandeelhouders heeft gefunctioneerd.

In de op 25 april 2013 gesloten samenwerkingsovereenkomst tussen aandeelhouders en Ontwikkelingsbedrijf zijn een tweetal evaluatiemomenten vastgelegd. In 2014 vond een tussenevaluatie plaats op basis van een uitgebreide rapportage van de activiteiten uitgevoerd na 25 april 2013. Zowel het REON als de AVA concludeerden dat NHN op de gewenste wijze haar activiteiten uitvoert en resultaten boekt. Er is tevredenheid over de effecten van de transitie. De tweede evaluatie staat voor 2016 gepland.

Beleid

Conform de wens van de aandeelhouders en het REON (Regionaal Economisch Overleg Noord-Holland Noord) zijn de visies van de regionale boards en de gebiedsprogramma's leidend voor het Jaarplan, waarin de opdracht aan NHN is beschreven door zijn opdrachtgevers/aandeelhouders, en daarmee taken en rol van NHN.

De inzet van het Ontwikkelingsbedrijf is daarbij in enkele woorden samen te vatten:

"Jaag investeringen in de regio aan, waardoor werkgelegenheid wordt behouden c.q. wordt uitgebreid."

De focus ligt daarbij op een ondernemersgerichte aanpak. Tenslotte kunnen alleen ondernemers voor groei van de werkgelegenheid zorgen. Activiteiten gericht op een beter vestigingsklimaat, de start van het Ondernemersloket en de verdere ontwikkeling van de regiomarketing. Het Ontwikkelingsbedrijf positioneert zich als uitvoeringsorganisatie, als basisvoorziening voor partijen in de regio. Daarbij is de inzet van de Directie erop gericht een duurzame relatie aan te gaan met de regio's en verbinding te leggen tussen economische uitvoeringsprogramma's van de regio's en het activiteitenplan van het Ontwikkelingsbedrijf. Hierdoor ontstaat één krachtige regionaal-economische uitvoering.

Financiële ontwikkelingen

2014 is afgesloten met een positief geconsolideerd resultaat van € 19.327.

Per balansdatum bedraagt de solvabiliteit volgens de geconsolideerde balans 24,1% (ultimo 2013 15,2%). De stijging van de solvabiliteit is voor een groot deel te danken aan de slotuitkering van de participatie in WFO Agri Business Centrum B.V. Hierdoor zijn de schulden gedaald met een bedrag van ongeveer € 580.000. Daarnaast heeft aflossing van een schuld aan de provincie plaatsgevonden inzake het Regionaal Havengebonden Bedrijventerrein en zijn ultimo 2013 vooruit ontvangen subsidies in 2014 aangewend, waardoor de kortlopende schulden sterk zijn gedaald.

Omdat het eigen vermogen is gestegen door de toevoeging aan de overige reserves van het resultaat over 2014 en doordat de langlopende schulden slechts in beperkte mate zijn gestegen, is de solvabiliteit sterk verbeterd.

De liquiditeit (current ratio) per balansdatum is op geconsolideerd niveau 2,07 (ultimo 2013: 1,21) en is daarmee goed. De toename van de liquiditeitspositie is voornamelijk veroorzaakt door de veel sterkere daling van de kortlopende schulden dan van de vlottende activa. De slotuitkering van WFO Agri Business Centrum BV is vrijwel volledig weggestreept tegen de schuld die NHN aan WFO Agri Business Centrum BV had. De cash uitkering is zeer beperkt geweest. Derhalve heeft de slotuitkering met name gevolgen gehad voor de post deelnemingen en de kortlopende schulden en niet op de cashpositie van NHN. Dit heeft wel invloed op de liquiditeitsratio van NHN, zonder evenwel in een daadwerkelijke verbetering van de cashpositie te resulteren. Blijkens het kasstroomoverzicht is de cashpositie van NHN dan ook afgenomen.

Risicoparagraaf

In de op 25 april 2013 gesloten samenwerkingsovereenkomst tussen aandeelhouders en Ontwikkelingsbedrijf staat in artikel 4 van de overeenkomst dat NHN haar vastgoed- en participatieactiviteiten op een verantwoorde wijze zal afbouwen.

De Directie rekent het tot haar taak te wijzen op de resterende risico's in de vastgoedactiviteiten op het moment van het opmaken van de jaarrekening.

In NHN Vastgoed gaat het om de volgende deelnemingen.

WFO/ABC

In 2014 heeft de verkoop van de resterende grond plaatsgevonden. Dit heeft geleid tot liquidatie van WFO/ABC.

VOF Bedrijventerrein Zuid

Op het moment van opmaak van de jaarrekening 2013 van de VOF Bedrijventerrein Zuid was er nog de reële verwachting dat de gronden aan twee geïnteresseerde partijen verkocht konden worden. Inmiddels is duidelijk dat op korte termijn geen verkoop zal worden gerealiseerd. In regionaal verband wordt discussie gevoerd over het ontstane overschot aan bedrijventerreinen. Het terrein in Andijk is onderdeel van deze discussie. In 2015 zal met de mede vennoten een strategie in deze context worden ontwikkeld. Afhankelijk hiervan en van de houding van de bank kan een oordeel worden geveld over de financiële gevolgen. Volledigheidshalve wijst de Directie u er nogmaals op dat NHN Vastgoed hoofdelijk aansprakelijk is voor de door de VOF bij de Rabobank aangegane financiering ad € 2.838.000. NHN heeft jegens de andere vennoten de nakoming door NHN Vastgoed van de verplichtingen uit de toetredingsovereenkomst en de samenwerkingsovereenkomst gegarandeerd. Ultimo 2014 heeft NHN Vastgoed in totaal € 186.734 aan middelen ingebracht.

Uitgaande van de realisatie van het volledige bedrijventerrein is een risico analyse opgesteld. Deze analyse toont dat een rendabele exploitatie van het bedrijventerrein nog immer mogelijk is. Het in de jaarrekening 2013 van het Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord N.V. vermelde meest ongunstige scenario waarbij een verlies van ongeveer € 370.000 zou moeten worden genomen, ging uit van een uitkoopscenario.

Distriport

In 2011 heeft de provincie Noord-Holland besloten artikel 2.1 van de grondverkoopovereenkomst met Distriport te ontbinden. Op 27 januari 2015 heeft het Hof arrest gewezen inzake Distriport. In dit arrest bekrachtigt het Hof het vonnis van de rechtbank. De voorlopig geclaimde schade door de provincie Noord-Holland is toegewezen. Daarnaast heeft het Hof naast de ontwikkelaar Zeeman ook Ooms veroordeeld tot vergoeding van de schade. Ook heeft het Hof Distriport Noord-Holland C.V, Distriport Noord-Holland B.V., Ooms Ontwikkeling B.V. en Distriport Vastgoed B.V. (voorheen Zeeman Vastgoed B.V.) veroordeeld tot betaling van € 2.289.249,38 exclusief BTW en exclusief de rente vanaf 27 juni 2012. De Provincie kan haar schade verder in een schadestaatprocedure vorderen. Het Hof baseert haar oordeel op de gesloten overeenkomsten. Volledigheidshalve wijst de Directie erop dat de veroordeling van Distriport Noord Holland B.V. en Distriport Noord Holland C.V. kan leiden tot een faillissement van deze partijen. Dit kan nadelige effecten hebben voor de betrokkenen bij het project Distriport. De inzet van de Directie is er uiteraard op gericht de mogelijk negatieve effecten zoveel mogelijk te mitigeren. Er zijn forse juridische kosten met alle procedures gemoeid.

