



# Provincie Noord-Holland

POSTBUS 3007 2001 DA HAARLEM

Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord N.V.  
T.a.v. de Raad van Commissarissen  
Postbus 68  
1800 AB Alkmaar

16 NHN 098

Gedeputeerde Staten

Uw contactpersoon

mw F.M. Goossens-Verhagen  
CZ/FIN

Telefoonnummer +31235143694  
verhagenf@noord-holland.nl

1 | 2

**Betreft: Voordracht Commissaris A**

Verzenddatum

Geachte Raad,

15 SEP. 2016

De zittingstermijn van uw voorzitter, de heer J. van der Starre, commissaris A, van de raad van commissarissen van Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord N.V. (ONHN) eindigt per 1-1-2017.

Kenmerk

747548/853218

Uw kenmerk

16NHN052/JvdS/cd

Conform de statuten van ONHN (artikel 17 lid 1 sub b onder 1) doen wij u hierbij een bindende voordracht toekomen voor de functie van commissaris A.

Wij dragen de heer J. van der Starre voor om te worden herbenoemd als commissaris A per 1-1-2017.

Onze motivatie is hierbij als volgt:

De heer Van der Starre beschikt over een sterk financieel-economische achtergrond als registeraccountant. De heer Van der Starre heeft een eigen moderne visie op de rol van toezichthouders die hij actief uitdraagt en ontwikkelt. Hij heeft ruime ervaring als bestuurder en met transitie- en fusieprocessen in het bedrijfsleven.

Persoonlijke informatie:

*Leeftijd:* 59

*Beroep:* boardconsultant, interim bestuurder, onderzoeker/tijdelijk bestuurder in enquête procedures bij de Ondernemingskamer van het Gerechtshof te Amsterdam

*Bedrag aan de door de kandidaat gehouden aandelen in het kapitaal van ONHN:* 0

*Beklede betrekkingen voor zover van belang met de taak van commissaris:*

Partner PricewaterhouseCoopers 1990-2002

Postbus 3007

2001 DA Haarlem

Telefoon (023) 514 3143

Fax (023) 514 3030

Dreef 3

2012 HR Haarlem

www.noord-holland.nl

Managing Partner AVM Accountants B.V. 2002-2005  
Lid Raad van Bestuur, AccoN-AVM Accountants 2005-2007  
Zelfstandig boardconsultant en interim bestuurder 2007-heden

*Huidige betrekkingen voor zover van belang met de taak van commissaris:*

Bestuurder a.i. OSR Holding B.V.

*Vennootschappen waaraan de voorgedragen kandidaat verbonden is:*

Bestuurder a.i. OSR Holding B.V.

Commissaris van 't Hof Rijnland B.V.

Commissaris Molemann Mental Health B.V.

Commissaris Van 't Hof Groep Gouda B.V.

Wij verzoeken u de bindende voordracht te agenderen voor de  
aandeelhoudersvergadering van ONHN van 26 oktober 2016.

Hoogachtend,  
Gedeputeerde Staten van Noord-Holland,

waarnemend provinciesecretaris

H.J. Scharmen

voorzitter

J.W. Remkes

1 bijlage: C.V. J. van der Starre

# Curriculum Vitae



## ***Drs. J (John) van der Starre RA***

*John van der Starre is registeraccountant en bestuurskundige*

Na een carrière in de accountancy (onder meer twaalf jaar als auditpartner bij PwC, managing partner bij Accon Accountants en lid van de raad van bestuur van AcconAVM) is hij tegenwoordig als commissaris en boardconsultant actief. Hij combineert een grondige kennis van governance structuren met financiële expertise en bestuurservaring in semipublieke sectoren. Als accountant vervulde hij een adviserende rol naar het bedrijfsleven.

### **Persoonlijke kwaliteiten**

- stevig abstractieniveau • gedegen en vakbekwaam • integer en onafhankelijk
- gedreven en energiek • oprechte persoonlijke interesse in mensen
- pragmatisch en doelgericht
- bruggenbouwer • ambassadeur

### **Board Advisory & Boardroom**

Dynamics

(Corporate) Governance

Interim Management

Strategy & Change Management

Auditing & Accounting

Due Diligence

Mergers & Acquisitions

*Met ingang van september 2014 (gast)docent aan de Amsterdam School for Real Estate voor het gebied Boardroom Dynamics*

### **Actuele bestuursrollen**

#### **Juli 2016-heden**

##### **Commissaris Van 't Hof Rijnland BV**

Van 't Hof Rijnland is vastgoedmanager van onder andere huurwoningen, kantoren, winkelcentra en Verenigingen van Eigenaars.

