**nhn**

B201607936

Aan

Gemeente Heerhugowaard
t.a.v. het College van B&W
t.a.v. Wethouder mevrouw V.C.M. Stam
Postbus 390
1700 AJ HEERHUGOWAARD

Datum : 10 juni 2016
Plaats : Alkmaar
Ons kenmerk : 16NHN046/TP/cd
Uw kenmerk :

Onderwerp : Verzoek tot vaststelling subsidie 2015

Geacht college,

Het Ontwikkelingsbedrijf heeft in 2015 met zijn Jaar- en Activiteitenplan 2015 een bijdrage geleverd aan de economische ontwikkeling van de regio Noord-Holland Noord. Conform de Samenwerkingsovereenkomst ter zake Regionaal Economische Samenwerking d.d. 25 april 2013, kende u ons hiervoor een financiële bijdrage toe in de vorm van een subsidie.

Wij vragen u nu om vaststelling van deze subsidie.

Voor de onderbouwing van onze aanvraag ontvangt u, conform de subsidiebeschikking, van ons:

- Subsidieverantwoording Jaarplan ONHN 2015.
- Jaarrekening ONHN 2015 incl. accountantsverklaring. De jaarrekening is in de AVA van 9 juni jl. door de aandeelhouders vastgesteld.

Met vriendelijke groet,
NHN – Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord N.V.

Drs. M. Pennink
Directeur

Bijlagen

Inleiding

2015 is een jaar geweest dat merkbaar is dat er een nieuw elan in de economie te constateren is. Ondernemers maken weer plannen. Dit heeft nog niet tot grootschalige investeringen geleid, maar de verwachting is dat in 2016 plannen worden geconcretiseerd en tot uitvoering gaan komen.

Het nieuwe elan betekent ook dat het Ontwikkelingsbedrijf regelmatig wordt betrokken bij de planvorming. Ook de aandeelhouders van het Ontwikkelingsbedrijf hebben besloten tot een nieuwe aanpak. In 2015 is met aandeelhouders gewerkt aan een nieuwe manier van aansturing. Dat heeft ertoe geleid dat eind 2015 het nieuwe Bestuurlijke Afstemmingsoverleg is geïnstalleerd. De samenwerking tussen de portefeuilles economie, ruimte en bereikbaarheid in dit overleg zorgen voor een meer integrale aanpak.

De wens tot meer samenhang heeft er ook toe geleid dat de focus die is gelegd in de opdracht aan het Ontwikkelingsbedrijf tot een meer werkbare uitvoeringsagenda voor de regio. Dit is vastgelegd in de notitie Ontwikkelingsbedrijf: hub in een succesvolle regio.

De aandeelhouders weten het Ontwikkelingsbedrijf in toenemende mate te vinden voor extra klussen. Naast het al jaren lopende project Kenniswerkplaats en de facilitatie van de regionale lobby kwamen er in 2015 nieuwe activiteiten bij als uitvoering van de Westfriese REA agenda, internationalisering Greenport en het Investor Relation Programma samen met de NFIA.

In deze subsidieverantwoording wordt teruggeblikt op de afgesproken werkzaamheden, de activiteiten die zijn ontplooid en uiteindelijk het resultaat dat het heeft opgeleverd. De subsidieverantwoording is feitelijk de afronding van een voortdurende dialoog met de subsidiegevers. Ambtelijk in de werkgroep RAJ en het REON is iedere keer weer aan de hand van een kleurenschema gerapporteerd over de werkzaamheden. Op deze manier is de subsidieverantwoording een logische resultante van de dialoog die tussen het Ontwikkelingsbedrijf en subsidiegevers heeft plaatsgevonden.

Begroting	1. Transitie	2. Regiomarketing	3 Vestigings- klimaat	4 Algemeen en onvoorzien	5 Overige baten	Totaal
Aantal Fte direct	1,28	4,34	6,18	1,31	0,00	13,10
Toegerekende personeelskosten	157.342	533.797	760.269	161.267	0	1.612.675
Toegerekende overheadkosten	35.875	121.709	173.346	36.770	0	367.701
Specifieke projectuitgaven	94.594	213.000	537.500	116.821	27.500	989.415
Totale kosten	287.811	868.506	1.471.115	314.858	27.500	2.969.791
Projectopbrengsten	25.000	0	430.633	0	10.000	465.633
Netto projectkosten	262.811	868.506	1.040.482	314.858	17.500	2.504.158

Realisatie	1. Transitie	2. Regiomarketing	3 Vestigings- klimaat	4 Algemeen en onvoorzien	5 Overige baten	Totaal
Aantal Fte direct	0,35	4,05	8,91	0,00	0,00	13,31
Toegerekende personeelskosten	37.762	438.650	965.513	0	0	1.441.924
Toegerekende overheadkosten	7.814	90.774	199.802	0	0	298.390
Specifieke projectuitgaven	149.315	334.911	893.267	0	34.259	1.411.752
Totale kosten	194.891	864.334	2.058.582	0	34.259	3.152.066
Projectopbrengsten	29.888	87.873	572.821	0	14.041	704.623
Netto projectkosten	165.002	776.462	1.485.761	0	20.218	2.447.443

Toelichting:

De totale subsidie valt lager uit doordat de gemeente Bergen in 2015 geen bijdrage heeft betaald. Vanaf 1 juli 2016 zal dit wel weer het geval zijn. De PNH heeft evenwel besloten wel maximaal financieel bij te dragen.

Project 1. Transitie

De aandeelhouders van het Ontwikkelingsbedrijf hebben besloten het Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord niet meer in te zetten voor participatie- en vastgoedactiviteiten. In de loop van het najaar van 2012 is de transitie ingezet en in 2013 afgerond. Een aantal zaken voortkomende uit het verleden van het Ontwikkelingsbedrijf vergden ook in 2015 aandacht. Het gaat dan in het bijzonder om het afbouwen van vastgoedposities en een enkele participatie.

Activiteit	Doelstelling / Resultaat D/R	Wat hebben we gedaan?	Resultaat
<p>1. Transitie Het Ontwikkelingsbedrijf heeft van zijn aandeelhouders de opdracht om risicodragende activiteiten op een verantwoorde wijze af te bouwen. Verantwoord wil zeggen dat de continuïteit van de N.V. niet in het geding mag zijn. Door het faillissement van NPSP enerzijds en de verkoop van de laatste gronden van WFO/ABC in 2014 resteren nog de VOF Bedrijventerrein Zuid en Distriport. Deze afbouw kost de nodige tijd en inzet en er zullen ook in 2015 fors (juridische)kosten mee zijn gemoeid. Samen met de aflossingsverplichting per 31-12-2014 van het provinciaal krediet ten behoeve van voorbereiding en planvorming voor het RHB neemt de liquiditeitspositie van de N.V. gestaag af, waardoor alle activiteiten uit de basissubsidie dienen te worden gefinancierd.</p>	<p>D: Afbouwen vastgoedactiviteiten conform de wensen van de aandeelhouders. R: Een Ontwikkelingsbedrijf dat geen risicodragende activiteiten uitvoert en is toegerust om de opdrachten van de aandeelhouders uit te voeren.</p>	<ul style="list-style-type: none"> WFO/ABC is volledig afgerond, B.V. is opgeheven. De stand van zaken Bedrijventerrein Zuid is onveranderd. Er lopen gesprekken met de bank. Een en ander is ook afhankelijk van de uitkomsten van de discussie over de behoefte van bedrijventerreinen in West-Friesland. Onderzoek naar mogelijkheden onttrekken aanbod met vereveningsfonds. Hof heeft arrest gesproken over zaak Distriport. De gevolgen worden in kaart gebracht. Voor de aandeelhouders is een notitie geschreven over de gevolgen van het arrest. Er is in cassatie gegaan in het dossier Distriport. RHB: Overeenkomst m.b.t. terugbetaling historische kosten door PoDH en ONHN is getekend. De eerste betaling wordt in januari 2016 verwacht. Beëindiging TRF en TRF PM in handelsregister ingeschreven in oktober. 	<p>2015:</p> <ul style="list-style-type: none"> Deelneming ONHN in WFO/ABC beëindigd, WFO/ABC B.V. is opgeheven. Overeenkomst gesloten voor terugbetaling historische kosten aan ONHN. Deelnemingen TRF en TRF PM zijn opgeheven. <p>Doorloop in 2016:</p> <ul style="list-style-type: none"> Distriport en Bedrijventerrein Zuid.

1. Transitie	Begroot	Realisatie
Aantal Fte direct	1,28	0,35
Toegerekende personeelskosten	157.342	37.762
Toegerekende overheadkosten	35.875	7.814
Specifieke projectuitgaven	94.594	149.315
Totale kosten	287.811	194.891
Projectopbrengsten	25.000	29.888
Netto projectkosten	262.811	165.002

Toelichting op de cijfers:

Er is minder aandacht nodig geweest voor met name de procedure inzake Distriport. Daarnaast is WFO/ABC in 2014 afgerond en hoefde daar dus geen tijd meer aan te worden besteed in 2015. De toegerekende personeelskosten vallen daardoor lager uit. Daarentegen zijn de specifieke projectuitgaven beduidend hoger uitgevallen. Dit betreft vooral procedurekosten inzake Distriport en iets hogere kosten inzake Bedrijventerrein Andijk Zuid.

Project 2. Regiomarketing

De regio Noord-Holland Noord is een bijzonder aantrekkelijke regio voor inwoners, voor bedrijven en (toeristische) bezoekers. De mogelijkheden van het gebied worden nog steeds onvoldoende onder de aandacht gebracht. De clustering van projecten op het terrein van de promotie en acquisitie moeten ertoe bijdragen dat Noord-Holland Noord bekend komt te staan als een gebied met mogelijkheden. Mogelijkheden om kansrijk te investeren, een goede baan te vinden en er plezierig te verblijven. Per saldo levert dit werkgelegenheid en investeringen op en daardoor welvaart. Het Ontwikkelingsbedrijf doet dit door uitvoering van de volgende activiteiten:

- Organisatie regiobranding
- Acquisitie

Activiteit	Doelstelling / Resultaat D/R	Wat hebben we gedaan?	Resultaat
2.1 Deelproject Regiobranding Het regio brand is het beeld dat men van de regio heeft. In 2014 zijn de nodige stappen gezet met © VAN HOLLANDSE BODEM Noord-Holland Noord. Er is inmiddels een regionale website. Deze zal in 2015 worden doorontwikkeld. In ontwikkeling, promotiemateriaal is ontwikkeld en stap voor stap wordt het regiomerk door bedrijven, organisaties en gemeenten gebruikt. In 2015 zal het gebruik moeten intensiveren. De in 2014 ontwikkelde folders zullen worden gebruikt bij internationale en nationale acquisitie en promotie en zal de lobby ondersteunend zijn aan de regionale ambities.	D: Noord-Holland Noord wordt nationaal bekend als de regio waar iedereen wil zijn om te wonen, te werken en te recreëren. Investeerders kijken net zo vanzelfsprekend naar de mogelijkheden in Noord-Holland Noord als ze dat nu doen in de regio Amsterdam. Met als resultaat dat hier volop geïnvesteerd wordt en de regio alleen nog maar sterker zal worden.		
1. Beheren regionale website Activiteiten: Samen met partners uitbouwen van het in 2014 ontwikkelde basismodel, sturen van mailingen met thematische verhalen en nieuws die het verhaal van het merk ondersteunen en bezoek aan de website vergroten. Het optimaliseren van de online vindbaarheid en het onderhoud van de site. Hierbij zal aandacht worden besteed aan het verbinden van de vijf clusters.	D: Eén herkenbare regionale portal voor Noord-Holland Noord. R: Een goed werkende website die wordt bezocht en waardoor bedrijven, inwoners en bezoekers een goed beeld krijgen van de mogelijkheden in de regio Noord-Holland Noord.	<ul style="list-style-type: none"> • De website © www.regiovanhollandsebodem.nl wordt structureel bijgehouden, geactualiseerd en verbeterd. De mooie verhalen over Noord-Holland Noord zijn toegevoegd. • De internationale website © Of Dutch Origin is gereed. • De presentatie van 'parels' © Van Hollandse Bodem is verder uitgebreid. • In 2015 zijn drie edities nieuwsbrief VHB verstuurd, en daarna is overgegaan op het delen van losse verhalen (2 in nov. en dec. 2015). • Online campagne, social media actief. Vooral op facebook met als resultaat veel meer traffic naar de website. • Nieuwe NHN website / ondernemersloket gereed en gepresenteerd in REON Plus van november. 	2015: Aantal bezoekers website flink gestegen (van gemiddeld 900 per maand naar 2.200 per maand), evenals volgers op facebook (1.184) en twitter (809). Doorloop in 2016: Ophalen en communiceren van de verhalen van de regio, de focus ligt hierbij op economie en bedrijvigheid. Communicatie van Ondernemersloket o.a. via www.nhn.nl wordt verder uitgewerkt.
2. Ontwikkelen acquisitiefolders voor regionale speerpunten Activiteiten: Tekstschrijven, fotografie en drukkosten alsmede de verspreiding van het materiaal.	D: In 2014 zijn verschillende folders ontwikkeld ten behoeve van de acquisitie op de verschillende speerpunten van Noord-Holland Noord. Op dit moment is niet duidelijk, maar afhankelijk van de actualiteit, welke thema's in 2015 aan de orde zijn. R: Twee folders ten behoeve van acquisitie Noord-Holland Noord.	<ul style="list-style-type: none"> • Internationale brochure Greenport NHN is gereed en verspreid. • (Populaire) Jaarverslag 2014 NHN is gereed en verspreid. • Brochure ten behoeve van OTC is gereed. • Brochure Incubator Duurzame Energie Alkmaar (IDEA) t.b.v. lancering IDEA in mei opgeleverd. • Lobby position papers in drukwerk (zie ook lobby) opgeleverd in juni. • Populaire versie Jaarplan ONHN/visie ONHN gepresenteerd in AVA van 28 oktober. • In december is voor project Investa een brochure geproduceerd. • Engelstalige omslagmap voor acquisitiefolders gemaakt • Flyer NHN voor ondernemers • Visie NHN (Hub in een succesvolle regio). 	2015: Een heldere brochurelijn voor (internationale) acquisitie en corporate/ondernemersloket. Greenport NHN en IDEA brochure, herdruk Nexus en Port of Den Helder. Brochure Ondernemersloket. Duidelijkheid over propositie van de regio en de rol van het Ontwikkelingsbedrijf daarin. Doorloop in 2016: Herdruk van brochures. Jaarverslag ONHN.