Distriport meent dat er goede gronden zijn om cassatie in te stellen bij de Hoge Raad. Op 26 april dient het appel bij de Hoge Raad te zijn ingediend.

Met betrekking tot het project Distriport zijn er in 2012 en 2013 twee vorderingen bij dochtervennootschappen van NHN neergelegd, te weten:

- Vordering van Distriport Vastgoed (voorheen Zeeman Vastgoed) en Ooms Ontwikkeling op NHN Vastgoed en NHN Projectbeheer tot vergoeding van de door hen voor Distriport CV voorgeschoten kosten ad circa € 600.000 incl. de rente tot en met 31 december 2012. Deze vordering is ook in de risicoparagraaf van vorig jaar opgenomen. NHN Vastgoed stelt zich op het standpunt dat de commandieten zelf verantwoordelijk zijn voor de middelen die zij inbrengen en is derhalve niet voornemens de vorderingen te voldoen. Bij de jaarrekening worden hierover opmerkingen gemaakt. Wij verwijzen u naar die paragraaf, en
- De aansprakelijkstelling van Distriport Vastgoed (voorheen Zeeman Vastgoed) jegens NHN Projectbeheer als commandiet van Distriport CV. Dit is vorig jaar ook aan de orde gekomen. Zeeman Vastgoed heeft NHN Projectbeheer B.V. in 2012 aansprakelijk gesteld voor het geval Zeeman Vastgoed B.V. naast Distriport Noord-Holland B.V. en Distriport Noord-Holland C.V. door de rechtbank hoofdelijk aansprakelijk zou worden gehouden voor de schade die de Provincie zegt te hebben geleden. Zeeman Vastgoed B.V. wil bij een veroordeling regres nemen op haar mede-commandieten en de beherend vennoot Distriport Noord-Holland B.V. Bij een dergelijk regres dient volgens Zeeman Vastgoed B.V. de schade *direct of indirect door de drie commanditaire vennoten te moeten worden gedragen*. De aansprakelijkstelling is door Zeeman Vastgoed B.V. herhaald in een brief d.d. 20 juni 2013. Deze aansprakelijkheid is afgewezen. In het in januari gewezen arrest houdt ook het Hof Distriport Vastgoed aansprakelijk. Distriport Vastgoed heeft haar aansprakelijkstelling (nog) niet herhaald. Er zijn ook (nog) geen verdere acties door Distriport Vastgoed ondernomen.

RHB

Conform de gesloten overeenkomst met de Provincie heeft het Ontwikkelingsbedrijf het ontvangen voorschot voor de ontwikkeling van het RHB afgelost. Hoewel het totale bedrag was voorzien, heeft de uitgave uiteraard wel gevolgen voor de liquiditeit van de onderneming.

Met het huidige consortium loopt de discussie over de fasering van de terugbetaling van de investering van € 275.000.

Liquiditeit

Bij de start van het Ontwikkelingsbedrijf is geen sprake geweest van kapitaalbreng door de aandeelhouders. Dit omdat de overweging was dat het Ontwikkelingsbedrijf verdien capaciteit zou hebben. Na de transitie in 2013 is er geen sprake meer van verdien capaciteit van de onderneming. Door het aflopen van projecten en bijvoorbeeld ook de aflossing aan de provincie (RHB) staat de liquiditeit van de onderneming onder druk. De directie monitort de liquiditeit en bewaakt op basis van voortgangsrapportages dat geen overschrijding van de subsidiebedragen wordt gerealiseerd.

Personele bezetting

Het gemiddelde aantal FTE's van de onderneming in 2014 was 15,9 FTE inclusief 0,6 FTE stagiaires. In 2013 was dit respectievelijk 16,6 FTE en 2,0 FTE. Voor 2015 wordt verwacht dat het personeelsbestand op dit niveau gehandhaafd blijft. Er zijn geen medewerkers werkzaam buiten Nederland.

De in 2014 ontstane vacature voor projectleider is niet ingevuld.

Activiteiten 2014

In de subsidieverantwoording wordt in detail ingegaan op de activiteiten van het Ontwikkelingsbedrijf. Die zijn veelvormig geweest en hebben allen tot doel het aanjagen van de investeringen en de werkgelegenheid in de regio.

Belangrijke resultaten die in willekeurige volgorde te benoemen zijn:

- 1^e Paal Microsoft.
- Opening Technobis.
- Intensieve samenwerking Port of Den Helder voor het binnenhalen van buitenlandse leads.
- Regiowebsite van Hollandse Bodem.
- Ondernemersgerichte aanpak, waarbij top 200 bedrijven in nauwe samenwerking met gemeenten worden gevolgd: De rode loper aanpak.
- Bedrijvenloket Alkmaar.
- Monitor bedrijventerreinen West-Friesland.

In de subsidieverantwoording wordt uitvoerig ingegaan op de verschillende projecten en activiteiten en de resultaten die hiermee zijn geboekt. Daar wordt naar verwezen.

Verwachtingen voor 2015

In 2015 zal NHN wederom veel aandacht besteden aan Promotie & Acquisitie van en voor de regio. NHN werkt aan een economisch sterk Noord-Holland Noord door het aantrekken van nieuwe bedrijvigheid en investeringen en het versterken van bestaande bedrijvigheid. NHN doet dit door bedrijven te adviseren, te informeren en praktische ondersteuning te bieden. Snel en vertrouwelijk. Daarnaast biedt NHN toegang tot een breed netwerk van bedrijven en overheidsinstellingen. De reeds aanwezige bedrijven in Noord-Holland Noord zijn de grootste banengenerator. NHN onderhoudt daarom contact met bedrijven in de regio om op de hoogte te blijven van investerings- of uitbreidingsplannen. De met gemeenten afgesproken ondernemersgerichte aanpak is hiervoor de basis.

Alkmaar, 21 april 2015
De Directie

Bericht van de Raad van Commissarissen.

Het Ontwikkelingsbedrijf is de economische uitvoeringsorganisatie van de regio, dat zijn activiteiten ontplooit vanuit een Jaarplan dat in nauwe samenwerking met zijn aandeelhouders en de boards jaarlijks wordt opgesteld. De Raad van Commissarissen kijkt terug op het eerste jaar van een volledig door subsidie gedreven organisatie, geheel in lijn met de wens van de aandeelhouders. De continuïteit van de onderneming in relatie tot de activiteiten van NHN is en blijft vast onderwerp van bespreking met de Directie, vanwege de jaarlijkse subsidiering van de onderneming.

