

Plan van Aanpak

Aanleiding

De Samenwerkingsovereenkomst (SOK) over de Regionaal Economische Samenwerking in Noord-Holland Noord bevat de opdracht om uiterlijk oktober 2016 de samenwerking geëvalueerd te hebben. Deze opdracht is gesteld aan de Aandeelhouders van het Ontwikkelingsbedrijf Noord Holland Noord. De evaluatie gaat over de samenwerking op basis van de overeenkomst.

De opdracht

Op basis van de artikelen uit de SOK, is de opdracht in drie delen uiteen te zetten:

1. In oktober 2014 zou geëvalueerd moeten zijn op welke manier ONHN heeft bijgedragen aan de doelstellingen van de aandeelhouders. Hieraan is voldaan door het akkoord gaan van het REON van [datum] met de *tussenevaluatie*, waarbij de vragen geformuleerd in artikel 9.1 zijn beantwoord.
2. De aandeelhouders en ONHN zullen *de wijze van subsidieverstrekking* ter zake de activiteiten van de Vennootschap evalueren. Deze evaluatie ligt op de weg van de aandeelhouders zelf.
3. In oktober 2016 zal er een door de aandeelhouders aangewezen extern bureau een *evaluatie* hebben uitgevoerd waarbij antwoord wordt gegeven op welke manier ONHN heeft bijgedragen aan de doelstellingen van de aandeelhouders.

De evaluatie heeft 3 doelen:

- Onderzoeken van de effectiviteit van het ONHN
- Onderzoeken van de effectiviteit van het gekozen financiële instrument
- Onderzoeken van de effectiviteit van het opdrachtgever/opdrachtnemerschap.

De vragen geformuleerd onder 9.1 zijn een onderdeel van de evaluatie.

Over de laatste opdracht (punt 3) gaat dit memo.

Het plan van aanpak bestaat uit:

- Aanzet proces en planning Evaluatie 2016.
- Een voorstel voor de inhoud van de evaluatie.

Bijlagen:

- Een concept offerte aanvraag op, zie bijlage 1.
- En beleidsreconstructie, zie bijlage 2.

Aanzet en planning Evaluatie in 2016

Aanzet:

De opdracht in de sok betekent dat de voorbereidende activiteiten t.a.v. de evaluatie in 2015 zullen moeten worden opgepakt.

- De aandeelhouders moeten een organisatie aanwijzen die voor rekening van de Vennootschap de evaluatie uit zal voeren.
- REON moet over de Evaluatie advies uitbrengen aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders
- De Algemene Vergadering van Aandeelhouders moet besluiten aan de hand van het advies van REON:
 - Wanneer de uitkomst van de evaluatie positief is, kan de AvA, op basis van besluiten over de verdere ontwikkeling van de regio.

- Wanneer de uitkomst van de evaluatie negatief is, moet de AVA besluiten:
 - de sok te wijzigen, teneinde de negatieve uitkomsten voor de toekomst te ondervangen
 - de samenwerking te beëindigen.

CONCEPT

Planning

- September 2016 Besluitvorming in REON
- April 2016 Tussenrapportage REON (welke richting gaat het op? discussie over mogelijke dilemma's in REON)
- November 2015 opdracht geven
- Oktober 2015 bureaus selecteren
- September 2015 opdracht vragen

Het proces en planning is vanaf eindresultaat naar voren in de tabel weergegeven:

Wat	Wanneer	Wie/trekker
Eindrapportage door AVA vastgesteld	Oktober 2016	Wergroep RAJ bereidt oplegger/notitie AVA voor.
Besluit n.a.v. evaluatie wordt in volgende AVA aangeboden.	Na REON september '16	Wergroep RAJ bereidt besluiten REON en AVA voor.
Toezicht planning en tussenrapportages	2015-2016	Wergroep RAJ April 2016 Tussenrapportage REON (welke richting gaat het op? discussie over mogelijke dilemma's in REON)
Beoordeling offertes a.d.h.v. beoordelingscriteria en matrix Interviews/presentaties van aanbieders Selectie Opdracht	oktober 2015	Wergroep RAJ
Opstellen concept-offerte aanvraag en verzenden uitvraag – gebruik maken van de beleidsreconstructie. Opstellen beoordelingscriteria Opstellen beoordelingsmatrix Inventarisatie adviesbureaus	September 2015	Wergroep RAJ
Besluit op plan van aanpak in REON	10 september 2015	Stukken aanleveren voor RAJ werkgroep van 17 augustus.
Opstellen plan van aanpak Opzet maken van de beleidsreconstructie Onderzoeksvraag kaderen. Wat gaan we (laten) onderzoeken/evalueren?	Mei – augustus '15	Schrijfclubje in afstemming met RAJ werkgroep.

Inhoud van de beoogde evaluatie door het onderzoeksbureau

Methodiek van onderzoek

- Desk research:
 - 0-meting/klanttevredenheidsonderzoek;
 - Kleurenschema's
 - Tussenevaluatie;
 - Subsidieverantwoording 2013 en 2014;
 - Document evaluatiecriteria over 2013-2015.
- Interviews
- Enquêtes afnemen

Casuïstiek:

- Casuïstiek uitwerken (enkele mogelijkheden):
 - Microsoft
 - Alton
 - Regiobranding

Economisch effectmeting

- Benchmark andere economische regio's
- Het kwantificeren van de economische + maatschappelijke meerwaarde
- Anders, aanbevelingen voor de toekomst.

Concept offerte aanvraag (als bijlage 1)

Beleidsreconstructie (als bijlage 2)

Wordt door de werkgroep RAJ uitgewerkt en aangeleverd aan de geselecteerde onderzoeksbureaus, zodat op basis hiervan een onderzoeksvoorstel en onderzoeksopzet kan worden aangeleverd, i.c.m. de offerte.

CONCEPT