Activiteit	Doelstelling / Resultaat D/R	Wat hebben we gedaan?	Resultaat
<p>3. Beheren regiomer</p> <p>Activiteiten: Geven van voorlichting en advies aan gebruikers.</p>	<p>D: Het is van belang dat © VAN HOLLANDSE BODEM Noord-Holland Noord een eenduidige uitstraling blijft behouden. Hiervoor dient het merk beheerd te worden. Doel is een heldere communicatie van de kwaliteiten van Noord-Holland Noord.</p> <p>R: Een uniform gebruik van het regiomer, waardoor een eenduidige boodschap uit Noord-Holland Noord wordt uitgezonden.</p>	<p>• Bedrijven en gemeenten worden ondersteund in gebruik van het logo.</p> <p>Bij groot aantal bijeenkomsten voorlichting gegeven over de regiobranding:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Westfries Ondernemers Gala, zichtbaarheid tijdens het event. • Bijeenkomst Colleges B&W regio Noord-Holland Noord. • WBG Enkhuizen. • Ondernemersverenigingen Wognum/Nibbixwoud. • Burgemeestersoverleg West-Friesland. • Bedrijfskring Heerhugowaard. • Federatie HAL. • Verkiezingsdebat Economisch Forum. • Bijeenkomst Raadsleden Medemblik. • Bijeenkomst van der Meijcollege Alkmaar. • Lunchcolloquium ECN. • Gebruik © Van Hollandse Bodem door Greenport NHN, Seed Valley, Energy Board en Leisure DMO. • Bij verschillende bijeenkomsten uitingen van Hollandse Bodem: OTC Houston, presentatie Ringers, NFIA Introduction Tour, Offshore Energy beurs Amsterdam. • Op 26 oktober is een bijeenkomst georganiseerd voor een select aantal familiebedrijven en ondernemers uit de regio om de Stichting Van Hollandse Bodem vorm te geven. Er is serieus belangstelling voor en men wil verder. <p>Er vindt afstemming plaats met toerisme sector over Holland boven Amsterdam.</p>	<p>2015:</p> <p>Het regiomer wordt steeds meer gebruikt in de regio. Strategie van regiobranding uitgewerkt. Start met afstemming met Holland boven Amsterdam.</p> <p>Doorloop in 2016:</p> <p>Organisatie en borging regiobranding met bedrijfsleven.</p>
<p>4. Campagnes</p> <p>Activiteiten: Verschillende instrumenten zullen worden ingezet. Het Ontwikkelingsbedrijf doet dit samen met een ambassadeursnetwerk in de regio. De te kiezen middelen en activiteiten zijn mede afhankelijk van nog te verwerven budget van externen. Wederom zal inzet worden gepleegd voor een radioprogramma, waarin items van de verschillende speerpuntsectoren aan de orde komen.</p>	<p>D: Intern en extern (buiten de regio) zichtbaar maken dat Noord-Holland Noord onverwachte kwaliteiten heeft.</p> <p>R: Het verhaal, de kwaliteiten van Noord-Holland Noord zijn zowel in de regio als daarbuiten beter bekend.</p>	<p>VHB campagne strategie 2015-2017 is gereed.</p> <p>Campagne 2015 september-december in uitvoering.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Radioprogramma Weekendspits, verhalen uit NHN, luisterdichtheid groeiende en waardering 7.3. • Radiocampagne. • Samen met Provincie, gemeente Hollands Kroon, AgriportA7 is een bijlage voor de Financial Times gemaakt. Dit was een extra opdracht incl. middelen. Voor deze uitgave op 17 augustus bezoek van FT journalist begeleid. • Via www.regiovanhollandsebodem.nl en de social media worden de verhalen van ondernemers gepresenteerd. Om de week wordt er een nieuw verhaal als nieuwsbrief verstuurd. • Het merk en de strategie Van Hollandse Bodem is op uitnodiging gepresenteerd tijdens de Dutch Design Week in Eindhoven. Goede opkomst en goede ontvangst van de presentatie. • In december is een groot evenement georganiseerd ' Kennis in de kas' met sprekers uit energie, water en agrifood, circa 175 mensen waren aanwezig. 	<p>2015:</p> <p>Campagne ' De verhalen van Noord-Holland Noord' via website en social media. Campagne is ondersteunt via RTV-NH radio en NH Zaken. Meer regionaal zelfbewustzijn bewerkstelligd en ook her- en erkenning van de kwaliteiten van de regio.</p> <p>Doorloop in 2016:</p> <p>Ophalen en communiceren van mooie en inspirerende verhalen over Energie, Water en Agrifood in de regio. Communicatie via www.regiovanhollandsebodem.nl en social media.</p> <p>Zichtbaar maken van het ondernemersloket NHN via evenementen als Hallo 2016 en Westfries Gala. Ondersteunt via advertorials in NH Zaken en RTV-NH radio.</p>

Activiteit	Doelstelling / Resultaat D/R	Wat hebben we gedaan?	Resultaat
<p>5. Talent Van Hollandse Bodem</p> <p>Activiteiten: Samen met onderwijs en bedrijfsleven campagne vorm geven en uitvoeren:</p> <ul style="list-style-type: none"> * Minimaal twee Masterclasses organiseren ten behoeve van Agritechcampus (zie agritechcampus onder agribusiness). * Expliciet aandacht besteden en uitwerking geven aan de agrisector in samenwerking met de Greenport en Agritechcampus. * Bijdrage leveren positionering en marketing Dutch Offshore Academy. * Creëren van traineeships bij regionale bedrijfsleven. * Campagne vormgeven en starten ten behoeve van regionale speerpunten. Hier wordt samengewerkt met de Kenniswerkplaats. 	<p>D: Bedrijven in de regio Noord-Holland Noord maken onvoldoende duidelijk dat er kansrijke carrières in de (top-)sectoren te doorlopen zijn. Dit terwijl de mogelijkheden er wel zijn en naar verwachting schaarste aan geschoold personeel gaat optreden. Bij de werving spreekt men onvoldoende de taal van de jongere. Doel is de jongeren bij hun beroepsoriëntatie inzicht geven in kansen en mogelijkheden van een carrière in Noord-Holland Noord.</p> <p>R: Meer jongeren die een "Noord-Holland Noord opleiding volgen" en uiteindelijk gaan werken in de regio.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Organisatie Masterclass ATC op 2 maart, gehouden bij de gemeente Medemblik, de grootste groene gemeente van NH. Aanmeldingen: 110 incl. een flink aantal vierdejaars studenten van het Clusius College. • Op 20 april masterclass ATC, onderwerp 'Nieuwe Veehouden', hierbij waren zo'n 60 deelnemers, inclusief een klas studenten van een Clusius College. • Op 15 juni jl. vond bij InHolland in Alkmaar de derde Masterclass plaats met als thema "Carrièreperspectief in de groene sector". Ruim 100 deelnemers waaronder docenten, ondernemers en bestuurders waren hierbij aanwezig. Rian van Dam van GPNH en Hans Ligtenberg (InHolland Delft) waren hierbij de moderators. Gastsprekers waren Ernst van de Ende (WUR) en Jan Willem Breukink (Incotec). Daarnaast waren er 5 korte pitches van Harry Ruigrok (Rabo), Erwin Cardol (Seed Valley), Henny van Gennip (Hessing), Hylke van der Veen (AB Vakwerk) en Hans Stam (Rolan Robotics). Een vervolg op deze masterclass in 2016 is in ontwikkeling. • I.s.m. Flynth Accountants is een seminar ontwikkeld met als thema "ondernemen met subsidies" I.s.m. InHolland Alkmaar is een seminar ontwikkeld met als thema Marketing. ONHN heeft deze seminars ontwikkeld en opgezet. • Van der Meijcollege: kansen voor VMBO talent, inleiding verzorgd. • Discussiebijeenkomst met studenten Kenniswerkplaats over interesseren van talent van Hollandse Bodem (samen met RPA). • Notitie Talent Van Hollandse Bodem geproduceerd en ligt ter discussie. • Verzelfstandiging/verduurzaming Kenniswerkplaats. Hierin is een flinke slag geleverd. Er is een structuurwijziging opgezet, partners dragen zelf bij, opdrachtgevers dragen nu ook bij. Onderwijs neemt meer taken over en er is een budget gekomen van voor 'zachte landing' vanuit Provincie. Verder zijn subsidieaanvragen bij private partijen in gang gezet en worden gesprekken gevoerd met gemeenten om basisfinanciering over te nemen. • Onderzoek ontwikkeling techniekroute samen met RPA en Techniekraad opgestart. 	<p>2015:</p> <p>3 Masterclasses ATC georganiseerd, totaal 270 deelnemers.</p> <p>Nieuwe subsidieaanvraag Kenniswerkplaats voorbereid en ingediend.</p> <p>Het thema Talent staat hoog op de regionale agenda.</p> <p>Doorloop in 2016:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Samenwerking ATC. - Kenniswerkplaats. - Campagne Talent.
<p>6. Faciliteren Lobbyoverleg</p> <p>Activiteiten: Lobby overleg faciliteren, verschillende speerpunten van lobby uitwerken, uitvoeren c.q. faciliteren van Europa strategie.</p>	<p>D: Om de ambities van de regio waar te maken, zullen zaken ook randvoorwaardelijk op orde dienen te zijn. Dit betekent dat in Europa en Den Haag de toegevoegde waarde van NHN bekend dient te zijn en daar waar tegen de belangen van de regio wordt gehandeld, effectief wordt gelobbyd. Het gaat daarbij onder andere om de belangen van de speerpuntsectoren als bijvoorbeeld de agri en energiesector. Het lobby overleg draagt zorg voor coördinatie en uitvoering van de in BCOG en REON geformuleerde speerpunten. Het Ontwikkelingsbedrijf ondersteunt c.q. faciliteert dit.</p>	<p>Dit betreft een aanvullende gefinancierde activiteit van het Ontwikkelingsbedrijf. Inbreng ONHN is in uren. Lobby overleg is gehouden. Aandacht richt zich op verschillende speerpunten:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Helderse haven. • Luchthaven Den Helder. • Pallas/ECN. • Olga Milena. • Verhoging BTW tarief toerisme. • In juni 2015 zijn lobby position papers over bovengenoemde speerpunten opgeleverd voor gebruik in Den Haag. • Ontmoeting Tweede Kamerleden in Den Haag in juni. 	<p>2015:</p> <p>Lobby is een kwestie van lange adem. Aan genoemde onderwerpen is bij voortdurend gewerkt.</p> <p>Doorloop in 2016:</p> <p>De meeste activiteiten lopen door in 2016.</p>