Ook in 2014 heeft de, op wens van aandeelhouders al eerder ingezette, afbouw van de vastgoedactiviteiten van het Ontwikkelingsbedrijf veel aandacht gevraagd. Daarbij heeft de Raad steeds gezocht naar de balans tussen de wens van de aandeelhouders en de risico's die met een (te snelle) afbouw gepaard gaan.

De Raad laat zich door een van de projectleiders, op zijn vergadering informeren over een specifiek project zodat de commissarissen op de hoogte blijven van de verschillende projecten van NHN. De ondernemersgerichte aanpak heeft in het verslagjaar nadere focus in de activiteiten van NHN aangebracht.

In het verslagjaar heeft de Raad enkele gemeenten bezocht om zijn aandeelhouders in een informele sfeer te kunnen spreken, buiten het verband van een Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AVA). In 2015 wordt deze zogenaamde Regiotoer voortgezet.

De Directie heeft het jaarverslag en de jaarrekening over het boekjaar 2014 opgesteld. De Raad van Commissarissen heeft op 21 april 2015 kennisgenomen van de goedkeurende verklaring van Ernst & Young betreffende de jaarrekening. De jaarrekening is vervolgens door de Raad, overeenkomstig de rapportage goedgekeurd en wordt ter vaststelling voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AVA).

De Raad vergaderde in totaal zeven keer met de Directie, waarvan een jaarlijks terugkerende vergadering waarbij de strategievorming wordt besproken. Voorts is regelmatig in informele zin met elkaar overlegd. Tijdens de vergaderingen komen structureel onderwerpen aan de orde met betrekking tot de financiële stand van zaken (inclusief risico-inschatting), de (interne) organisatie, het monitoren van projecten en belangrijke beslissingen met betrekking tot de taakgebieden van NHN. Financiële verslaglegging door de Directie aan de Raad vindt vier maal per jaar plaats. De lijnen tussen de Raad en Directie zijn kort en open. Jaarlijks vindt een evaluatie plaats over het functioneren van de Raad onderling, alsmede van de Directie.

NHN past de Nederlandse corporate governance code toe, tenzij de daarin opgenomen beginselen van deugdelijk ondernemingsbestuur en best practice niet op NHN toepasbaar zijn. NHN gedraagt zich in alle opzichten naar de geldende maatschappelijke normen voor ondernemerschap, financiële en bestuurlijke transparantie, alsmede – meer specifiek – de regels die gesteld worden door de statuten van de vennootschap.

De Directie is voor haar functioneren gebonden aan een directiestatuut. Het interne toezicht wordt door de Raad van Commissarissen uitgeoefend en het externe toezicht primair door een onafhankelijke registeraccountant, die de jaarrekening voorziet van een verklaring. De accountant wordt tenminste eenmaal per (verslag)jaar uitgenodigd de Raad te informeren en wordt bevrraagd over zijn verklaring en over de getrouwheid van de jaarrekening.

De samenstelling van de Raad voldoet aan hetgeen in de statuten van NHN is vastgelegd. De gewenste deskundigheid binnen de Raad is in voldoende mate aanwezig. Daarnaast wordt aandacht besteed aan een vorm van permanente educatie van de Raad.

De Raad van Commissarissen werd in het verslagjaar gevormd door:

Drs. J. (John) van der Starre RA, President- Commissaris (Commissaris A)
(1957) Nederlander.
President Commissaris vanaf 31 oktober 2013.

Mevrouw mr. G.J.A. (Truus) Valkering, commissaris (Commissaris B)
(1949) Nederlandse.
Commissaris sinds 1 februari 2007.

Dr. G. (Gerrit) Valk, commissaris (Commissaris C)
(1955) Nederlander.
Commissaris sinds 1 januari 2011. In 2014 herbenoemd voor de tweede en laatste termijn van vier jaar.

Conform de statuten van NHN wordt commissaris A voorgedragen door de Provincie Noord-Holland, commissarissen B en C door de in de vennootschap deelnemende gemeenten.

Nevenfuncties RvC over het jaar 2014.

Drs. J. van der Starre RA, president-commissaris

Commissaris (voorzitter audit comité) Van 't Hof Groep Gouda B.V.
Commissaris Molemann Mental Health B.V.
Bestuurslid Stichting Outdoor Gelderland
Interim bestuurder stichting Organisatie voor Hindoe Media
Voorzitter St. Renswoude Horse Trials (onbezoldigd)
Bestuurslid (vice-voorzitter en penningmeester) St. Utrechts Monumenten Fonds (onbezoldigd)
Bestuurslid Stichting Streekfonds Utrechtse Heuvelrug (onbezoldigd)

Mevrouw mr. G.J.A. Valkering, commissaris

Bestuurslid/plaatsvervangend voorzitter Prins Bernard Cultuurfonds Noord-Holland (onbezoldigd)
Boardmember John Adams Institute (onbezoldigd)
Lid Algemeen Bestuur VNO-NCW (onbezoldigd)
Deelnemer Bestuur Stichting Vrienden van Eckmunde (vroegere Prins Hendrik Stichting in Egmond) (onbezoldigd)
Bestuurslid van het Veteraneninstituut
Lid van het Platform Ymere
Maatschap NA Valkering (agrarisch bedrijf)

Dr. G. Valk, commissaris

Voorzitter Veteraneninstituut
Voorzitter Raad van Toezicht GGZ Noord-Holland-Noord
Lid Raad van Toezicht Stichting Voortgezet Onderwijs Kennemerland
Lid Raad van Toezicht ROC Horizoncollege
Voorzitter Raad van Toezicht Stedelijk Museum Alkmaar
Voorzitter Omgevingsraad Windmolenpark Wieringermeer

Eigenaar adviesbureau Valk Advies
Voorzitter RvC NIOZ Haven B.V.
Lid bestuur Platform Ymere
Voorzitter Raad van Advies Zorgkantoor Noord-Holland-Noord

Geconsolideerde jaarrekening

Geconsolideerde balans per 31 december 2014

(na voorgestelde resultaatbestemming)

Activa	Ref.	31 december 2014		31 december 2013	
		€	€	€	€
<i>Vaste activa</i>					
Materiële vaste activa	4				
Inventarissen			77.463		13.883
Financiële vaste activa					
Deelnemingen	5	124.316		797.247	
Vorraden	6	-		-	
			124.316		797.247
<i>Vlottende activa</i>					
Vorderingen					
Handelsdebiteuren	7	83.475		115.305	
Vorderingen op gelieerde ondernemingen	8	8.059		3.309	
Vorderingen op aandeelhouders	9	250.956		223.821	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	10	9.155		-	
Overige vorderingen en overlopende activa	11	313.681		692.698	
			665.326		1.035.133
Liquide middelen	12		1.679.531		2.049.879
			2.546.636		3.896.142

Passiva	Ref.	31 december 2014		31 december 2013	
		€	€	€	€
Groepsvermogen	13		613.041		593.714
Langlopende schulden					
Lening	14	750.000		750.000	
Leaseverplichting	14	<u>48.754</u>		<u>-</u>	
			798.754		750.000
Kortlopende schulden					
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		146.831		291.152	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	15	75.879		111.797	
Overige schulden en overlopende passiva	16	<u>912.131</u>		<u>2.149.479</u>	
			1.134.841		2.552.428
			<u>2.546.636</u>		<u>3.896.142</u>