#### **December 2014-heden**

##### **Commissaris Molemann Mental Health BV**

MoleMann biedt Basis GGZ en Specialistische GGZ. In kleinschalige, huiselijke vestigingen worden zowel kinderen en volwassenen als **ouderen** behandeld.

#### **September 2014-heden**

##### **Bestuurslid Streekfonds Utrechtse Heuvelrug**

Dit StreekFonds, een samenwerking tussen het Utrechts Landschap en Rabo UHR, ondersteunt concrete projecten of werkzaamheden die een bijdrage leveren aan de natuur op de Utrechtse Heuvelrug.

#### **2013 - heden**

##### **President-Commissaris bij Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord NV.**

'Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord' zorgt er als uitvoeringsorganisatie voor dat in goede samenhang investeringen plaatsvinden voor nieuwe bedrijvigheid en innovatie in de regio.

#### **2010 - heden**

##### **Voorzitter St. Renswoude Horse Trials**

#### **2009 - heden**

##### **Bestuurslid (vicevoorzitter en penningmeester) St. Utrechts Monumenten Fonds (toezichthoudend bestuur)**

Het Utrechts Monumentenfonds, kortweg UMF, is een stichting die bijdraagt aan het behoud en herstel van de oude binnenstad van Utrecht. Dit doet het UMF door huizen te kopen, te restaureren, te onderhouden en geschikt te maken voor bewoning of bedrijvigheid.

#### **2009 - heden**

##### **Commissaris (voorzitter audit comité) Van 't Hof Groep Gouda BV**

#### **2004 - heden**

##### **Bestuurslid Stichting Outdoor Gelderland**

# Curriculum Vitae

*Promotieonderzoek naar 'De Cultuur van Accountability'. Dit onderzoek richt zich op de dynamiek tussen toezichhouders (en bestuurders) binnen de bestuurskamer*

*Auteur van 'Drama in de Boardroom, De macht en onmacht van commissarissen'. Het boek beschrijft de machtsstrijd in de bestuurskamer.*

#### **Van der Starre:**

*"Drama's in de boardroom kunnen voorkomen worden als commissarissen komen tot een cultuur van aanspreekbaarheid.*

*Commissarissen moeten elkaar en het bestuur kunnen aanspreken op het gedrag, zonder dat dit aanleiding geeft tot conflicten. Dat vraagt om het creëren van een cultuur waarbinnen men elkaar de ruimte geeft om over ingenomen standpunten te discussiëren."*

Het boek heeft in de (vak)pers goede recensies ontvangen. Over het boek: In Drama in de boardroom beschrijft John van der Starre het tekortschieten van de Nederlandse commissaris. Aan de hand van diverse voorbeelden toont de auteur aan dat alle wet- en regelgeving uiteindelijk zinloos is als er geen aandacht is voor de factor gedrag.

Van der Starre beschrijft hoe een moderne commissaris verschillende rollen dient te spelen, als op het toneel.

- De ontstaansgeschiedenis van de Nederlandse commissaris.
- Van het old-boysnetwerk tot de code-Tabaksblat en verder.
- Praktijkverhalen over organisaties waar het misging onder aanvoering van de raad van commissarissen.
- Het is een vak: hoe om te gaan met macht, emotie en drama.
- Journalistieke én oplossingsgerichte benadering: hoe het beter kan én moet.
- Commissarissen moeten professionaliseren; de ontwikkeling van het 'vak' commissaris loopt achter op de ontwikkelingen die het bedrijfsleven heeft doorgemaakt.
- Commissarissen moeten hun soft skills beter ontwikkelen.

## Overige bestuurlijke (en maatschappelijke) activiteiten

#### **2010 - 2013**

Lid Raad van Toezicht (voorzitter audit comité) Saltro

#### **2012 - 2012**

Gedelegeerd Commissaris (president-commissaris) Marketresponse International Group BV. Beëindigd agv het aanvaarden van de General Manager functie.

#### **2008 - 2012**

Adviseur St. Beukenrode

#### **2008 - 2012**

St. Jong Ondernemen, begeleider Student Companies

#### **2002 - 2006**

Bestuurslid Indoor Leeuwarden

#### **1999 - 2006**

Bestuurslid Koninklijke Nederlandsche Jachtvereniging

## Loopbaan

#### **Augustus 2016- heden**

##### **Bestuurder a.i. OSR Holding BV**

Verantwoordelijk voor de strategische her-orientatie en herstructurering.

#### **November 2015- September 2016**

##### **Interim bestuurder Stichting APS**

Verantwoordelijk voor de afbouw van de bedrijfsactiviteiten van de Stichting. Opstellen sociaal plan, onderhandelingen met bonden en OR etc.