Activiteit	Doelstelling / Resultaat D/R	Wat hebben we gedaan?	Resultaat
	De regio's betalen boven de jaarlijkse bijdrage de kosten voor de lobbyist. R: Kansen voor de regio worden ingevuld aan de hand van de lobby speerpunten.	<ul style="list-style-type: none"> • Bezoek Den Helder door Tennaet, mede vormgegeven. • Coördineren en faciliteren lobby voor het openhouden van de rechtbank Alkmaar. • In oktober bezoek gebracht aan de permanente vertegenwoordiging in Brussel. Kernonderwerp was Pallas. • Ondersteunen bij de organisatie van het bezoek van statenleden aan de regio op 2 november. 	
<p>2.2 Deelproject Acquisitie De proactieve benadering is bij uitstek onderdeel van de acquisitie werkzaamheden van het Ontwikkelingsbedrijf. Ingezet wordt op een actieve benadering van de top 100 bedrijven in de regio en internationaal in samenwerking met de NFIA leads naar de regio halen. Inzet daarbij is groei van werkgelegenheid door (uitbreidings-)investeringen. Het ontwikkelde promotiemateriaal; en ook de lobby (3.2) zijn hier ondersteunend aan. Het instrumentarium dat daarbij wordt ingezet varieert al naar gelang de vraagstelling van ondernemers.</p> <p>Dit kan variëren van ondersteuning op het terrein van financiering, subsidies of Ruimtelijke Ordening (RO) en uitbreidingsvraagstukken. In het Jaarplan van het Ontwikkelingsbedrijf is ruimte gereserveerd om kennis ter zake op peil te houden c.q. kennis te organiseren. Dit geldt in het bijzonder voor financiering en kennis van Europese subsidies.</p>			
<p>1. Benaderen regionale top 100 bedrijven (investor development) Activiteiten: In overleg met gemeenten benaderen van bedrijven, analyse maken van vraagstukken en al naar gelang van analyse actie ondernemen. In 2015 zullen zo de 100 meest significante bedrijven worden bezocht.</p>	D: Groei van werkgelegenheid is niet alleen afhankelijk van zich vestigende bedrijven van buiten de regio. Integendeel, 80% van de groei van de werkgelegenheid komt van de in de regio gevestigde bedrijven. Doel is accommoderen van regionale groeiers. R: Significante ondernemers worden gesignaleerd en gefaciliteerd.	45 accountbezoeken i.s.m. de Gemeenten. Naast de targetlijst van Regionale Top 150 bedrijven (van 100 naar 150 door toevoeging bedrijven vanuit bedrijfscontactfunctionarissen) is een selectie van in totaal 55 buitenlandse bedrijven geselecteerd voor het Investor Relations programma van Ministerie van EZ. In het kader van afspraken met Ministerie van EZ en NFIA. Hiervoor is additionele financiering vanuit het Rijk beschikbaar. In 2015 zijn 23 buitenlandse bedrijven bezocht.	2015: 45 account bezoeken afgelegd, waar 5 leads (waar vervolgstappen worden gezet) uit voort gekomen zijn en 3 follow up's voor de clusters GP NHH, Holland Health en Seed Valley. 23 buitenlandse bedrijven bezocht. Resultaten bezoeken: 1. Signalen voor vestigingsklimaat opgehaald en 2. Potentiele uitbreidings- en investeringsplannen in beeld gebracht. Doorloop in 2016: Accountmanagement bezoek 50 bedrijven. IR (Investor Relations) programma: Bezoek 33 buitenlandse bedrijven.
<p>2. Samenwerking NFIA Het Ontwikkelingsbedrijf is de partner voor de NFIA in Noord-Holland Noord. Het Ontwikkelingsbedrijf verbindt daarbij belangrijke regionale partijen aan het buitenlands netwerk van de NFIA. Te denken valt daarbij aan de Port of Den Helder (PodH), Agriport en Energy Innovation Park (EIPA).</p> <p>Activiteiten: * Partner zijn in het agriteam van de NFIA. * Bidbooks vervaardigen bij mogelijke prospects. * Kandidaat bedrijven begeleiden in regio. * Deelnemen aan relevante sectorbijeenkomsten NFIA. * Onder de aandacht brengen van regionale kansen door middel van brochures (zie 3.2).</p>	D: Buitenlandse leads naar regio Noord-Holland Noord halen. R: Bekendheid van mogelijkheden van Noord-Holland Noord in internationale netwerk en vestiging van mogelijke leads in NHN.	<ul style="list-style-type: none"> • 10 internationale leads, in offshore energy, datacentres. • Bijeenkomsten Nationaal Acquisitie Team Agri-food bijgewoond op 2 maart, 5 juni en 5 oktober jl. • Realisatie propositie "plant based" ism NAT Agri-food. • Nationaal Acquisitie Team Health and Life Sciences maart, juni en november. • Formele samenwerking met NFIA via convenant Acquisitiepartners per 1 juli 2015. • Deelname eerste bijeenkomst Nationaal Acquisitie Platform NFIA. • Deelname tweede bijeenkomst Nationaal Acquisitie Platform NFIA. • Bidbook Offshore Wind gepresenteerd. • Opzet Investor Relations programma NFIA voor de regio NHN. Ministerie van EZ heeft bijdrage beschikbaar om inzet op accountmanagement internationale bedrijven te verhogen. 	2015: Convenantpartner NFIA. Partner IR programma. 10 internationale leads, lopen nog steeds. Traject duurt langer door veranderde marktomstandigheden. Doorloop in 2016: Deelname Nationaal Acquisitie platform (NAP). Deelname Nationaal Acquisitie Team (NAT) Agri-food en Lifesciences. Convenant partner NFIA. Coördinator NAP Investor Relations programma.

Activiteit	Doelstelling / Resultaat D/R	Wat hebben we gedaan?	Resultaat
		<ul style="list-style-type: none"> ONHN is partner in dit programma. Doelstelling is in 2015 bezoek van 23 buitenlandse bedrijven in NHN. ONHN is gevraagd om coördinator te zijn in het landelijke Investor Relations programma. 	
<p>3. Inkomende missies en werkbezoeken</p> <p>Nationaal en internationaal komen missies (bedrijven, ambtelijk vertegenwoordigers) naar de regio. Het Ontwikkelingsbedrijf faciliteert en werkt samen met andere partijen in de regio.</p> <p>Activiteiten: Vormgeven van bezoekprogramma.</p>	<p>D: Kennismaken met de kracht en de mogelijkheden van de regio.</p> <p>R: In 2015 worden minimaal drie inkomende bezoeken georganiseerd.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Juni werkbezoek Ministerie EZ, i.s.m. Provincie, ondersteuning bij bezoekprogramma. April bezoek delegatie van een internationale technische dienstverlener aan de regio. Bezoek is georganiseerd samen met contactfunctionarissen gemeenten, gericht op samenwerkingsmogelijkheden en mogelijke vestiging. Vorbereiding bijeenkomst Sail internationale bedrijven samen met provincie Noord-Holland. Adressen internationale bedrijven aangeleverd. NFIA Introduction Tour 2015; presentatie en rondleiding 25 nieuwe NFIA collega's van buitenkantoren. Deelname inkomende missie 25 maart vanuit Jilin (China) i.s.m. Ondernemend Alkmaar (initiatief). Organisatie, coördinatie en uitvoering bezoek 24 juni FFT Japans bedrijf regio Warmenhuizen/Tuitjenhorn, Ondersteuning bezoek Koreaanse delegatie 1/9 naar o.a. Stad van de Zon. Op 6 oktober bezoek Amerikaanse ambassadeur aan Seed Valley en Microsoft/Agriport georganiseerd en begeleid, 	<p>2015:</p> <p>Bekendheid van de regio en de kansen van de regio op sectoren energie, water en agrifood bewerkstelligd.</p> <p>Versterking van het relatie- en acquisitienetwerk van de regio bewerkstelligd.</p> <p>Doorloop in 2016:</p> <p>Organisatie, coördinatie bezoeken en inkomende missies.</p>
<p>4. Uitgaande missies</p> <p>Zowel in het kader van de acquisitie van bedrijven naar de regio als het positioneren van de regio in de buitenlandse markt kunnen uitgaande missies worden georganiseerd.</p> <p>De kracht van het Ontwikkelingsbedrijf zit in het bijzonder in het feit dat vanuit de regionale speerpunten met een cluster van ondernemersgerichte acquisitie kan worden verricht. Als het gaat om oriëntatie in het buitenland zoekt het Ontwikkelingsbedrijf samenwerking met nationale missies of missies van de regio Amsterdam. In veel gevallen beperken de werkzaamheden zich dan tot het attenderen van regionaal bedrijfsleven op uitgaande missies.</p> <p>Activiteiten:</p> <ul style="list-style-type: none"> * Organisatie van maximaal twee acquisitietrips, waarvan een met de PodH naar de Offshore Technical Conference in Houston. * Attenderen van regionale bedrijfsleven op kansrijke missies. * (Zeer beperkt) meegaan met relevante missies. 	<p>D: Internationalisering van de regio, waardoor acquisitie wordt versterkt.</p> <p>R: Kansrijke leads voor de regio Noord-Holland Noord in samenhang met activiteit 2.</p>	<ul style="list-style-type: none"> OTC Houston, Offshore Energy bijeenkomst afgerond, zie ook 11. Ondersteuning uitgaande missie deelname van Greenport NHN, coördinatie en productie Greenport NHN propositie brochure. 	<p>2015:</p> <p>OTC Houston bijeenkomst.</p> <p>Offshore Energy bijeenkomst Strategie Internationalisering Greenport NHN in voorbereiding. Zie verder bij 2.</p> <p>Doorloop in 2016:</p> <p>Uitwerking Strategie Internationalisering Greenport NHN.</p> <p>OTC Houston bijeenkomst.</p>

Activiteit	Doelstelling / Resultaat D/R	Wat hebben we gedaan?	Resultaat
<p>5. Bijeenkomsten</p> <p>Voor de zichtbaarheid van de kansen van de regio waar mogelijk in aansluiting met de verschillende boards, organiseert het Ontwikkelingsbedrijf bijeenkomsten. Het gaat daarbij om activiteiten die bijdragen aan de acquisitiedoelstellingen, zoals bijvoorbeeld de inzet in 2014 voor de Internationale Biogasconferentie in Alkmaar. De bijeenkomsten zijn nooit een doel op zich maar altijd onderdeel van bredere activiteiten van het Ontwikkelingsbedrijf.</p> <p>Activiteiten: * Doelgroepbepaling. * Samen met partners vaststellen van programma, inleiders e.d. * Inzetten vervolgcacties met name ten behoeve van acquisitie en clustervorming.</p>	<p>D: Acquisitie en clustervorming. R: minimaal vier nog nader met partners in te vullen bijeenkomsten organiseren.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Northsea Offshore 4 juni 2015 www.northseaooffshore.nl was succesvol, voorbereiding voor vervolg in 2016 in gang gezet. Vorbereidingen getroffen voor follow up van Energie conferentie 2015 in Alkmaar (12 november 2015). www.e4ng.nl. -In overleg met stakeholders is deze evaluatie uitgesteld naar 2016. Er is onvoldoende draagvlak en middelen bij de PNH. Bijeenkomst IDEA 17 mei 2015 gefaciliteerd. Bijeenkomst Maritime Maintenance op 24 september i.s.m. MCN en DIWCM. De Smart Industry agenda Noordvleugel is op initiatief van ONHN gepresenteerd op een locatie in Alkmaar. Zie ook 24. Maakindustrie. In voorbereiding Van Hollandse Bodem campagne event 11 december, met als thema agri/food, energy, water. 	<p>2015: Bijeenkomsten georganiseerd:</p> <ul style="list-style-type: none"> North Sea Offshore. Kickoff bijeenkomst IDEA. Maritieme Maintenance bijeenkomst. Presentatie Smart Industry Agenda Noordvleugel. Campagne Event NEXUS thema. <p>Doorloop in 2016: Organiseren bijeenkomsten:</p> <ul style="list-style-type: none"> North Sea Offshore. Maritieme Maintenance bijeenkomst. Campagne Event NEXUS thema. Energie conferentie in Alkmaar rond Investa.

2. Regiomarketing	Begroot	Realisatie
Aantal Fte direct	4,34	4,05
Toegerekende personeelskosten	533.797	438.650
Toegerekende overheadkosten	121.709	90.774
Specifieke projectuitgaven	213.000	334.911
Totale kosten	868.506	864.334
Projectopbrengsten	0	87.873
Netto projectkosten	868.506	776.462

Toelichting op de cijfers:

De toerekening van personeels- en overheadkosten valt lager uit dan begroot vanwege een lagere personeelsinzet. De iets hogere netto projectkosten worden veroorzaakt door de toedeling van de begrote post algemeen en onvoorzien aan specifieke projecten in de loop van het jaar. Per saldo vallen de kosten van regiomarketing lager uit dan begroot. Deze besparing is ingezet op de projecten inzake Vestigingsklimaat.