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2014 tot en met 31 december 2014

	Ref.	01-01-2014 t/m 31-12-2014		01-01-2013 t/m 31-12-2013	
		€	€	€	€
Netto-omzet	18		3.264.102		3.531.352
Projectkosten	19	2.251.923		2.608.890	
Loonkosten	20	438.987		248.257	
Afschrijvingen op materiële vaste activa		12.289		8.633	
Organisatiekosten	21	543.086		637.592	
Som der bedrijfslasten			<u>3.246.285</u>		<u>3.503.372</u>
Bedrijfsresultaat			17.817		27.980
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	22		16.207		18.144
Rentelasten en soortgelijke kosten	23		<u>-8.887</u>		<u>(3.200)</u>
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening			25.137		42.924
Aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	24		<u>-5.810</u>		<u>(152.346)</u>
Groepsresultaat			<u>19.327</u>		<u>(109.422)</u>

Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2014 tot en met 31 december 2014

Ref.	01-01-2014 t/m 31-12-2014		01-01-2013 t/m 31-12-2013	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat		17.817		27.980
<i>Aanpassingen voor:</i>				
Afschrijvingen op materiële vaste activa	12.289		8.633	
		12.289		8.633
<i>Verandering in werkkapitaal:</i>				
Vorderingen	369.807		(46.666)	
Kortlopende schulden (exclusief bankkrediet)	(1.417.587)		645.868	
		(1.047.780)		599.202
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		(1.017.674)		635.815
Ontvangen interest	16.207		14.944	
Betaalde interest	(8.886)			
Aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	(5.810)		(152.346)	
		1.510		(137.402)
Kasstroom uit operationele activiteiten		(1.016.164)		498.413
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investeringen materiële vaste activa	(75.869)		(5.200)	
Afname financiële vaste activa	672.931		264.693	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		597.062		259.493
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Mutatie langlopende schulden	48.754		(580.258)	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		48.754		(580.258)
Mutatie geldmiddelen		(370.348)		177.648
Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:				
Stand per 1 januari		2.049.879		1.872.231
Mutatie boekjaar		(370.348)		177.648
Stand per 31 december		1.679.531		2.049.879

Toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening

1 Algemene toelichting

1.1 Activiteiten

De activiteiten van Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord N.V. bestaan voornamelijk uit het behouden en stimuleren van de groei van het bestaande bedrijfsleven in de noordelijke regio van Noord-Holland alsmede het begeleiden van bedrijven bij verplaatsing of uitbreiding en het aantrekken van nieuwe bedrijven in deze regio in de ruimste zin des woords.

1.2 Vestigingsadres

Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord N.V. is feitelijk gevestigd op de Comeniusstraat 10 te Alkmaar.

1.3 Consolidatie

De volgende vennootschappen zijn in de consolidatie begrepen:

1. NHN Vastgoed B.V., Alkmaar	100%
2. NHN Projectbeheer B.V., Alkmaar	100%
3. NHN Participaties B.V., Alkmaar	100%
4. Technology Revolution Fund B.V., Alkmaar	100%
5. Technology Revolution Fund PM B.V., Alkmaar	100%
6. NHN Projecten B.V., Alkmaar	100%
7. Stichting Economische Ontwikkeling Noord-Holland Noord, Alkmaar	100%

1.4 Verbonden partijen

Als verbonden partijen worden aangemerkt de Provincie Noord-Holland en 19 gemeentes in Noord Holland. Het Ontwikkelingsbedrijf ontplooit op basis van een activiteitensubsidie werkzaamheden voor genoemde partijen.

1.5 Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Koersverschillen bij geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasecontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

2 Grondslagen voor waardering van activa en passiva

2.1 Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijging- of vervaardigingsprijs of tegen actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingprijs. In de balans, de winst-en-verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen, waarmee wordt verwezen naar de toelichting.

2.2 Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

2.3 Materiële vaste activa

Vaste bedrijfsmiddelen worden gewaardeerd tegen aanschafprijs (verkrijgingprijs of vervaardigingsprijs) onder aftrek van lineaire afschrijvingen. Afschrijving vindt plaats over een periode van 3 tot 5 jaar.

2.4 Financiële vaste activa

Deelnemingen

Deelnemingen waar invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening conform de bepalingen in de R.J. Deelnemingen waarvoor onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing van deze grondslagen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen de verkrijgingprijs. Vof Bedrijventerrein Zuid is gewaardeerd tegen ingebrachte waarden en het aandeel in het gecumuleerde resultaat.

De volgende deelnemingen hoeven uit hoofde van externe verslagleggingregels niet te worden geconsolideerd en zijn derhalve verantwoord onder de financiële vaste activa:

ROC Finance Academy B.V.	5,0%
WFO Agri Business Centrum B.V.	37,5%
VOF Bedrijventerrein Zuid	20,0%
Distriport Noord-Holland B.V.	33,3%
Distriport Noord-Holland C.V.	33,3%

Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen de realiseerbare waarde. Afwaardering vindt plaats ten laste van de winst-en-verliesrekening.

Leningen u/g

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden gewaardeerd tegen de reële waarde van het verstrekte bedrag, gewoonlijk de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

2.5 *Vorderingen*

Handelsvorderingen worden opgenomen tegen de reële waarde van de tegenprestatie, gewoonlijk de nominale waarde. Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid.

2.6 *Operational lease*

Bij de vennootschap kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

3 Grondslagen voor bepaling van het resultaat

3.1 *Algemeen*

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen reeds zodra zij voorzienbaar zijn.

3.2 *Netto-omzet*

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

3.3 *Projectkosten*

Onder projectkosten wordt verstaan de aan de projecten toe te rekenen directe en indirecte kosten.

3.4 *Personeelsbeloningen*

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Pensioenen

De vennootschap heeft een toegezegde-bijdrageregeling. Voor de toegezegde-bijdrageregeling betaalt de vennootschap op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. Behalve de betaling van de premies heeft de vennootschap geen verdere verplichtingen uit hoofde van deze pensioenregelingen. De premies worden verantwoord als personeelskosten als deze verschuldigd zijn. De vooruitbetaalde premies

worden opgenomen als overlopende activa indien deze tot een terugstorting leiden of tot een vermindering van toekomstige betalingen.

