

## Bijlage 3. Cumulatieve opbrengst van de sanering

	2014	2015	2016	2017	2018
<b>Leningen</b>					
Lening 208741 vervroegd aflossen (stand 31 januari 2014)	14.067,88	27.319,93	26.470,97	25.587,55	25.587,55
<b>Huisvesting</b>					
Huurkosten Hertog Aalbrechtweg 1 januari 2015 tot en met 31 augustus 2017	-	-	-	-	75.000,00
Huurkosten Robbenkoog stoppen per 31 oktober 2014	20.166,67	121.000,00	121.000,00	121.000,00	121.000,00
Huurkosten Berenkoog 1 januari 2015 tot en met 31 december 2015	-	-	150.000,00	150.000,00	150.000,00
Afvloeiing kantine werkleiders (2)	-	-	60.330,00	60.330,00	120.660,00
Afvloeiing receptie werkleider	-	-	-	-	30.380,00
Afvloeiing interne manager facilitair	-	-	-	26.614,27	63.874,25
Afvloeiing externe manager facilitair	-	-	-	-	82.760,00
<b>Investerings</b>					
Acquisiteur leerwerkbedrijf => inzetten op commerciële accountmanager	-40.000,00	-80.000,00	-80.000,00	-80.000,00	-80.000,00
<b>Document Services &amp; Post</b>					
Sales 1 fte (50% post en 50% document services)	-	76.700,00	76.700,00	76.700,00	76.700,00
<b>Diagnose &amp; expertisecentrum</b>					
Frictiekosten ontubbelen met sociale dienst, teruggang in bezetting bron R. van Riet.	-	267.000,00	267.000,00	267.000,00	267.000,00
<b>HRM ondersteuning aan vervreemde bedrijfsonderdelen stopt</b>	-	95.047,50	190.095,00	285.142,50	380.190,00
<b>Afbouwen</b>					
Bedrijfsbureau diensten niet meer nodig wegens vervreemden of afbouwen bedrijvigheid	-	-	-	64.000,00	64.000,00
Bedrijfsbureau inclusief boekhouding outsourcen, van 12 terug naar 4	-	-	257.250,00	345.400,00	386.600,00
Ontstaffing & saneren, van 6 terug naar 3	-	-	121.388,05	121.388,05	121.388,05
Manager Kwaliteit, arbo & milieu, terug van 1 naar 0	-	-	-	86.160,00	86.160,00
Technische dienst, afvloeiing ambtelijk medewerker	-	-	-	43.400,00	43.400,00
Afvloeiing directie	P.M.	-	-	-	-
<b>Totaal</b>	<b>-5.765,45</b>	<b>507.067,43</b>	<b>1.190.234,02</b>	<b>1.592.722,37</b>	<b>2.014.699,86</b>