Project 3. Ondernemers en vestigingsklimaat

Activiteit	Doelstelling / Resultaat D/R	Wat hebben we gedaan?	Resultaat
Deelproject 1. Ondernemersvragen			
<p>1. Ondernemersvragen</p> <p>Het Ontwikkelingsbedrijf beantwoordt vragen van ondernemers voor de regio's. De focus ligt op het beantwoorden van vragen van ondernemers die een regionale impact hebben.</p> <p>Bij de reactieve rol van ONTWIKKELINGSBEDRIJF gaat het om de ondernemers die zelf met een vraag komen bij het loket. Na een intakegesprek, veelal telefonisch (analyse) wordt met de ondernemer wordt bepaald welk traject kan worden doorlopen. In veel gevallen zal sprake zijn van doorverwijzing naar lopende activiteiten, projecten of organisaties in de regio. Het te doorlopen traject is maatwerk per vraag en zal in nauw overleg met eventueel betrokken overheden en/of andere stakeholders vastgesteld worden. Vervolgens ziet het Ontwikkelingsbedrijf er als procescoördinator op toe dat partijen hun afspraken in het overeengekomen traject nakomen. Het loket is generiek omdat ondernemersvragen dit in het algemeen zijn. Een en ander laat natuurlijk onverlet dat het loket specifiek bij bepaalde doelgroepen onder de aandacht kan worden gebracht. Daarbij kan het netwerk van de boards een belangrijk hulpmiddel zijn.</p> <p>In zekere zin zou dan kunnen worden gesproken van bijvoorbeeld een leisureloket of een agriloket. De beantwoording van vragen zal uiteraard in de context van de sector plaatsvinden en in samenhang en samenwerking met branche vertegenwoordigers daar waar nodig en gewenst.</p> <p>Activiteiten:</p> <ul style="list-style-type: none"> * Ontvangen ondernemersvraag. * Analyse vraag. * Doorgeleiden en oplossing zoeken (makel- en schakelrol tussen publiek en privaat). * Monitoren voortgang. 	<p>D: Effectief afhandelen van ondernemersvragen door directe afhandeling of gerichte doorverwijzing.</p> <p>R: Goede dienstverlening aan ondernemers.</p>	<p>De ondernemersgerichte aanpak begint te werken. Regelmatig komen telefoontjes en e-mails binnen ter ondersteuning. Rapportagesysteem is in ontwikkeling. Daar waar relevant, wordt direct met gemeenten geschakeld.</p> <p>Stand van zaken 01-08-2015: 65 ondernemersvragen, 39 leads/projecten.</p> <p>Stand van zaken 31-12-2015: 92 ondernemersvragen, 75 leads/projecten.</p> <p>Het merendeel van de ondernemersvragen heeft concreet betrekking op business development, huisvesting of financiering, bij een klein gedeelte volstaat een doorverwijzing naar netwerkpartners, gemeenten e.d.</p> <p>Daarnaast komen veel vragen binnen die niet in het relatiebestand worden opgenomen, maar om doorverwijzing vragen. Bijvoorbeeld naar KvK en Ondernemersklankbord.</p>	<p>2015:</p> <p>Stand van zaken 31-12-2015: 131 ondernemersvragen, 75 leads/projecten.</p> <p>Dienstverlening aan ondernemers wordt tot tevredenheid geleverd. ONHN als ondernemersloket krijgt profiel. Bekendheid moet groeien via mond tot mond reclame en verdere presentatie in en bij ondernemersverenigingen. In gemeenteland is loket inmiddels bekend. Aandachtspunt is blijvende samenwerking tussen loket en gemeente (EZ account maar ook andere sectoren in gemeente).</p> <p>Doorloop in 2016: Uitvoering Ondernemersloket NHN.</p>
<p>2. Bedrijvenloketten</p> <p>In samenwerking met de drie regio's zijn bedrijvenloketten ontwikkeld. Hierin wordt het complete aanbod van bedrijvenlocaties zichtbaar en transparant gemaakt. Vervolgens wordt een portal ontwikkeld voor bedrijven met plannen voor vestiging en uitbreiding/verplaatsing in de regio. Daarnaast is inmiddels in de regio West-Friesland de bedrijventerrein monitor operationeel. Deze biedt een goed inzicht in de ontwikkelingen op de bedrijventerreinen.</p> <p>In 2015 zal de monitor ook in de regio Alkmaar en Kop van Noord-Holland beschikbaar komen.</p> <p>Activiteiten:</p> <ul style="list-style-type: none"> * Doorontwikkelen en onderhouden websites. * Doorontwikkelen monitor ook voor de regio's Alkmaar en West-Friesland. * Adviseren in regionale ambtelijke overleggen. * Doorgeleiden belangstellenden naar betreffende gemeenten. * Kennisdistributie vanuit monitor, daarbij faciliteren van gemeenten en provincie en regionale bedrijfsleven. * Adviseren en begeleiden proces behoefteeraming. 	<p>D: Transparantie brengen en houden in regionale aanbod, waardoor vestigers sneller en gerichter keuzes kunnen maken.</p> <p>R:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Websites up to date. - Monitor voor de Kop van Noord-Holland. - Meetbare aanwezigheid in ambtelijk overleg in de drie regio's. - Kennis uit monitor vertalen in bijvoorbeeld aanbevelingen over behoefteeramingen en HIRB subsidies. 	<ul style="list-style-type: none"> • 2 februari: bijeenkomst behoefteeraming regio Alkmaar. • 4 maart bijeenkomst overaanbod in NHN. • 12 maart bijeenkomst de verstedelijkingsladder. • Lancering beeldkwaliteitsfondsen NHN 4 maart presentatie. Per 1 maart 2015 zijn er voor 16 bedrijventerreinen in West-Friesland en De Kop van NH beeldkwaliteitsfondsen beschikbaar. Tot heden zijn er reeds 10 aanvragen ingediend/in behandeling. • Ondersteuning en facilitatie van de discussie in de deelregio 's m.b.t het overaanbod van bedrijventerreinen. Doel is te komen tot regionale strategieën. • Ondersteunen gemeenten bij HIRB subsidie aanvragen. Er zijn vanuit regio NHN er 30 aanvragen ingediend bij Provincie waarbij ONHN heeft ondersteund. Er zijn 10 aanvragen gehonoreerd voor totaal € 935.000,-. 	<p>2015:</p> <p>Loketten voorzien in een behoefte. Met de loketten is de basis informatie omtrent de bedrijventerreinen bekend en niet ter discussie. Behoefteeraming discussies in regio's worden gevoerd en strategieën voor uit markt halen van aanbod wordt gevoerd. De websites worden up to date gehouden. Monitor voor de Kop is beschikbaar.</p> <p>Doorloop in 2016: Uitbreiding van basisinformatie naar gegevens omtrent leegstand, beleid en dus naar inzicht in de dynamiek van de bedrijfshuisvestingsmarkt.</p> <p>Extra inzet op promotie BKF (beeldkwaliteitsfonds) regeling om aantal aanvragen te verhogen.</p>

Activiteit	Doelstelling / Resultaat D/R	Wat hebben we gedaan?	Resultaat
		De monitor bedrijventerreinen West-Friesland is na enige vertraging gereed. Het systeem wordt momenteel uitgebreid met een module trends & ontwikkelingen. Voor de uitrol van de monitor naar Regio Alkmaar en Kop van Noord-Holland is door Provincie een tweetal subsidies toegekend. In Q3 HIRB ontvangen voor uitrol monitor West-Friesland naar Kop van Noord-Holland en Regio Alkmaar. Offerte gereed, in het PORA is besloten tot cofinanciering te komen. Processen behoeftelingen lopen. Verschillende tempo's in de deelregio's.	
<p>Deelproject 2. Clusteractiviteiten</p> <p>Projecten krijgen vorm doordat bij ondernemers belangen c.q. vraagstukken om een gemeenschappelijke aanpak vragen. Het kan dan gaan om onderwerpen als ketensamenwerking of innovatie. Het Ontwikkelingsbedrijf acteert alleen daar, waar hiaten worden geconstateerd. In andere gevallen wordt geschakeld met lopende regionale projecten als bijvoorbeeld Agrivizier. Ook is het mogelijk dat maatschappelijke opgaven als bijvoorbeeld slimme zorg, voedsel en veiligheid kansen bieden aan ondernemers. In veel gevallen wordt om de vraagstelling op te pakken projectmatig gewerkt. Het Ontwikkelingsbedrijf is gepositioneerd als uitvoerder en projectleider in de regio Noord-Holland Noord. Oprachten kunnen komen van gemeenten (regionale programma's van PORA, Kop Werkt en VVRE), boards (EnergyBoard, Greenport) of een groep ondernemers. In veel gevallen ligt er ook een raakvlak met de acquisitie. In projecten wordt met een veelheid van partijen samengewerkt dat kunnen de boards zijn, MCN of kennisinstituten. Een kenmerk van projecten is dat ze vaak complex en langdurig zijn, een regionaal karakter hebben, op het snijvlak publiek-privaat spelen en om continuïteit vragen. Hoewel intenties soms goed zijn komen projecten uiteindelijk niet van de grond. Tegelijkertijd dienen zich op basis van actualiteit nieuwe projecten aan. Op de verschillende speerpunten (agri, leisure en energie) zijn werkgroepen actief waar op kwartaalbasis indien noodzakelijk wordt bijgestuurd. Op deze manier wordt in de projectenportefeuille de noodzakelijke flexibiliteit behouden. Het Ontwikkelingsbedrijf heeft een integrale rol, dat wil zeggen dat alle facetten bij de uitvoering onder verantwoordelijkheid van de projectleider vallen. Werkzaamheden kunnen daarbij variëren van het faciliteren van een stuurgroep, het uitvoeren van projecten, vinden van ondernemers/vestigings, opstellen van businesscases, vinden van Europese subsidies etc. Ontwikkelingsbedrijf stemt af met en trekt waar mogelijk samen op met andere (cluster)organisaties als Energy Valley en Servicepunt Duurzame Energie.</p>			

Activiteit	Doelstelling / Resultaat D/R	Wat hebben we gedaan?	Resultaat
Agribusiness			
1. Glastuinbouw			
De inzet van het Ontwikkelingsbedrijf is gericht op de versterking van de structuur van de glastuinbouw in Noord-Holland Noord. De activiteiten variëren van adviseren, projectleiding tot programmamanagement. In hoofdlijnen gaat het om afstemming en coördinatie tussen glastuinbouw concentratiegebieden, inclusief Heemskerkerduingebied en om CO ₂ beschikbaarheid. Concrete projecten zijn:			
a. Alton	D: Alton herstructureren naar een concurrerend en levensvatbaar glastuinbouwgebied. R: Het genereren van investeringen in nieuwe bedrijven en collectieve (energie)voorzieningen in het gebied en daarmee het creëren van nieuwe werkgelegenheid.	<ul style="list-style-type: none"> Fase 2 van energie onderzoek is van start en loopt. Samenwerkingsmodellen en projecten elders in Nederland worden bezocht door de tuinders. Opstellen visie door tuinders gaat van start. Concept visie ligt op tafel. Afstemming en kennis van RABO bank m.b.t. energie project en visie georganiseerd. Enquête over kwaliteit digitale infra uitgevoerd. Rapportage afgerond. Energie onderzoek Alton heeft stevige impuls gekregen door samenwerking met HVC om Alton aan te sluiten op de uitbreiding van het warmte net HVC naar Langedijk en Heerhugowaard. Beschikking van SDE+ subsidie is binnen bij HVC. Plan van aanpak voor warmtenet en CO₂ levering is gestart en wordt ondersteund door ONHN i.s.m. GP NHH namens de tuinders. Potentielle nieuwe vestiger op Alton is in beeld. Vergunningentraject bij gemeente loopt. Stevige inzet RVO (vroeger DL) en LEI voor energieonderzoek en visie vanuit landelijke WG Modernisering teeltareaal is definitief geregeld. Gesprekken met aanbieders glasvezel zijn gestart. Aanbiedingen maken de afnemers en ons niet direct erg gelukkig. Visie van de tuinders bijna gereed. Nu overleg met banken over de visie. Warmtenet uitwerking gestart en eerste fase gepresenteerd aan tuinders. Ondernemersvereniging wordt opgericht. CO₂ contracten worden nu gesloten voor levering per tuinder als opstap naar lokaal CO₂ net. Aanbiedingen internet aanbieders zijn niet reëel of acceptabel. Volgende stap wordt ingezet naar collectieve eigen aanpak door tuinders. 	<p>2015:</p> <p>Ondernemers hebben hun visie opgesteld. Oprichting ondernemersvereniging Alton Subsidieaanvraag SDE plus voor warmtenet is beschikbaar aan HVC. Link naar samenwerking Alton , Agriport/ECW en Grootslag is gelegd. Eerste CO₂- silo worden gebouwd / geplaatst. Banken hebben visie ondernemers onderschreven. Alton als landelijk pilot Modernisering Teelt areaal als voorbeeld gesteld voor andere projecten in het land. Dit geeft vertrouwen voor wederom stevige inzet van RVO in 2016. Nieuwe vestiger heeft investeringsbeslissing definitief genomen na afkomen vergunningen gemeente .</p> <p>Doorloop in 2016: Uitdragen visie naar een gebiedsakkoord samen met ondernemers. Opstellen en ondertekenen gebiedsakkoord door stakeholders. Businesscase warmtenet gereed. Uitwerking van de "agenda" van ondernemersvereniging naar aanpak water, energie (pilot gelijkstroom) en nadere uitwerking van de visie Alton Oppakken digitale ontsluiting na bekend zijn van Plan van Aanpak provincie in deze.</p>
b. Beschikbaarheid CO₂	D: Voorzien van de glastuinbouw in Noord-Holland van CO ₂ door middel van het beschikbaar krijgen van kwalitatief goede CO ₂ uit rookgassen en de realisatie van een leidingnetwerk. Op deze manier worden ondernemers in de glastuinbouw op een economisch rendabele wijze voorzien van externe CO ₂ tegen een concurrerende prijs.	<ul style="list-style-type: none"> Onderzoek Alliander (in opdracht van PNH) is afgerond. Met de regiegroep bezig om diverse deelprojecten te formuleren. In maart eerste gesprek met tuinders Grootslag over behoefte en mogelijkheden. CO₂ voor Alton loopt mee met warmtenet. 	<p>2015:</p> <p>Zie Alton waar uitwerking lokaal CO₂ wordt meegenomen in bus case Warmtenet. Eerste contracten met tuinders gesloten Agriport / ECW heeft contracten gesloten voor CO₂ levering en verspreiding via lokale net is gereed.</p>