3.5 *Kosten*

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

3.6 *Schattingen*

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de Directie zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat de Directie schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in art. 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

3.7 *Bijzondere waardeverminderingen van activa*

De Directie beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

Toelichting op de geconsolideerde balans

4 Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa worden als volgt weergegeven:

	<u>Inventarissen</u>
	€
Stand per 1 januari 2014	
Verkrijgingprijzen	155.261
Cumulatieve afschrijvingen	<u>(141.378)</u>
Boekwaarden	<u>13.883</u>
Mutaties	
Investerings	75.869
Afschrijvingen	<u>(12.289)</u>
Saldo	<u>63.580</u>
Stand per 31 december 2014	
Verkrijgingprijzen	231.130
Cumulatieve afschrijvingen	<u>(153.667)</u>
Boekwaarden	<u>77.463</u>
Afschrijvingspercentages	<u>20 - 33,33</u>

Financiële vaste activa

5 Deelnemingen

	Distriport Noord- Holland C.V.	Distriport Noord- Holland B.V.	WFO/ABC
	€	€	€
Stand per 1 januari 2014	-	-	675.000
Investerings	-	-	-
Aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	-	-	22.059
Ontvangen dividend	-	-	(688.891)
Restitutie van gestort kapitaal	-	-	(8.168)
Stand per 31 december 2014	-	-	-

	VOF. ROC Finance Bedrijven- terrein Zuid	ROC Finance Academy B.V.	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari 2014	122.247	-	797.247
Investerings	29.938	-	29.938
Aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	(27.869)	-	(5.810)
Ontvangen dividend	-	-	(688.891)
Restitutie van gestort kapitaal	-	-	(8.168)
Stand per 31 december 2014	124.316	-	124.316

6 Voorraden

	31-12-2014	31-12-2013
	€	€
Onderhanden werk	0	0

Het onderhanden werk betreft kosten die gemaakt zijn als voorloopkosten van het project Regionaal Havengebonden Bedrijventerreinen (RHB). In 2013 is met de ontwikkelaars van het RHB afgesproken dat bij ontwikkeling van het terrein het Ontwikkelingsbedrijf een maximale tegemoetkoming van € 275.000 krijgt. De saldering van de voorraden is als volgt verwerkt:

	31-12-2014	31-12-2013
	€	€
Onderhanden werk	275.000	275.000
Voorziening onderhanden werk	(275.000)	(275.000)
Onderhanden werk	0	0

Vorderingen

7 *Handelsdebiteuren*

	31-12-2014	31-12-2013
	€	€
Handelsdebiteuren	83.475	115.305

Onder de handelsvorderingen zijn vorderingen opgenomen met een resterende looptijd van langer dan een jaar met een totale waarde van € 13.884.

8 *Vorderingen op gelieerde ondernemingen*

	31-12-2014	31-12-2013
	€	€
Rekening-courant Stichting Holland Health Cluster	8.059	3.309

Over het gemiddeld saldo van deze rekening-courantverhoudingen wordt geen rente berekend. Omtrent aflossing en zekerheden zijn geen nadere afspraken gemaakt. De vorderingen hebben een looptijd korter dan één jaar.

9 *Vorderingen op aandeelhouders*

	31-12-2014	31-12-2013
	€	€
Vorderingen op aandeelhouder Provincie Noord Holland	250.956	223.821

10 *Belastingen en premies sociale verzekeringen*

	31-12-2014	31-12-2013
	€	€
Omzetbelasting	9.155	-

11 *Overige vorderingen en overlopende activa*

	31-12-2014	31-12-2013
	€	€
Vooruitbetaalde pensioennota	-	4.557
Vooruitbetaalde kosten	12.182	5.033
Nog te ontvangen subsidies	286.311	674.755
Overige vorderingen	15.188	8.353
	313.681	692.698

De overige vorderingen hebben een looptijd korter dan één jaar.

12 *Liquide middelen*

	31-12-2014	31-12-2013
	€	€
ING Bank	1.063	50.541
Rabobank	2.919	2.919
SNS Bank	1.138.545	662.446
BNG Bank	13	-86
ABN AMRO	536.899	1.334.005
Kas	92	54
	1.679.531	2.049.879

De liquide middelen staan geheel ter vrije beschikking.

13 *Groepsvermogen*

Het eigen vermogen wordt in de toelichting op de balans in de enkelvoudige jaarrekening nader toegelicht.

14 *Langlopende schulden*

	31-12-2014	31-12-2013
	€	€
Financial lease verplichting	48.754	-
Provincie Noord-Holland (aandeelhouder)	750.000	750.000
	798.754	750.000

Over het gemiddeld saldo van de lening van de Provincie Noord-Holland wordt geen rente berekend. De lening heeft een looptijd tot november 2019.

In 2014 is een financial leasecontract afgesloten voor de aanschaf van ICT apparatuur. Hierbij wordt een rente berekend van 6% per jaar. De leaseovereenkomst heeft een looptijd tot augustus 2017. De aflossingsverplichting in 2015 bedraagt € 17.395.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan één jaar.

15 *Belastingen en premies sociale verzekeringen*

	31-12-2014	31-12-2013
	€	€
Omzetbelasting	-	39.803
Loonheffingen	75.879	71.994
	75.879	111.797

16 *Overige schulden en overlopende passiva*

	31-12-2014	31-12-2013
	€	€
Rekening-courant WFO Agri Business Centrum B.V.	-	580.258
Vooruit ontvangen bedragen	708.345	1.379.247
Nog te ontvangen facturen	22.035	102.922
Reservering vakantiedagen	23.869	16.799
Overige schulden en overlopende passiva	157.882	70.253
	<u>912.131</u>	<u>2.149.479</u>

De post overige schulden en overlopende passiva is inclusief € 70.231 aan nog te besteden Kop en Munt gelden.

17 *Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen*

Meerjarige financiële verplichtingen

Op 31 december 2014 bedraagt de totale huurverplichting: € 98.310. De huurverplichting kan vanaf 2016 worden geïndexeerd. De totale operational leaseverplichting ultimo 2014 bedraagt € 70.496.

Deze zijn als volgt te verdelen:	Huurverplichting	Leaseverplichting
Binnen één jaar	32.770	28.222
Tussen één en vijf jaar	65.540	42.274
Meer dan vijf jaar	-	-

Claims, risico's en procedures

- Op korte termijn worden geen grondverkopen door VOF Bedrijventerrein Zuid verwacht. Uitgaande van de realisatie van het volledige bedrijventerrein is een risico analyse opgesteld. Deze analyse toont dat een rendabele exploitatie van het bedrijventerrein nog immer mogelijk is. Het in de jaarrekening 2013 van het Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord N.V. vermelde meest ongunstige scenario waarbij een verlies van ongeveer € 370.000 zou moeten worden genomen, ging uit van een uitkoopscenario.
- Het Ontwikkelingsbedrijf heeft indertijd een garantstelling afgegeven aan de andere firmanten voor het nakomen van verplichtingen van haar dochter NHN Vastgoed BV voortvloeiend uit de samenwerking in de VOF Bedrijventerrein Zuid. NHN Vastgoed treft geen voorziening inzake VOF Bedrijventerrein Zuid gezien de feitelijke situatie onveranderd is ten opzichte van 2013.
- Inzake Distriport is er in 2013 is een verzoek ingediend bij NHN Vastgoed BV (waarvan de aandelen volledig worden gehouden door Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord NV) om te bevestigen dat NHN Vastgoed BV na ontvangst van nog toe te zenden facturen zal overgaan tot een betaling van in totaal ongeveer € 600.000 aan twee partijen (beiden voor ongeveer de € 300.000). De Directie is van mening dat er geen enkele schuldverhouding met de betreffende partijen bestaat en heeft het verzoek derhalve afgewezen.