#### **2015 - heden**

##### **Onderzoeker/ tijdelijk bestuurder in enquête procedures bij de Ondernemingskamer van het Gerechtshof te Amsterdam**

#### **December 2014 - juni 2015**

##### **Interim bestuurder Stichting Omroep Hindoestaanse Media**

De belangrijkste taken bestonden uit het op orde brengen van de financiën en het normaliseren van de relaties met de verschillende stakeholders waaronder het Commissariaat voor de Media. Daarnaast diende het draaiboek voor de liquidatie te worden gemaakt.

#### **2013 - mei 2014**

##### **Interim Financieel Directeur Staatsbosbeheer tevens Divisiedirecteur Grond & Gebouwen.**

#### **2012 - 2013**

##### **Interim Bestuurder MarketResponse International Group BV.**

Binnen anderhalve jaar een ingrijpende reorganisatie van de groep tot stand gebracht. Intensieve onderhandelingen gevoerd met aandeelhouders, OR, financiers en andere stakeholders.



# Curriculum Vitae

## 2011 - Heden

Buitenpromovendus Utrechtse School voor Bestuur en Organisatie, Universiteit Utrecht. Promotieonderzoek naar 'De Cultuur van Alledaagse Aanspreekbaarheid'.

*Dit onderzoek richt zich op de dynamiek tussen toezichhouders (en bestuurders) binnen de bestuurskamer.*

## 2009 - 2011

Nadere specialisatie Corporate Governance, in het bijzonder Boardroom Dynamics. Onder andere onderzoek uitgevoerd naar het besluitvormingsproces binnen de Raad van Commissarissen van Woonbron inzake de renovatie van de SS Rotterdam.

## 2009 - 2010

Leergang Succesvol Besturen van Ziekenhuizen SIOO

## 2009 - 2011

Master Bestuurs- en Organiseringswetenschap Universiteit Utrecht (deeltijd).

*Onder andere gericht op Organisatie, Cultuur en Management binnen organisaties op het grensvlak van het publieke/private domein.*

## 2009

Training Ziekenhuizen voor Finance Professionals Boer & Croon. Voorbereiding op CFO functie binnen de gezondheidszorg.

## 2008

NCD-Nyenrode Commissarissencyclus Gecertificeerd Commissaris

## 2004

The Essentials of Leadership, London Business School

## 2003

Managing the Professional Services Firm, Harvard Business School

## 1980 - 1986

Nivra Accountancy  
Specialisatie: bedrijfseconomie

## 1975 - 1978

HEAO-BE, Den Haag

**Aanvullende opleidingen:** EDP auditing, financial services o.a. GAAP opleidingen, en International Capital markets aan het Euromoney Institute of Finance

## 2007 - heden

**Sinds 2007 actief als Bestuursadviseur & Interim Manager.**

Alle diensten richten zich exclusief op het verbeteren van de kwaliteit en output van raden van commissarissen en raden van bestuur en hun onderlinge interactie. De dienstverlening is gebaseerd op doordachte methodieken die zich in de praktijk hebben bewezen.

## 2002 - 2012

**Bestuurder AVM CV.**

## 2005 - 2007

**Lid Raad van Bestuur AccoN-AVM Accountants BV.**

AccoN-AVM was de fusie organisatie van AVM en AccoN.

- Als lid van de raad van bestuur de integratie van beide organisaties geleid in 2006/2007. De fusie met AccoN was mijn initiatief.
- Sluiting hoofdkantoor Friesland.
- Reorganisatie en integratie beide organisaties).  
AccoN-AVM had na de fusie zo'n 1100 medewerkers.

## 2002 - 2005

**Managing Partner AVM Accountants BV.**

- Voorzitter van de maatschap.
- Opdracht (vanuit de rvc) was van AVM een meer marktgerichte organisatie te maken.
- Veel meer focus op het MKB.

AVM had 450 medewerkers (accountants & belastingadviseurs) en zo'n 13 kantoren waar ik dus indirect leiding aan gaf.

## 1990 - 2002

**Partner PricewaterhouseCoopers.**

Als auditpartner verantwoordelijk voor een diverse portefeuille van (inter)nationale cliënten.

Cliënten waren onder andere: Amsterdam London Verzekeringsmaatschappij (AMLON), Swedish Match, Mitsubishi (als adviseur betrokken bij de joint venture van Mitsubishi met de Nederlandse overheid en Volvo in Nedcar te Born), Novo Nordisk etc.

## 1979 - 1990

**Peat Marwick Nederland, Arthur Andersen & Co.**