Activiteit	Doelstelling / Resultaat D/R	Wat hebben we gedaan?	Resultaat
De Greenports Aalsmeer en Noord-Holland Noord zijn penvoerder. Activiteiten zijn het uitvoeren van een deskstudie, het opstarten van een demo-project, realisatie van een afvanginstallatie, ontwerp en realisatie van een installatie en leidingnetwerk. Samen met de Greenport Aalsmeer vult het Ontwikkelingsbedrijf het secretariaat in. Daarnaast is de rol het aanjagen en verbinden van partijen.	Dit zorgt voor verduurzaming van de glastuinbouwsector en het verbeteren van de concurrentiepositie van de glasconcentratiegebieden Alton, Grootslag en Agriport en daarmee van de agribusiness in Noord-Holland Noord. R: Een CO ₂ infrastructuur voor de glastuinbouwgebieden Alton, Grootslag en Agriport.	<ul style="list-style-type: none"> Gesprekken met tuinders Grootslag lopen om samenwerking aldaar te bevorderen. Voorstellen geformuleerd voor ondernemersvereniging Grootslag en Alton en samenwerking/afstemming met Agriport/ECW. Deze voorstellen vallen in goede aarde. Enige vertraging voor Grootslag i.v.m. vervallen MEI subsidie. E.e.a. wordt nu gerepareerd n.a.v. actie ONHN. Lokaal net voor Agriport / ECW is nagenoeg gereed.	CO ₂ in Grootslag is afhankelijk van realiseren aardwarmtenet in Grootslag. Doorloop in 2016: Businesscase Alton warmtenet en lokaal CO ₂ -net uitwerken en haalbaar maken.
2. CEMI CEMI streeft ernaar om innovatieve oplossingen te ontwikkelen voor de wereldwijd toenemende vraag naar duurzaam en gezond voedsel en duurzame energie, door gebruik te maken van de mogelijkheden die de zee biedt. Daarmee levert CEMI een bijdrage aan de transitie van een biobased economy. Activiteiten: Ontwikkelingsbedrijf is de coördinator van CEMI. Ontwikkelingsbedrijf organiseert en faciliteert de samenwerking tussen partijen en zorgt voor regionale inbedding. Drie programmalijnen kunnen worden onderkend: a. Ontwikkeling NIOZ haven. b. De Zeewierketen. c. Tidal en Wave energy. Het Ontwikkelingsbedrijf is programmaverantwoordelijk.	D: CEMI is een platform waarbinnen bedrijfsleven, onderzoek- en onderwijsinstellingen en overheid met elkaar samenwerken aan innovaties op het gebied van duurzame voedsel- en energieproductie uit zee. R: Een internationaal erkend "Centre of Excellence for Marine Innovation" (CEMI), waar fundamenteel en toegepast onderzoek en productontwikkeling plaatsvindt ten behoeve valorisatie en economische spin off in de vorm van nieuwe bedrijvigheid en werkgelegenheid.	Ondernemers gewezen op subsidie mogelijkheden o.a. EFRO. ONHN heeft veel energie in het project gestoken. De cofinanciering is een probleem, daardoor ligt het project nu stil.	2015: CEMI/Zeewierketen is niet tot wasdom gekomen, vanwege het niet mee kunnen/willen lopen in EFRO aanvraag Greenport NHN. Tidal en wave energy, is onderdeel van het project Off Grid. Doorloop in 2016: Mogelijkheden die zich voordoen voor valorisatie presenteren aan initiatiefnemers en mogelijke acties/projecten formuleren.
3. Teelt op water/ de hongerige stad/ preventie care and cure Activiteiten: Op verzoek van de Greenport heeft Ontwikkelingsbedrijf in samenspraak drie programmalijnen geïdentificeerd. Eén daarvan wordt in het kader van TKI uitgangsmaterialen ingediend. In het najaar van 2014 worden projecten geconcretiseerd. De activiteiten van het Ontwikkelingsbedrijf variëren daarbij van projectformulering tot en met integraal projectleiderschap.	D: Realiseren van innovatie en cross-overs in de agribusiness. R: Projectuitvoering aan de hand van concrete projectplannen.	<ul style="list-style-type: none"> EFRO programma wordt opgesteld. Inbreng ONHN vooral op terrein zilte teelt. Assistentie Achteroever bij projectformulering en subsidieaanvraag. EFRO aanvragen Achteroever en Greenport zijn ingediend. In eerste instantie afgewezen en liggen nu voor beoordeling voor, na nadere toelichting en info. Nog wachten op definitief besluit. 	2015: EFRO aanvraag Greenport ingediend en binnenkort beschikbaar. Via ondernemersloket wordt ondersteuning geboden in oplossen ruimtelijke problemen/implicaties van bedrijven. Doorloop in 2016: Ondersteuning in uitvoering EFRO project. Via ondernemersloket wordt nu businesscase gebouwd voor groot project voor teelt op water in dedicated kas. Via ondernemersloket wordt ondersteuning geboden in oplossen ruimtelijke problemen/implicaties van bedrijven.
4. Ruimtelijke ordening Activiteiten: In 2014 heeft het Ontwikkelingsbedrijf in nauwe samenwerking met de Greenport een inventarisatie van knelpunten gemaakt. In 2015 wordt op basis daarvan gehandeld: a. Oplossingen aandragen en ontwikkelen op knelpunten. b. Stimuleren van een verbeterde digitale infrastructuur. c. Stimuleren van multimodale en nieuwe vervoersstromen en concepten (local for local, van streekgebonden vervoer tot globaal in relatie tot nieuwe afzetkanalen). d. Aan de hand van vragen in het ondernemersloket samen met het agrarisch bedrijfsleven (LTO, KAVB) richting geven aan structuurverbetering.	D: Organiseren van een level playing field voor agrarisch bedrijfsleven in Noord-Holland Noord. R: Betere ruimtelijke condities voor het regionale bedrijfsleven.	<ul style="list-style-type: none"> Diverse acties lopen op gebied van RO knelpunten; milieuregelgeving, digitale infra (plan van aanpak opgesteld). Inventarisatie van RO e.a. knelpunten bij gemeenten wordt voorbereid i.s.m. accounts gemeenten namens de regio bij Greenport NHN. Voor digitale infra is een plan van aanpak opgesteld en aangeboden aan GP NHN, LTO en Economisch Forum. GP heeft dit opgenomen in haar aanvraag voor inzet ONHN voor 2016 e.v. Acties lopen verder door. Inventarisatie RO knelpunten loopt voor KopvNH. Wachten is op VVRE werkgroep v.w.b. WF. Internet aanpak provincie (digitale ontsluiting) is gestart. Eind dit jaar conclusies en formuleren vervolgacties. 	2015: Projectleiding pilot Erkwaliteit geleverd. Discussie omtrent bouw mogelijkheden in de cases vraagt veel tijd waardoor vertraging is opgestreden. Afronding project Erkwaliteit in 2016. Inventarisatie RO knelpunten in kop v NH gereed. Voor WF is wachten op regionale werkgroep Agri/GP NHN. Geldt ook voor regio Alkmaar. Digitale ontsluiting. Input is geleverd aan kwartiermaker aangesteld door provincie om meer dubbel werk te voorkomen. Wachten is op besluit provincie in deze. Besluit wordt jan/febr 2016 verwacht. Ondersteuning via ondernemersloket van ondernemers (bijv. nr. circulaire economie op Agriport, water problematiek in glastuinbouwconcentratiegebieden, etc.).

Activiteit	Doelstelling / Resultaat D/R	Wat hebben we gedaan?	Resultaat
			Doorloop in 2016: Ondersteunen en uitvoering i.h.k.v. RO knelpunten Agri. Digitale ontsluiting. Wachten is op besluit provincie in deze. Besluit wordt jan/febr. verwacht. Projectleiding Pilot erkwaliteit. Ondersteuning via ondernemersloket van ondernemers.
<p>5. Agritechcampus</p> <p>Activiteiten: In overleg met de projectleider uitvoeren van in ieder geval de volgende activiteiten:</p> <p>a. Verbinding leggen met programma talent Van Hollandse Bodem.</p> <p>b. Subsidieadvies: gaat om het attenderen op mogelijkheden.</p> <p>Daadwerkelijke advisering vindt plaats door de marktsector.</p>	<p>D: Het Ontwikkelingsbedrijf is een van de grondleggers van de Agritechcampus. In die rol wordt formatie ingezet ten behoeve van de verdere ontwikkeling van de Agritechcampus. De lead ligt daarbij bij de projectleider van de Agritechcampus die wordt geleverd door het Clusius College.</p> <p>R: Agritechcampus is de katalysator op het terrein van onderwijs en arbeidsmarkt agribusiness.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ONHN levert i.s.m. GP NHN inzet voor ontwikkelen van workshops kenniscafés om te verdiepen. Contacten over kennisdeling o.a. zilt en duurzaam. Zie verder bij Talent Van Hollandse Bodem. 	<p>2015:</p> <p>Er zijn in 2015 vier masterclasses georganiseerd, waarvan één i.s.m. InHolland op 15 juni 2015. Hierbij waren ook docenten en studenten bij aanwezig.</p> <p>Vanuit deze masterclasses zijn in 2015 twee seminars voorbereid; Subsidies i.s.m. Flynth en Marketing i.s.m. InHolland.</p> <p>Doorloop in 2016: Ook in 2016 zullen weer in samenwerking met de Greenport seminars worden georganiseerd.</p>
<p>6. Agriport/Robbenplaat</p> <p>Activiteiten: Schetsen, ontwikkelen en helpen bij implementeren nieuw ruimtelijk kader.</p>	<p>D: De ontwikkeling op Agriport gaan snel en werd gekenmerkt door een hoge mate van cross sectorale samenwerking en innovatie.</p> <p>Door de komst van Microsoft komt de vraag boven of voor nieuwe innovatie en nieuwe ruimtegebruikers er wel voldoende ruimte is. Een integrale aanpak van Robbenplaat en Agriport ligt voor de hand.</p> <p>R: Ruimte en mogelijkheden voor nieuwe innovatieve ontwikkelingen op het snijvlak van energie en agri.</p>	<p>Onderdeel van bovenregionale afstemming met buurregio's langs de A7.</p>	<p>2015:</p> <p>Afspraak tussen gemeente Hollands Kroon en Agriport A7 m.b.t. tot de uitgifte van gronden langs de A7 op Agriport/Het Venster en Robbenplaat (zowel private als publieke aanbod). Wordt via Agriport A7 vermarkt.</p> <p>Doorloop in 2016: Proces om tot een betere (bovenregionale) afstemming te komen langs de A7 loopt. In de uitwerkingen van de regionale strategieën en afspraken krijgt dit nog ruime aandacht</p>
Energy			
<p>7. Energy Innovation Park Alkmaar (EIPA) en Investa</p> <p>Activiteiten: Promotie en Acquisitie en ondersteuning bij de verdere conceptontwikkeling van INVESTA.</p> <ul style="list-style-type: none"> Ondersteuning bij verdere conceptontwikkeling. Ondersteuning bij organisatie van financieel arrangementen (netwerk financiers en ondersteuning van individuele bedrijven bij financiering. <p>Acquisitie (in samenwerking met TAQA).</p>	<p>D: Het in de markt zetten van deze bedrijvenlocatie.</p> <p>R: Meer bedrijfsvestiging op EIPA.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Het acquisitieteam is geformeerd. Regelmatig overleg en afstemming. Van groot belang is wel de katalysator, de MILENA-OLGA. Ten behoeve van de komst hiervan ondersteunende acties als bij lobby overleg. Energy Innovation Park: Iedere twee weken vindt een acquisitieoverleg plaats tussen TAQA, Alkmaar en ONHN om de stand van zaken rond leads en marketing activiteiten te bespreken. Ondersteuning bij vormgeven rechtsvorm van INVESTA. 	<p>2015:</p> <p>Tweewekelijks acquisitieoverleg tussen Taqa, gemeente Alkmaar en ONHN.</p> <p>Oprichting Stichting INVESTA.</p> <p>Doorloop in 2016: Acquisitie Energy Innovation Park Alkmaar. Acquisitie en communicatie Investa.</p> <p>Voorbereiding Greendeal Investa.</p>
<p>8. Off Grid testcentrum</p> <p>Activiteiten: Projectleiderschap. Uitwerken en realiseren van concept, subsidies en organisatievorm.</p>	<p>D: In de markt zetten van de regio Noord-Holland Noord door het ontwikkelen van een testfaciliteit. Vervolg op samenwerking met ECN (kennisvalorisatie) en 130 Renewables.</p> <p>R: Realisatie van een testcentrum, met (inter-)nationale uitstraling.</p>	<p>Het concept Off Grid Test Centre is nader uitwerkt en ingebracht in het projectoverleg De Nieuwe Afsluitdijk. Voorstel voor financiering via Atsma fonds is in voorbereiding.</p> <p>Met de partners WES, Tocardo, Zon Energie, ES Technologies, INHOLLAND en ONHN is een EFRO projectaanvraag ingediend om de testprogramma Smart Energy mogelijk te maken. Dit programma kan in een later stadium gekoppeld worden aan het Off Grid Test Centre.</p> <p>In oktober is een subsidie vanuit Rijk toegekend voor de ontwikkeling van het Off Grid Test Centre ter grootte van 933.675 EURO.</p>	<p>2015:</p> <p>EFRO aanvraag Smart Energy Solutions in voorbereiding.</p> <p>Toekenning subsidie Rijk 933.675 Euro aan project Off Grid-test-centre.</p> <p>Doorloop in 2016: Ontwikkeling Off Grid testcentre Organisatie en financiering Stichting OGTc.</p>