- Er loopt een juridische procedure tussen Distriport en de provincie Noord-Holland. Door het Gerechtshof is recent de provincie hierbij in het gelijk gesteld. Distriport is daarbij veroordeeld tot het betalen van een voorschot op door de provincie geleden schade voor een bedrag van ongeveer € 2.300.000. De provincie kan nadere schade vorderen indien deze door de provincie kan worden aangetoond. Volgens de uitspraak van het Gerechtshof, kan deze schade ook hoofdelijk worden verhaald op de partners van NHN Vastgoed in Distriport. De continuïteit van Distriport is door de uitspraak van het Gerechtshof in het geding. Distriport meent dat er goede gronden zijn om cassatie in te stellen bij de Hoge Raad. Op 26 april dient het appel bij de Hoge Raad te zijn ingediend.

Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening

18 Netto-omzet

	01-01-2014 t/m 31-12-2014	01-01-2013 t/m 31-12-2013
	€	€
Exploitatiebijdragen	2.509.565	2.647.101
Omzet Projecten	749.832	808.240
Overige baten	4.705	76.011
	<u>3.264.102</u>	<u>3.531.352</u>

De netto omzet is in het verslagjaar met 7,7% gedaald ten opzichte van vorig jaar.

19 Projectkosten

	01-01-2014 t/m 31-12-2014	01-01-2013 t/m 31-12-2013
	€	€
Transitie	222.947	-
Regiomarketing	593.605	-
Vestigingsklimaat	727.238	-
Regionaal servicepunt	708.134	-
Promotie & Acquisitie	-	478.046
Vastgoed	-	96.061
Structuurversterking	-	1.311.426
Leader	-	110.503
Marien	-	187.500
Health	-	80.231
Leisure	-	345.123
	<u>2.251.923</u>	<u>2.608.890</u>

Per 1 januari 2014 is gekozen voor een andere clustering van de activiteiten, waardoor de verantwoording van de projectkosten ook op dat niveau worden verantwoord.

20 Loonkosten

	01-01-2014 t/m 31-12-2014	01-01-2013 t/m 31-12-2013
	€	€
Lonen en salarissen	1.176.241	1.068.994
Sociale lasten	141.962	125.786
Ziekengeld	(63.869)	(24.361)
Pensioenlasten	185.392	190.675
Doorbelaste personeelskosten	<u>(1.000.739)</u>	<u>(1.112.837)</u>
	<u>438.987</u>	<u>248.257</u>

In de doorbelaste personeelskosten is een bedrag van € 146.214 begrepen inzake overige

personeelskosten die zijn verantwoord bij de organisatiekosten (zie onderdeel 21).

Lonen en salarissen

	01-01-2014 t/m 31-12-2014	01-01-2013 t/m 31-12-2013
	€	€
Brutolonen en –salarissen	1.064.890	963.340
Vakantiegeld en mutatie vakantiedagenverplichting	83.689	72,146
Kostenvergoedingen personeel	27.663	33.508
	1.176.241	1.068.994

De kosten voor het inhuren van een interim directeur in 2013, zijn in dat jaar verantwoord onder de transitiekosten, welke onderdeel zijn van de organisatiekosten. Derhalve zijn de salariskosten in 2013 incidenteel laag geweest.

WNT verantwoording

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) ingegaan. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de volgende op Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord N.V. van toepassing zijnde regelgeving: Het algemene WNT-maximum.

Het bezoldigingsmaximum in 2014 voor Ontwikkelingsbedrijf NHN is € 230.474,-. Het weergegeven toepasselijke WNT-maximum per persoon of functie is berekend naar rato van de omvang (en voor topfunctionarissen tevens de duur) van het dienstverband, waarbij voor de berekening de omvang van het dienstverband nooit groter kan zijn dan 1,0 fte. Uitzondering hierop is het WNT-maximum voor de leden van de Raad van Commissarissen, dit bedraagt voor de voorzitter 7,5% en voor de overige leden 5% van het bezoldigingsmaximum.

Bezoldiging topfunctionarissen:

Leidinggevende topfunctionarissen

Drs. M. Pennink

Functie	Directeur
Duur dienstverband in 2014	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (in fte)	1,0
Gewezen topfunctionaris?	Nee
(Fictieve) dienstbetrekking?	Ja
Beloning	156.154
Belastbare onkostenvergoedingen	Geen
Beloningen betaalbaar op termijn	30.056
Totaal bezoldiging	186.210
Toepasselijk WNT-maximum	230.474

Er is geen sprake van uitkeringen aan topfunctionarissen wegens beëindiging dienstverband.

Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen die in 2014 een bezoldiging boven het toepasselijke WNT-maximum hebben ontvangen, of waarvoor in eerdere jaren een vermelding op grond van de WOPT of de WNT heeft plaatsgevonden of had moeten plaatsvinden. Er zijn in 2014 geen ontslaguitkeringen aan overige functionarissen betaald die op grond van de WNT dienen te worden gerapporteerd.

Afbouw beloning Directie

Hoewel de WNT voorziet in een overgangsrecht voor een periode van vier jaar is op voorstel van de Directie besloten een afbouw in te zetten in twee stappen, zodat in 2016 op het dan geldende WNT maximum wordt uitgekomen.

Toezichthoudende topfunctionarissen, Raad van Commissarissen

Functie(s)	Commissaris A: voorzitter Drs. J. van der Starre RA	Commissaris B: lid Mevrouw mr. G.J.A. Valkering	Commissaris C: lid Dr. G. Valk
Duur dienstverband	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Totaal bezoldiging	17.286	12.000	12.000
Toepasselijk WNT-maximum	17.286	11.524	11.524
Motivering indien overschrijding: zie		1)	2)

- 1) Overgangsregeling, in functie sinds 1 februari 2007, herbenoeming 1 januari 2012.
- 2) Overgangsregeling, in functie sinds 1 januari 2011, herbenoeming per 1 januari 2015

Ten opzichte van de WNT maxima voor 2015 is er geen sprake meer van een overschrijding.

21 *Organisatiekosten*

	01-01-2014 t/m 31-12-2014	01-01-2013 t/m 31-12-2013
	€	€
Autokosten	67.716	62.191
Kantoorkosten	47.790	43.545
Kosten Raad van Commissarissen	42.895	40.572
Huisvestingskosten	45.548	53.934
ICT-kosten	39.240	50.256
Verkoopkosten	1.490	666
Overige personeel- en opleidingskosten	146.214	32.023
Transitiekosten	94.892	198.490
Afboeken NPSP lening u/g	-	125.000
Overige algemene kosten	57.301	30.915
	543.086	637.592

De transitiekosten zijn met name lager uitgevallen, omdat deze in 2013 incidenteel de kosten van de inhuur van een interim directeur bevatten. In 2014 hadden de transitiekosten vrijwel volledig betrekking op juridische bijstand.