Activiteit	Doelstelling / Resultaat D/R	Wat hebben we gedaan?	Resultaat
9. Afbouw Heatmatcher en Innovatiesnelweg Activiteiten: Afronden activiteiten en verslaglegging.	D: Het Ontwikkelingsbedrijf is betrokken c.q. penvoerder bij de projecten Heatmatcher en Innovatiesnelweg. Beide Europese projecten worden in 2015 afgerond. R: Gerealiseerd en goedgekeurde projecten.	Hiermee kan de ontwikkeling van start. Vervolg is coördinatie op RO activiteiten en advies bij vormgeven rechtsvorm. Projectdoorloop vanuit 2014. Voortgangsrapportage Innovatiesnelweg is na intensief overleg met programmabureau in maart opnieuw ingediend. Wachten is op goedkeuring en volgend voorschot. Stand van zaken juni 2015; voortgangsrapportage is goedgekeurd en voorschot is uitbetaald. Voorbereiding voor nieuwe voortgangsrapportage is gaande. Afronding eind 2015. Heatmatcher is in eind fase waarin de communicatie over de stand van zaken en behaalde resultaten op het programma staan. In mei is website Heatmatcher vernieuwd aan de hand van laatste stand van zaken. Per 1 juli is project formeel beëindigd, administratie wordt afgerond.	2015: Innovatiesnelweg: Wijzigingsverzoek voor doorloop tot eind 2015 ingediend. Afronding project en financiële verantwoording. Heatmatcher: Eind communicatie met oplevering website. Administratie wordt afgerond. Doorloop in 2016: Afwikkeling administratie en financiële verantwoording.
10. Uitvoering programma's Energy Board Activiteiten: Ketensamenwerking offshore windenergie: <ul style="list-style-type: none"> Ondersteuning bij ketenontwikkeling offshore windenergie: bedrijven verbinden. Follow up geven aan conferentie over wind op zee die Energy Board in het najaar van 2014 gaat organiseren. I-DEA (Incubator Duurzame Energie Alkmaar) <ul style="list-style-type: none"> Ondersteuning conceptontwikkeling I-DEA. Financieringsondersteuning. Helpen met bij elkaar brengen van partijen: jonge bedrijven verbinden aan I-DEA. <ul style="list-style-type: none"> Mogelijk Europese aanvraag. Energiedijk <ul style="list-style-type: none"> Mogelijk Europese aanvraag. Ondersteuning financiering. 	D: Kansen Noord-Holland Noord op het terrein van nieuwe energie verzilveren. R: <ul style="list-style-type: none"> Uitvoering bijeenkomsten. Projectondersteuning gerealiseerd, inclusief projectplannen. 	<ul style="list-style-type: none"> Project IDEA: oprichting IDEA, bedrijfs- en financieringsplan is gereed en naar de partners rondgestuurd voor een akkoord. Planning: voor eind dit jaar is de Stichting IDEA opgericht. Presentatie voor Energy Board. Ketenontwikkeling offshore windenergie, voorbereiden TKI aanvraag. In afwachting van voortgang Energy Board wordt actie ondernomen. ONHN heeft een intentieovereenkomst getekend om ondersteuning te bieden aan het project DEMC. In dit project zijn de partijen van de Energiedijk in vertegenwoordigd. Project DEMC is geïnitieerd door het Tidal Test Centre. 	2015: Oprichting IDEA Ondersteuning verdere uitwerking business plan en advies bij financieringsmogelijkheden. Doorloop in 2016: <ul style="list-style-type: none"> Ondersteuning IDEA bij ontwikkeling Samenwerkingsmogelijkheden tussen Off Grid test centre en projecten Energiedijk onderzoeken.
11. Maintenance Activiteiten: Het Ontwikkelingsbedrijf heeft het programmamanagement. Daarbij worden de volgende activiteiten ontplooid: <ul style="list-style-type: none"> Faciliteren stuurgroepvergadering. Verantwoordelijke partijen bij elkaar brengen en aanspreken op gemaakte afspraken. Suggesties doen over mogelijke oplossingen. Knelpunten tijdig signaleren bij stuurgroep. 	D: De Helden haven ontwikkelt zich tot een maintenance haven. Het cluster van bedrijven dat zich hierin specialiseert groeit. Het is zaak de clustersamenwerking te doen uitgroeien. In het najaar van 2014 wordt het Asset Sustainable Centre operationeel. R: Uitvoering van concrete activiteiten, waardoor Den Helder steeds meer in de markt bekend staat als maintenancehaven.	<ul style="list-style-type: none"> Contract ASC en ONHN getekend. 4 juni kennisbijeenkomst tijdens NSO. Vorbereidingen 20 augustus eerste workshop in het kader van ASC. De (derde) maintenance conferentie is door 200 geïnteresseerden bezocht. In oktober deelname aan de Offshore Energy beurs Amsterdam, naast beurspresentatie i.s.m. Port of Den Helder is ook een seminar georganiseerd. 	2015: Het Asset Sustainability Centre ASC is operationeel. Tijdens NSO 2015 op 4 juni 2015 de workshop "offshore windfarm logistics" gegeven. Het jaarlijks "asset management control" seminar werd dit jaar gehouden op 4 en 5 november 2015 op het Logistiek Centrum Woensdrecht. De 3 ^e "maritime maintenance conferentie" gehouden op 24 september 2015 op het KIM en georganiseerd met Maritime Campus Netherlands. Associated Partner van Offshore Energy 2015 en tijdens conferentie workshop gehouden met Rabo Nederland, Margetson Law, Philip Sydney Consultants en Jumbo Maritime. Voorts standpresentatie van NHN's major vestigingsassets Agriport A7, Port of Den Helder, Energy Innovation Park EIP en Onderzoek Locatie Petten OLP. Doorloop in 2016: Voortzetten ondersteuning en facilitering ontwikkeling van het concept, bijeenkomsten en acquisitie.

Activiteit	Doelstelling / Resultaat D/R	Wat hebben we gedaan?	Resultaat
12. Den Helder airport Activiteiten: Programmamanagement.	D: Den Helder Airport is cruciaal voor de offshore. Een gebiedsontwikkelingsprogramma moet vorm krijgen. Het gaat daarbij om het trekken van nieuwe activiteiten en daartoe ruimtelijk inrichten van de luchthaven. R: Overeenstemming en bindende afspraken over de herinrichting van de luchthaven met daaraan gekoppeld een uitvoeringsprogramma.	<ul style="list-style-type: none"> • Business case in ontwikkeling. • Stuurgroep heeft besluit genomen samen aan een oplossing te werken, vervolgstappen kunnen nu worden gezet. Dit najaar kan de stuurgroep een Ontwikkelovereenkomst vaststellen. • Lobby ten behoeve van positie Luchthaven. • Ligt op schema v.w.b. voorbereiding onderhandeling met RIJK (defensie en RVOB). Complexiteit neemt toe door reorganisaties op rijksniveau m.b.t. advisering Defensie. Daardoor lastig afspraken te maken met vertegenwoordigers Rijk. • Grond is getaxeerd en structuurontwerp is einde dit jaar in stuurgroep DHA. De volgende stap is afronden Ontwikkelovereenkomst. 	2015: Stuurgroep is zich terdege bewust van de urgentie van het realiseren van oplossingen op een aantal lastige dossiers omtrent ontwikkeling van extra hangars, aanpassen luchthaven infra, ontwikkelen van short stay, extra parkeerterrein en ontsluiting van defensie terrein i.c.m. ontsluiting luchthaven. Voortgang wordt met name bepaald door defensie apparaat en - beslissers. Afspraken/overeenkomst omtrent e.e.a. en in samenhang met elkaar liggen voorjaar 2016 in het verschiet. Lobby is effectief. Daadwerkelijke realisatie komt altijd later. Coördinatie van regio acquisitie Wind op zee is op verzoek van provincie opgepakt en i.s.m. PoDH en DHA. Trekker van dit project is gemeente Den Helder. Uitvoering wacht nog op duidelijkheid publieke partijen. Nieuwe kansen t.a.v. drones worden actief opgepakt en onderzocht . Ondersteuning DHA met marketing en acquisitie: EWEA Kopenhagen, uitgaande missie offshore wind Esbjerg, North Sea Offshore, strategische marketingpropositie en acquisitietrajecten. Doorloop 2016: Uitvoering strategische marketingpropositie en acquisitietrajecten. Naar realisatie en afspraken tussen Rijk/ defensie, gemeente, provincie en DH Airport over geld, regels, vergunningen t.a.v. diverse deelprojecten. Samenhang en voortgang wordt bewaakt door ONHN.
13. Haven Den Helder Activiteiten: Ondersteunen PoDH bij gebiedsontwikkeling haven.	D: Creëren van (kade-) ruimte. R: Meer ruimte voor offshore gerelateerde activiteiten.	Ondersteuning PoDH vindt plaats: <ul style="list-style-type: none"> • Acquisitie bedrijven t.b.v. nieuwe kade. • Ondersteunen bij marketing/communicatie gebiedsontwikkeling. • Businesscase PoDH in kader van acquisitie wordt opgezet. 	2015: Ondersteuning PoDH in acquisitietrajecten. Ondersteuning en facilitering marketing: OTC delegatie, North Sea Offshore, EWEA Kopenhagen, uitgaande missie offshore wind Esbjerg, Offshore Energy. Doorloop 2016: Acquisitietrajecten en ondersteuning bij marketing en promotie.
14. Haven Den Oever Activiteiten: Projectleiding.	D: Gebiedsontwikkeling haven Den Oever. R: Haven waar alle beoogde functies een plaats hebben.	De rol van ONHN lag in het bieden van ondersteuning van de herstructurering van het bedrijventerrein. De projectleiding ligt bij de gemeente Hollands Kroon. Het verknopen van de noodzakelijke investeringen in de Afsluitdijk en dijkverhoging (Hollands Noorderkwartier) aan de investeringen in de herstructurering en verbetering vestigingsklimaat (HIRB en WED) is gebeurd.	2015: Project is stevig onderdeel van DNA. Tegen de crisis in is er langs de N99 al een groot deel van de strip ontwikkeld op basis van de onderliggende visie/masterplan. Investeringen in de haven (dok Luilt) en werkzaamheden rondom de dijkverzwaring staan op stapel. Doorloop in 2016: Blijvende aandacht voor versterken van het gebied i.c.m. DNA. Entree van regio NHN noodzaakt tot meer uitnodiging tot bezoek en verblijf. Combinatie waterwerken, Waddenzee/visserij, waterrecreatie versterken en zoeken naar financiering voor icon (uitkijktoren).

Activiteit	Doelstelling / Resultaat D/R	Wat hebben we gedaan?	Resultaat
<p>15. Gebiedsontwikkeling Leisurelocaties</p> <p>Activiteiten: In 2015 zal verder vorm worden geven aan proces om te komen tot realisatie van revitalisering. Hier ligt een duidelijke relatie met de ondernemersgerichte aanpak c.q. het "leisureloket". Dit betreft een stevige samenwerking tussen publieke en private partijen.</p> <p>In 2014 wordt getracht pilots in deze te formuleren en van de grond te krijgen. Voorwaarde is een stevige overlegstructuur en vooraf eenduidige en heldere afspraken over borging in de regio.</p> <p>Het Ontwikkelingsbedrijf pakt net als bij andere gebiedsgerichte activiteiten als bijvoorbeeld bij de Glastuinbouw de rol van procescoördinator.</p>	<p>D: De sector kent een structuurprobleem doordat vraag en aanbod niet meer op elkaar aansluiten. De verblijfsrecreatiesector is een belangrijke voor de regio in termen van ondernemerschap, investeringen, werkgelegenheid en directe en indirecte bestedingen van bezoekers. Een kwaliteits en innovatieslag is een essentiële opgave voor de sector.</p> <p>R: Een gedragen uitvoeringsprogramma, waarin concrete stappen worden gezet tot uitvoering.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Drie regio's zijn in afrondende fase v.w.t. inventarisatie. • Projectgroep NHN niveau is ingericht voor formuleren vervolgstappen. Opdrachtuitvraag zal Q4 vorm krijgen, zodat 2016 gestart kan worden met de analyse & regionale visies. • 15/9 bijeenkomst verblijfsrecreatie NHN georganiseerd. Zeer goede input opgehaald voor "hoe nu verder". • NHN heeft een werkbezoek naar Zeeland voor bestuurders en ambtenaren georganiseerd om tot een goede aanpak verblijfsrecreatie voor NHN te komen. Veel inspiratie opgedaan en de bevestiging dat we op de goede weg zitten. • De beoogde aanpak is afgestemd op NHN niveau. Eerstvolgende stap is een kwantitatieve en kwalitatieve analyse van de sector in NHN. De projectgroep heeft een offerte uitvraag gemaakt voor een extern bureau om dit onderdeel uit te laten voeren. Gunning zal plaatsvinden in februari. 	<p>2015: Is een stevige samenwerkingsstructuur ingericht op NHN niveau. Gezamenlijk is toegewerkt naar een kwantitatief overzicht van de verblijfsrecreatie, wat heeft geleid tot helderheid "waar hebben we het nou daadwerkelijk over". Met dit vertrekpunt is er ook consensus in de drie regio's bereikt over het te doorlopen proces. Wat van aanzienlijk belang is, omdat het proces mogelijk dwars door de drie bestuurlijke regio's heen zal gaan lopen (marktregio's van verblijfsrecreatie zijn immers niet gelijk aan de bestuurlijke regio's).</p> <p>Doorloop in 2016: Begeleiden onderzoek en proces richting regionaal programma.</p>
<p>16. Waterrecreatie en toerisme</p> <p>Activiteiten: Projectleiderschap, dat wil zeggen in nauwe samenwerking met vertegenwoordigers van gemeenten vormgeven van:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Het verbinden van lokale initiatieven; samenwerking tussen lokale initiatieven. • Zichtbare marketing. 	<p>D: Waterrecreatie en toerisme brengt veel economische kansen en groeimogelijkheden mee voor ondernemers. Het Ontwikkelingsbedrijf signaleert kansen voor de regio, maar tegelijkertijd ook overlap in activiteiten en initiatieven. In 2014 is met het project waterrecreatie gestart. De inzet is daarbij gericht op versterking van de concurrentiepositie van ondernemingen en als directe input in Destinatie marketing.</p> <p>Denk aan vaarroutes, bewegen vaarwijzering, (uniforme) betaalsystemen, combineren van havenfaciliteiten en camperplaatsen en WIFI ontsluiting.</p> <p>R: Kwaliteitsverbetering en een beter zichtbaar product.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Resultaten enquête zijn 12 sept. gedeeld met ondernemers en zij hebben vervolgstapen gedefinieerd. • Een overzicht van de belangrijkste knelpunten in de vaarwegen in NHN is opgeleverd (oost-west en noord-zuid verbindingen) en de waterkanskaart geactualiseerd. Nog dit jaar wordt dit gedeeld met de regio. In samenhang met het nog te ontwikkelen provinciale programma wordt het project verder vorm gegeven. • Input gegeven bij werksessie waterrecreatie ontwikkelingen in regio Alkmaar. • De bijeenkomst waterrecreatie en -toerisme in de regio NHN wordt samen met beleidsmedewerkers inhoud gegeven. 	<p>2015: Inzicht in het aanbod, investeringskansen, maar ook (infrastructurele) knelpunten.</p> <p>Doorloop in 2016: Ondersteuning proces om te komen tot regionale samenwerking en afstemming, aanzet tot regionale programmering en planning.</p>
<p>17. Samenwerking, clustering en innovatie</p> <p>Activiteiten: Organiseren van samenwerkingsverbanden door organiseren van kennisbijeenkomsten.</p>	<p>D: Versterking concurrentiepositie toeristische sector d.m.v. samenwerking, clustering en innovatie. In 2014 zijn/worden bijeenkomsten georganiseerd omtrent thema's waar een behoefte cq. draagvlak voor bestaat bij ondernemers (VB: De Rijk, Bergen, Julianadorp/Den Helder). Deze activiteit wordt doorgezet naar 2015. Thema's die worden opgepakt zijn zorgtoerisme als nieuwe markt en onderzoeken kansen samenwerking met de metropoolregio.</p> <p>R: Verbeterde concurrentiepositie van de sector dat wil zeggen regionale marketing en nieuwe productcombinaties.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Draagvlak bij ondernemers voor opleiding ROC is onderzocht en geheel wordt overgedragen aan RECRON. • 1 juli bijeenkomst met 15 ondernemers die de DMS aangescherpt hebben en feedback op de concept marketingactiviteiten van de DMO i.o. gegeven hebben. • NHN vertegenwoordigd bij T&R ontwikkelingen op Afsluitdijk en Waddenzee (werelderfgoed) en resultaten gedeeld met RVVV's en ondernemers. • Via de Kenniswerkplaats is ONHN gevraagd naar ondernemers die willen meewerken aan een Hackaton. Een aantal ondernemers in de verblijfsrecreatie heeft zijn interesse kenbaar gemaakt. En uit de vervolgstapen van de enquête Wf jachthavens is ook een onderzoeksvraag gekomen. • Afgerond: clustering toeristisch bedrijfsleven i.s.m. WBG is uitgewerkt en gepresenteerd op de WfO bijeenkomst in april 2015. 	<p>2015: Bewustzijn ontstaan dat samenwerking leidt tot het bereiken van meer abstracte doelen zoals DMO Holland boven Amsterdam. Nog iets uitgebreider, zie R. Resultaat is meer samenwerking in de regio. Voorbeelden: DMO en Kenniswerkplaats.</p> <p>Doorloop in 2016: Inzet blijft nodig op stimuleren samenwerking en samenhang in de sector tussen bedrijfsleven onderling en tussen publieke (overheid en onderwijs) en private partijen (bedrijven en organisaties).</p>