De overige personeels- en opleidingskosten bevatten in 2014 voor een bedrag van € 94.134 aan tijdelijke inhuur van medewerkers ter vervanging van langdurig afwezige medewerkers. De overige personeels- en opleidingskosten zijn volledig (€ 146.214) opgenomen in de doorbelaste personeelskosten (zie onderdeel 20).

Financiële baten en lasten

22 Rentebaten en soortgelijke opbrengsten

	01-01-2014 t/m 31-12-2014	01-01-2013 t/m 31-12-2013
	€	€
Overige rentebaten	16.207	18.144

23 Rentelasten en soortgelijke kosten

	01-01-2014 t/m 31-12-2014	01-01-2013 t/m 31-12-2013
	€	€
Overige rentelasten	(8.887)	(3.200)
	(8.887)	(3.200)

24 Aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

	01-01-2014 t/m 31-12-2014	01-01-2013 t/m 31-12-2013
	€	€
Resultaat deelneming Distriport Noord-Holland C.V.	-	-
Resultaat deelneming Distriport Noord-Holland B.V.	-	-
Resultaat deelneming VOF Bedrijventerrein Zuid	(27.869)	(15.331)
Resultaat deelneming WFO Agri Business Centrum B.V.	22.059	(137.015)
	(5.810)	(152.346)

Overige informatie

25 Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende de periode 1 januari 2014 tot en met 31 december 2014 waren gemiddeld 15,9 fte (waarvan 0,6 fte stagiairs) in dienst van de vennootschap (2013: 16,9 fte, waarvan 2,0 fte stagiairs).

Enkelvoudige jaarrekening

Balans per 31 december 2014

(na voorgestelde resultaatbestemming)

Activa	Ref.	31 december 2014		31 december 2013	
		€	€	€	€
<i>Vaste activa</i>					
Materiële vaste activa	D				
Inventarissen			73.959		10.380
Financiële vaste activa					
Deelnemingen in gelieerde ondernemingen	E		47.171		69.412
<i>Vlottende activa</i>					
Vorderingen					
Handelsdebiteuren	F	81.055		112.885	
Vorderingen op gelieerde ondernemingen	G	684.521		675.306	
Vorderingen op aandeelhouders	H	250.956		223.821	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	I	14.770		-	
Overige vorderingen en overlopende activa	J	<u>309.563</u>		<u>677.195</u>	
			1.340.865		1.689.207
Liquide middelen	K		1.344.377		1.756.116
			<u>2.806.372</u>		<u>3.525.115</u>

Passiva	Ref.	31 december 2014		31 december 2013	
		€	€	€	€
Eigen vermogen					
Gestort en opgevraagd kapitaal	L	54.000		54.000	
Overige reserves	M	605.716		539.714	
			659.716		593.714
Langlopende schulden					
Leaseverplichtingen			48.754		-
Kortlopende schulden					
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	N	146.770		284.441	
Schulden aan gelieerde ondernemingen	O	979.313		980.233	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	P	72.550		110.064	
Overige schulden en overlopende passiva	Q	899.269		1.556.663	
			2.097.902		2.931.401
			2.806.732		3.525.115

Winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2014 tot en met 31 december 2014

	<u>01-01-2014 t/m 31-12-2014</u>	<u>01-01-2013 t/m 31-12-2013</u>
Ref.	€	€
Aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	(47.775)	(387.013)
Vennootschappelijk resultaat	<u>113.777</u>	<u>277.591</u>
Resultaat	<u>66.002</u>	<u>(109.422)</u>

Toelichting op de balans en winst-en-verliesrekening

A Algemene toelichting

A.1 Algemeen

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de vennootschappelijke jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Geconsolideerde vennootschappen worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde.

Voor de grondslagen van de waardering van activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening.

A.2 Toepassing van artikel 2:402 B.W.

De financiële gegevens van Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord N.V. zijn in de geconsolideerde jaarrekening verwerkt. Derhalve vermeldt de winst-en-verliesrekening van Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord N.V. conform artikel 2:402 BW slechts het aandeel in de winst/het verlies na belasting van ondernemingen waarin wordt deelgenomen en het overige resultaat na belasting.

B Grondslagen voor waardering van activa en passiva

B.1 Algemeen

Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld.

B.2 Financiële vaste activa

De financiële vaste activa zijn gewaardeerd op de nettovermogenswaarde, vastgesteld op basis van de grondslagen van de groep. Bij een negatieve nettovermogenswaarde wordt de deelneming afgewaardeerd tot nihil en worden vorderingen voor zover aanwezig tevens afgewaardeerd voor maximaal de negatieve nettovermogenswaarde van de deelneming.

B.3 Vorderingen

Handelsvorderingen worden opgenomen tegen de reële waarde van de tegenprestatie, gewoonlijk de nominale waarde. Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid.

C Grondslagen voor bepaling van het resultaat

C.1 Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen reeds zodra zij voorzienbaar zijn.

C.2 Aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Het aandeel in de winst/het verlies van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel in de resultaten van deze deelnemingen. De resultaten van deelnemingen welke gedurende het boekjaar zijn verworven of afgestoten worden vanaf het verwervingsmoment respectievelijk tot het moment van afstoting verwerkt in het resultaat.

Toelichting op de balans

D Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa worden als volgt weergegeven:

	Inventarissen
	€
Stand per 1 januari 2014	
Verkrijgingprijzen	147.782
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	<u>(137.402)</u>
Boekwaarden	<u>10.380</u>
Mutaties	
Investerings	75.868
Afschrijvingen materiële vaste activa	<u>(12.289)</u>
Saldo	<u>63.579</u>
Stand per 31 december 2014	
Verkrijgingprijzen	223.750
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	<u>(149.691)</u>
Boekwaarden	<u>73.959</u>

De afschrijvingspercentages bedragen 20 tot 33,3% per jaar.

E Deelnemingen in gelieerde ondernemingen

	31-12-2014	31-12-2013
	€	€
NHN Vastgoed B.V.	-	-
NHN Participaties B.V.	41.557	42.778
NHN Projecten B.V.	5.614	26.634
	<u>47.171</u>	<u>69.412</u>

	NHN Vastgoed	NHN Participaties
	€	€
Stand per 1 januari 2014	-	42.778
Investeringen	-	-
Aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	(25.534)	(1.221)
In mindering op vordering op deelneming	25.534	-
Stand per 31 december 2014	<u>-</u>	<u>41.557</u>

	NHN Projecten	Totaal
	€	€
Stand per 1 januari 2014	26.634	69.412
Investeringen	-	-
Aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	(21.020)	(47.775)
In mindering op vordering op deelneming	-	25.534
Stand per 31 december 2014	<u>5.614</u>	<u>47.171</u>

Vorderingen

F Handelsdebiteuren

	31-12-2014	31-12-2013
	€	€
Handelsdebiteuren	81.055	112.885

Onder de handelsvorderingen zijn vorderingen opgenomen met een resterende looptijd van langer dan een jaar met een totale waarde van € 1.936. In 2015 wordt actie ondernomen om deze alsnog te innen, derhalve wordt geen voorziening dubieuze debiteuren getroffen.