Activiteit	Doelstelling / Resultaat D/R	Wat hebben we gedaan?	Resultaat
18. MKB domotica Activiteiten: Opzetten en uitvoeren van programma.	D: De decentralisatie van de zorg heeft tot gevolg dat de lokale overheid gekoppeld aan de bezuinigingsopgave zoekt naar vormen van slimme zorg. Domotica gaat hierbij een belangrijke rol spelen. Dit vraagt om (forse) investeringen in de gebouwde omgeving. Holland Health ontwikkelt programma's om het MKB bij deze ontwikkelingen te betrekken. R: Kennis bij het regionale MKB en investeringen in slimme zorg(concepten). Dit is nog niet nader te preciseren omdat opdrachtgever daar nog geen uitgekristalliseerde ideeën over heeft.	<i>On hold in verband met wegvallen financiële bijdrage Bergen.</i>	2015: Geen activiteiten, geen resultaten. Doorloop in 2016: Komt mogelijk terug in extra opdracht West-Friesland.
19. Facilitatie bestuur Holland Health Activiteiten: Voeren van financiële cluster administratie, ondersteunen bestuursvergaderingen.	D: Holland Health is een relatief klein cluster met beperkte bestaffing. Het Ontwikkelingsbedrijf ondersteunt Holland Health. R: Continuïteit clusterorganisatie.	Facilitatie loopt door; ondersteuning bij businesscase trialcenter.	2015: Secretariaat en controlfunctie zijn geleverd. Doorloop in 2016: Inzet om Holland Health op eigen benen te laten staan.
Overige activiteiten			
20. Intersectoraal Het Ontwikkelingsbedrijf onderzoekt thans samen met ECN de mogelijkheden van crosssectorale innovaties. Daartoe zijn in 2014 een aantal expertmeetings rond de thema's agri-food, water en energie georganiseerd onder de titel Stress Nexus. Activiteiten: Projectcoördinator intersectorale projecten.	D: Crosssectorale innovaties en investeringen in het bedrijfsleven (afhankelijk van bijeenkomsten in 2014). R: Samenwerking tussen ondernemers uit verschillende sectoren, waardoor innovaties ontstaan.	<ul style="list-style-type: none"> • Inleiding bij ECN; lunchcollege. • 1 concreet project wordt nader uitgewerkt (water, inundatie en voedsel). • Intensieve samenwerking met ECN op het gebied van innovatieprojecten in de regio. (IDEA, OFFGRID, Energy innovation Park). • Samen met gemeente Schagen onderzoeken mogelijkheden bedrijvenpark ECN. 	2015: Projectidee Inundatie is nader onderzocht maar (nog) niet haalbaar gebleken. Intensieve samenwerking met ECN op het gebied van innovatieprojecten in de regio. (IDEA, OFFGRID, Energy innovation Park). Samen met gemeente Schagen onderzoeken mogelijkheden bedrijvenpark ECN. Eerste beelden zijn opgeleverd. Doorloop in 2016: Jaarlijks NEXUS bijeenkomst. Programma OLP vormgeven.
21. Detailhandel Activiteiten: Programmamanagement.	D: In het najaar van 2014 wordt gestart met een pilot gebiedsontwikkeling detailhandel Castricum Centrum. Deze pilot zal ongetwijfeld in 2015 doorlopen. Op basis van de uitkomsten van de pilot zal worden besloten of het Ontwikkelingsbedrijf nieuwe projecten op pakt. R: Een gedragen uitvoeringsprogramma.	<ul style="list-style-type: none"> • Startbijeenkomst met ondernemers geweest. • Er is voldoende draagvlak bij ondernemers voor volgende stap. Dit betreft meer concrete inventarisatie van problematiek op schaal van de ondernemingen. • Enquête is uitgezet en individuele gesprekken gepland. • Enquêtes komen inmiddels binnen met goede respons. • Resultaten komen naar verwachting tweede kwartaal. • Tweede succesvolle bijeenkomst georganiseerd. De discussies met ondernemers en vastgoed eigenaren hebben goede input geleverd. Gebiedsvisie wordt voorbereid. • Q3: visiedocument opgemaakt, gepresenteerd en overhandigd aan gemeente Castricum en ondernemers. Visie en actiepunten worden breed gedragen. Nu richting uitvoering actiepunten. • Drie werkgroepen zijn er opgetuigd. 1) parkeren en infra, 2) sfeer & beleving 3) ruimtelijke structuur. Ondernemers zijn de bijbehorende actie agenda zeer actief aan het oppakken. Tevens worden er gesprekken gevoerd om een gebiedsmanager/ projectleider aan te stellen. 	2015: Met oplevering visiedocument is de basis gelegd voor verdere uitwerking en versteviging van noodzakelijke samenwerking tussen ondernemers, vastgoedeigenaren en overheid. Drie werkgroepen zijn aan de slag met de benoemde actiepunten. De Castricumse aanpak (PVA) kan door andere kernen worden gebruikt. Doorloop in 2016: Beperkte inzet op procesondersteuning tot het moment waarop een externe projectleider is aangesteld door de ondernemers en de gemeente gezamenlijk. Procesdocument als voorbeeld en afronding pilot wordt opgeleverd.

Activiteit	Doelstelling / Resultaat D/R	Wat hebben we gedaan?	Resultaat
22. Composieten Activiteiten: Ontwikkelen en aanvragen EFRO subsidie, opstarten programma.	D: Noord-Holland Noord kent een kleine maar bijzonder innovatieve composietensector. Met de uitkomsten van het EFRO programma is in 2014 gewerkt aan een vervolg daarop. Doel is verdere innovatie en ketenversterking. Circa 30 bedrijven willen participeren. R: Een vervolg op composiet 1.0.	<ul style="list-style-type: none"> • EFRO-aanvraag is afgerond. Intentieverklaringen ondernemers komen binnen. • EFRO aanvraag is ingediend, afgekeurd en is opnieuw ingediend. 	2015: Concreet project met een projectomvang van 5 miljoen is definitief ingediend en door de kwalificatie gekomen (voldoende punten). Project kan in principe starten nadat definitief beschikking is afgekomen. Doorloop in 2016: Start project in tweede kwartaal.
23. Nautische bedrijven Activiteiten: Onderzoeken mogelijkheden clustervorming.	D: Noord-Holland Noord kent veel innovatieve jachtwerven. De samenwerking en positionering van dit kleine cluster is beperkt. R: Plan van aanpak, afhankelijk van draagvlak bedrijfsleven.	Na aanvankelijk on-hold te zijn gezet, is het project opgepakt door de financiële bijdragen van West-Friesland en de provinciale verdubbelaar. ONHN schrijft een uitvoeringsplan voor de gehele regio NHN. De eerste notitie is geschreven. ONHN stelt hiervoor een projectleider aan.	2015: Het uitvoeringsplan voor de gehele regio NHN is geleverd. Doorloop in 2016: Uitvoering conform plan van aanpak.
24. Maakindustrie Activiteiten: Organiseren van samenwerking.	D: De maakindustrie is een belangrijke sector in Noord-Holland Noord. Bedrijven onderzoeken de mogelijkheden van een leanproject. R: Meer innovatie in de sector.	<i>On hold in verband met wegvallen financiële bijdrage Bergen.</i> In kader van smart-industries strategie wordt gekeken of toch stappen kunnen worden gezet. Contact met Metaalunie is gelegd. ONHN is lid van de Stuurgroep Smart Industries Noordvleugel. Samen met de Noordvleugel partners is opdracht gegeven voor het opstellen van een actieagenda Smart Industries Noordvleugel. ONHN coördineert de regio inbreng. Actieagenda is gereed, presentatie Smart Industry Agenda Noordvleugel heeft plaatsgevonden op 23 oktober. Zie ook www.nhn.nl/smartindustry	2015: Er is een Noordvleugel agenda smart industry waarin de regio NHN is vertegenwoordigd in de agritech, data science en smart energy. Field labs op deze gebieden worden voorbereid. Doorloop in 2016: In 2016 wordt in het kader van de extra opdracht uit West-Friesland bekeken of activiteiten kunnen worden opgestart.
25. Pop/Leader (CLLD) Activiteiten: - Ondersteunen projectindieners bij projectaanvragen. - Faciliteren van de Plaatselijke Groep van Leader. - Financiële en inhoudelijke verantwoording van subsidieprogramma Leader. - Communicatie.	D: Versterken economie en dynamiek in de Kop van Noord-Holland door kleinschalige bottom-up projecten te stimuleren die bijdragen aan de regionale Ontwikkelingsstrategie. R: Projecten die mede met EU subsidie gerealiseerd kunnen worden en waarmee investeringen in de Kop van Noord-Holland tot stand komen. Hefboomeffect: Publiek/private investeringen worden verdubbeld met Europees geld. Projecten dragen bij aan nieuwe werkgelegenheid en behoud van werkgelegenheid.	<ul style="list-style-type: none"> • Plaatselijke groep is geformeerd. • Lokale Ontwikkelingsstrategie is op 1 april ingediend bij Provincie NH. • Lokale ontwikkelingsstrategie is aangepast. • Cofinanciering gemeenten is behandeld in de stuurgroep Kop. • Inmiddels duidelijk dat projectaanvraag voldoende aantal punten heeft gehaald. Licht voor bij college van GS. Naar verwachting in 2016 start. 	2015: Lokale regionaal gedragen Ontwikkelingsstrategie gereed De selectiecommissie heeft het plan goedgekeurd. Project staat in de startblokken. Doorloop in 2016: Start uitvoering programma na akkoord cofinanciering door GS.
Deelproject 3. Facilitatie Het Ontwikkelingsbedrijf is de enige organisatie die op Noord-Holland Noord niveau sectorbreed acteert. De afgelopen twee jaar heeft dat ertoe geleid dat verschillende keren een beroep op de organisatie is gedaan als het gaat om het organiseren en bijeen brengen en ook het adviseren op verschillende terreinen. In veel gevallen niet in projectvorm te gieten, maar toch zodanig substantieel dat er uren en budget voor dient te worden gereserveerd. Te benoemen zijn in ieder geval:			
<ul style="list-style-type: none"> • Kenniswerkplaats. • Cockpit overleg. • Ondersteunen en uitvoeren Europastrategie. • Assistentie bij formulieren subsidieaanvragen. • Advisering gemeenten bestuurlijk en ambtelijk (invulling account). • Organisatiefinanciering. 		Kenniswerkplaats: <ul style="list-style-type: none"> • Verwachting is dat aantal studenten wordt gerealiseerd. • Discussie over verzelfstandiging loopt. • Wordt nu gewerkt aan midterm review. • Inmiddels vervolg gestart (zie eerdere opmerkingen bij Talent). 	2015: Kenniswerkplaats: In het schooljaar 2015-2016 zijn in alle speerpuntsectoren projecten opgestart. Studenten van buiten en binnen regio actief betrokken bij vraagstukken regionale bedrijfsleven en overheden. De resultaten zijn voor PNH aanleiding het project voor de komende twee jaren te ondersteunen.