G Vorderingen op gelieerde ondernemingen

	31-12-2014	31-12-2013
	€	€
Rekening-courant NHN Vastgoed B.V.	-	63.489
Rekening-courant TRF Participatiemanagement B.V.	5.000	5.000
Rekening-courant NHN Projectenbeheer B.V.	280.134	250.133
Rekening-courant TRF B.V.	200.000	200.000
Rekening-courant NHN Projecten B.V.	135.238	115.421
Rekening-courant St. Econom. Ontwikkeling Noord-Holland Noord	56.090	37.954
Rekening-courant St. Holland Health	8.059	3.309
Vorderingen op gelieerde ondernemingen	684.521	675.306

Over het gemiddeld saldo van deze rekening-courantverhoudingen wordt geen rente berekend. Omtrent aflossing en zekerheden zijn geen nadere afspraken gemaakt. De vorderingen hebben over het algemeen een looptijd korter dan één jaar.

Op de vordering op NHN Vastgoed is per 31 december 2014 in mindering gebracht de negatieve nettovermogenswaarde van de deelneming NHN Vastgoed, voor zover deze niet hoger is dan de vordering op NHN Vastgoed. Per 31 december 2014 bedraagt de nettovermogenswaarde van NHN Vastgoed € 963.122 negatief.

H Vorderingen op aandeelhouders

	31-12-2014	31-12-2013
	€	€
Vorderingen op aandeelhouders	250.956	223.821

Over het gemiddeld saldo van deze vorderingen wordt geen rente berekend.

Omdat er sprake is van (zeer) kortlopende vorderingen op kredietwaardige partijen zijn er omtrent aflossing en zekerheden geen nadere afspraken gemaakt.

I Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31-12-2014	31-12-2013
	€	€
Omzetbelasting	14.770	-

J Overige vorderingen en overlopende activa

	31-12-2014	31-12-2013
	€	€
Vooruitbetaalde pensioennota	-	4.557
Vooruitbetaalde kosten	8.065	5.000
Door te betalen projectkosten	286.311	664.168
Overige vorderingen	15.187	3.470
Overige vorderingen en overlopende activa	309.563	677.195

De overige vorderingen hebben een looptijd korter dan één jaar.

K *Liquide middelen*

	31-12-2014	31-12-2013
	€	€
ABN AMRO Bank	201.859	1.044.354
ING Bank	948	46.429
SNS Bank	1.138.545	662.446
B.N.G. Bank	13	(86)
Rabobank	2.919	2.919
Kas	92	54
	1.344.376	1.756.116

Eigen vermogen

L *Gestort en opgevraagd kapitaal*

Het maatschappelijk kapitaal van Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord N.V. bedraagt € 250.000, verdeeld in 250.000 aandelen van € 1. Hiervan zijn geplaatst 54.000 aandelen oftewel € 54.000. Hiervan zijn per december 2014 54.000 aandelen volgestort.

M *Overige reserves*

	31-12-2014	31-12-2013
	€	€
Stand per 1 januari	539.714	649.136
Resultaat	66.002	(109.422)
Stand per 31 december	605.716	539.714

Het eigen vermogen volgens de enkelvoudige jaarrekening is hoger dan het eigen vermogen volgens de geconsolideerde jaarrekening. De deelneming NHN Vastgoed heeft een negatief eigen vermogen van € 963.122. De vordering op NHN Vastgoed bedraagt € 916.447. Deze vordering is geheel voorzien. Voor het verschil met het negatieve eigen vermogen van NHN Vastgoed ad € 46.675 wordt de vorming van een voorziening niet noodzakelijk geacht. Derhalve is het resultaat volgens de enkelvoudige jaarrekening € 46.675 hoger dan volgens de geconsolideerde jaarrekening. In het resultaat tussentevolge het eigen vermogen in de enkelvoudige jaarrekening ook € 46.675 hoger dan in de geconsolideerde jaarrekening.

N *Lange termijn schulden*

	31-12-2014	31-12-2013
	€	€
Stand per 1 januari	-	-
Ontvangen	54.595	-
Aflossingen	(5.841)	-
Stand per 31 december	48.754	-

<i>Kortlopende schulden</i>			
<i>O</i>	<i>Schuld aan gelieerde ondernemingen</i>		
		31-12-2014	31-12-2013
		€	€
Rekening-courant	aan NHN Participaties B.V.	979.313	980.233
		<u>979.313</u>	<u>980.233</u>
<i>P</i>			
<i>Belastingen en premies sociale verzekeringen</i>			
		31-12-2014	31-12-2013
		€	€
Omzetbelasting		-	39.802
Loonheffing		72.550	70.261
		<u>72.550</u>	<u>110.064</u>
<i>Q</i>			
<i>Overlopende schulden en overlopende passiva</i>			
		31-12-2014	31-12-2013
		€	€
Vooruit ontvangen bedragen		708.345	613.739
Nog te ontvangen facturen		22.035	102.890
Reservering intiedagen		23.869	16.799
Vorbereidingsverliezen		-	275.000
Overige schulden en overlopende passiva		145.020	548.235
		<u>899.269</u>	<u>1.556.663</u>

In de post vooruit ontvangen bedragen is een bedrag van € 59.000 begrepen voor het M3 Fonds, een bedrag van € 281.256 voor Dutch Green Technology, een bedrag van € 110.787 inzake cofinanciering voor de ontwikkeling van de productie van de eerste generatie, een bedrag van € 137.768 voor Halter in Balans en een bedrag van € 84.751 inzake Destination Marketing.

In de post overige schulden en overlopende passiva is een bedrag opgenomen van € 70.231 voor Kop en Muurkosten.

Alkmaar, 21 december 2015

Ontwikkeld door: *Bedrijf Noord-Holland Noord N.V.*

De Directie

Overige gegevens

Statutaire regeling inzake de winstbestemming

In de statuten is bepaald dat de Directie met voorafgaande goedkeuring van de Raad van Commissarissen kan besluiten de gehele of gedeeltelijke winst toe te voegen aan de reserves. De eventueel daarna resterende winst staat ter beschikking van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Voorstel resultaatbestemming

Vooruitlopend op de vaststelling van de jaarrekening door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt de winst (na belasting) over 2014 ad € 66.002 (geconsolideerd € 19.327) toegevoegd aan de overige reserves.

Controleverklaring

De controleverklaring van de accountant is opgenomen op de volgende twee pagina's.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de directie en aandeelhouders van Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord N.V.

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit financieel verslag opgenomen jaarrekening 2014 van Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord N.V. te Alkmaar gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2014 en de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2014 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de entiteit is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende *Burgerlijk Wetboek* (BW) en de bepalingen van en krachtens de *Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector* (WNT). Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de *Nederlandse controlestandaarden* en het *Controleprotocol WNT*. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden.

Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en de redelijkheid van de door het bestuur van de entiteit gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel betreffende de jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord N.V. per 31 december 2014 en van het resultaat over 2014 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. Voorts zijn wij van mening dat de jaarrekening voldoet aan de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).

Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag van de directie, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag van de directie, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Alkmaar, 21 april 2015

Ernst & Young Accountants LLP

w.g. B. Minks RA