Activiteit	Doelstelling / Resultaat D/R	Wat hebben we gedaan?	Resultaat
<ul style="list-style-type: none"> Ondersteunen en uitvoeren aanvragen nieuwe WED en mogelijk HIRB. 		<p>Cockpitoverleg:</p> <ul style="list-style-type: none"> In gezamenlijk overleg met de deelnemers is besloten dat doel is bereikt en overleg is opgeheven. Partijen weten elkaar inmiddels te vinden. <p>Europastrategie:</p> <ul style="list-style-type: none"> In verband met onvoldoende capaciteit in de regio is hier nog geen stap in gezet. <p>Assistentie bij subsidie aanvragen, bijvoorbeeld Achteroever.</p> <p>Organisatiefinanciering:</p> <ul style="list-style-type: none"> Gesprek met provincies leidt tot nieuwe aanpak. Inleiding Energy Board over financiering. <p>WED en HIRB:</p> <ul style="list-style-type: none"> Zie bedrijvenketten. 	<p>Cockpitoverleg: Doel van het overleg is bereikt en overleg is opgeheven.</p> <p>Europastrategie: Er is onvoldoende ambtelijke capaciteit om dit verder vorm te geven. Mede in afwachting van de regiovisie die in het BAO wordt ontwikkeld. Er zijn wel activiteiten rondom de lobby Europa, zie lobby.</p> <p>Subsidieaanvragen ondersteunen: 14-tal subsidieaanvragen begeleid. Dit punt wordt in relatie met het ondernemersloket vorm gegeven.</p> <p>Advisering gemeenten Medewerkers ONHN hebben frequent contact met medewerkers gemeenten, bij uitvoering projecten, bij account naar bedrijven, en op momenten van regionale kansen. Hierdoor is een intensief en efficiënt samenwerkend netwerk ontstaan. ONHN wordt regelmatig gevraagd te adviseren vanuit ervaringen die in de markt worden opgedaan.</p> <p>Organisatiefinanciering: In het kader van acquisitie worden businessplannen beoordeeld. Er is met 25 partijen contacten geweest over financiering, 8 van deze hebben daadwerkelijk financiering verkregen, met 8 partijen lopen de contacten door in 2016. En wordt het financiële netwerk verder uitgebouwd en onderhouden.</p> <p>Ondersteunen/aanvragen nieuwe WED/mogelijk HIRB: WED aanvragen waren er niet in 2015. HIRB: 30 aanvragen ingediend, door hoge aantal indieningen, 10 gehonoreerd, 935K.</p> <p>Doorloop in 2016: Kennisswerkplaats. Europastrategie. In het kader van bedrijvenloket ondersteunen en begeleiden subsidieaanvragen en organisatiefinanciering. WED/HIRB aanvragen ondersteunen en uitvoeren.</p>
Extra activiteiten			
<p>Online ontwikkelen van overzicht met verzamelde data van de jachthavens- en camperplaatsenkaart als onderdeel van het totaal toeristisch aanbod.</p> <p>Activiteit op verzoek van de Stichting Ondersteuning Bedrijvigheid NHN.</p>	<p>Om ontwikkelingen in de regio te stimuleren op het gebied van de vrijetijdseconomie is overzicht en monitoring van het aanbod noodzakelijk.</p> <p>Online presenteren in de vorm van een website van de data van de jachthaven en camperplaatsenkaart uit 2014. Activiteiten om de verzamelde data voor de overzichtskaarten te borgen en zo mogelijk te benutten voor (potentiële) bezoekers.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Afgerond: de data van de jachthavenkaarten en camperkaart staat online. De HbA landingspage op de NKC site is gerealiseerd (meertalig). Onderzoek naar bronnen die data kunnen aanleveren voor het online overzicht is uitgevoerd. Voor 2015 en 2016 is beheer en onderhoud van de mobiele site camperplaatsenNHN.nl geregeld. 	<p>2015:</p> <ul style="list-style-type: none"> Afgerond: de data van de jachthavenkaarten en camperkaart staat online. De HbA landingspage op de NKC site is gerealiseerd (meertalig). Onderzoek naar bronnen die data kunnen aanleveren voor het online overzicht is uitgevoerd. Voor 2015 en 2016 is beheer en onderhoud van de mobiele site camperplaatsenNHN.nl geregeld. <p>Doorloop in 2016: Nadere uitwerking van bestaande data en toevoegen nieuwe data verwerken in het overzicht.</p>

Activiteit	Doelstelling / Resultaat D/R	Wat hebben we gedaan?	Resultaat
Destinatiemarketing DMO.	Op verzoek van de regio coördineert en faciliteert ONHN de kwartiermaker DMO. Extra middelen zijn beschikbaar gesteld.	Uitvoering van de quick wins: <ul style="list-style-type: none"> • Merkstrategie (logo, standaard teksten en huisstijl) en introductiesite www.hollandbovenamsterdam.com gereed. • Route.nl jaarboek gelanceerd en HbA routes op online platform. • Gezamenlijke HbA stand door VVV's en BTLH op Vakantiebeurs, Fiets&Wandelbeurs Amsterdam en Antwerpen en 50 Plus beurs. • PR opdracht in uitvoering. • Extra gerealiseerd: HbA pagina in UITwaaier 2015, Regiokaart OFS met highlights HbA, Jachthavenkaart NHN verspreid in Holland Paviljoen Lorient Bretagne tijdens Volvo Ocean race, logo is op diverse manieren meegenomen door ondernemers en organisaties zoals bij de campagne van Westfriese Omringrijk. • Kwartiermaker ondersteund bij uitvoering opdracht (bijeenkomsten organiseren, afspraken maken, feedback vragen ondernemers, beleidsmedewerkers, belangenorganisaties of platforms en uitwerken verzamelde gegevens). 	2015: Uitvoering quick wins zijn afgerond en resultaten teruggekoppeld aan beleidsmedewerkers toerisme op bijeenkomst november 2015. Kwartiermaker ondersteund in het realiseren van de DMO Holland boven Amsterdam. Bijeenkomsten georganiseerd, presentaties gegeven, partijen geïnformeerd, processen begeleid en gecommuniceerd. Draagvlak voor destiniatiemarketingorganisatie is er en gaat van start. Doorloop in 2016: Overdracht van resultaten quick wins aan DMO Holland boven Amsterdam. Ondersteuning van de DMO i.o. met kennis en netwerk.
Internationalisering Greenport NHN	Extra opdracht vanuit Provincie en Greenport NHN. Vormgeven aan internationalisering van de Greenport NHN propositie. Allereerst wordt een plan opgesteld en vervolgens in 2016 en verder in uitvoering.	Opdracht gegeven voor een marketing/acquisitie plan voor Greenport NHN. Vorbereidingen deelname aan Europa Culinaire in maart 2016.	2015: Fasen onderzoek internationalisering afgerond, zoals markt oriëntatie. Er is een acquisitie brochure gemaakt. Activiteiten voor Europa Culinaire zijn duidelijk en kunnen worden uitgevoerd. Doorloop in 2016: Afronding rapport en eerste uitvoering van voorgestelde activiteiten op het terrein van internationalisering. NHN heeft samen met Greenport en provincie Europa culinaire geadopteerd en in maart 2016 vindt evenement plaats. Meer zichtbaarheid van producten vanuit de regio.

3. Vestigingsklimaat	Begroot	Realisatie
Aantal Fte direct	6,18	8,91
Toegerekende personeelskosten	760.269	965.513
Toegerekende overheadkosten	173.346	199.802
Specifieke projectuitgaven	537.500	893.267
Totale kosten	1.471.115	2.058.582
Projectopbrengsten	430.633	572.821
Netto projectkosten	1.040.482	1.485.761

Toelichting op de cijfers:

De toerekening van personeels- en overheadkosten valt hoger uit dan begroot vanwege een hogere personeelsinzet. De hogere netto projectkosten worden veroorzaakt door de toedeling van de begrote post algemeen en onvoorzien aan specifieke projecten in de loop van het jaar, alsmede door dekking uit de besparingen op regiomarketing.

De volgende activiteiten zijn door ONHN uitgevoerd, maar vallen buiten de generieke subsidieverlening.

Activiteit	Doelstelling / Resultaat D/R	Wat hebben we gedaan?	Resultaat
Extra opdracht West-Friesland. Hiervoor zijn vier projecten benoemd:	In het kader van de Regionaal-economische Agenda West-Friesland heeft het Ontwikkelingsbedrijf een seprate opdracht, in het verlengde van de huidige opdracht gekregen. Hierover wordt apart gerapporteerd. Door late opdrachtverlening is start pas in september tot stand gekomen.		
1. Seed talent, in het verlengde van talent Van Hollandse Bodem	Doel is een groetere instroom van Nature's Talent naar de zaadveredelingssector.	Een projectvoorstel is ontwikkeld en goedgekeurd.	2015: Opdracht voor project is gegeven en gaat van start. Doorloop in 2016: Programma gaat lopen en wordt in 2016 afgerond.
2. Regelgeving	Westfriese gemeenten streven naar uitrol van een rode loper van ondernemers.	Project is gestart, gesprekken met ondernemers lopen en in december wordt een bijeenkomst georganiseerd met best-practices.	2015: Project gedefinieerd in overleg met opdrachtgever. Er is een goed beeld gekregen wat mogelijkheden voor gemeenten gezamenlijk is. Op basis daarvan besloten tot bijeenkomst over ontslakken. Doorloop in 2016: Bijeenkomst op 1-02-2016. Evaluatie en definiëring mogelijk vervolg.
3. Toerisme	Organiseren van quick wins in verlengde van destinationmarketing Holland Boven Amsterdam.	Project is gestart. Gestreefd wordt naar afronding nog dit jaar.	2015: Uitvoeringsplan opgesteld en uitgevoerd i.s.m. werkgroep Toerisme Wf. Hierin wordt concreet aangegeven hoe WF door middel van quick wins kan aansluiten bij nieuwe destinationmarketingorganisatie. Doorloop in 2016: afronding en overdracht van de kennis en netwerk die binnen deze opdracht zijn verworven.
4. Nautisch cluster			2015: Zie ook 23.

Financieel verslag 2015
Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland
Noord NV

Alkmaar

Inhoud

Jaarverslag

Jaarverslag van de Directie	4
Bericht van de Raad van Commissarissen	9

Jaarrekening

Geconsolideerde jaarrekening

Geconsolideerde balans per 31 december 2015	14
Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2015 tot en met 31 december 2015	16
Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2015 tot en met 31 december 2015	17
Toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening	18

Enkelvoudige jaarrekening

Balans per 31 december 2015	32
Winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2015 tot en met 31 december 2015	34
Toelichting op de balans en winst-en-verliesrekening	35

Overige gegevens

Statutaire regeling inzake de winstbestemming	42
Voorstel resultaatbestemming	42
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	43

Jaarverslag

Jaarverslag van de Directie

Oprichting en doelstelling

Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord N.V. (NHN) is opgericht op 2 februari 2007. In het verslagjaar 2012 zijn de statuten van het Ontwikkelingsbedrijf aangepast. In 2013 is hard gewerkt om de ambities van de aandeelhouders binnen de context van de nieuwe statuten verder uit te werken. In het verslag over 2013 van de directie is geconcludeerd dat het Ontwikkelingsbedrijf is gepositioneerd als de "uitvoeringsdienst" van de regio Noord-Holland Noord. 2014 is het eerste volle jaar geweest dat het Ontwikkelingsbedrijf op basis van een Jaarplan en de daaraan gekoppelde subsidiëring door aandeelhouders heeft gefunctioneerd.

In de op 25 april 2013 gesloten samenwerkingsovereenkomst tussen aandeelhouders en Ontwikkelingsbedrijf zijn een tweetal evaluatiemomenten vastgelegd. In 2014 vond een tussenevaluatie plaats op basis van een uitgebreide rapportage van de activiteiten uitgevoerd na 25 april 2013. Zowel het REON als de AVA concludeerden dat NHN op de gewenste wijze haar activiteiten uitvoert en resultaten boekt. Er is tevredenheid over de effecten van de transitie. De tweede evaluatie staat voor 2016 gepland.

Beleid

Conform de wens van de aandeelhouders en het REON (Regionaal Economisch Overleg Noord-Holland Noord) zijn de visies van de regionale boards en de gebiedsprogramma's leidend voor het Jaarplan, waarin de opdracht aan NHN is beschreven door zijn opdrachtgevers/aandeelhouders, en daarmee taken en rol van NHN.

Het Ontwikkelingsbedrijf heeft zich de afgelopen jaren volop ingezet voor de versterking van de regionale economie en welvaart en de nationale en internationale positionering van Noord-Holland Noord. Sinds NHN in 2013 een nieuwe weg is ingeslagen, is het steeds meer gegroeid in zijn rol als katalysator voor de ontwikkeling van de regio. De opdracht van NHN is helder en vertaalt zich in een duidelijke missie en visie: NHN geeft vorm aan de (economische) toekomst van de regio Noord-Holland Noord. Het werkt daarin nauw samen met overheden, marktpartijen, ondernemers, onderwijs- en kennisinstellingen en non-profit organisaties. NHN is daarbij hét aanspreekpunt voor de economische en ruimtelijke ontwikkeling van de regio Noord-Holland Noord. Het fungeert als verbindend, uitvoerder én realiseerder. In 2015 heeft het bedrijf deze visie vastgelegd in de notitie Hub in een succesvolle regio.

Conform afspraak met de aandeelhouders heeft NHN in 2015 gewerkt aan verdere afbouw van vastgoed en participatieactiviteiten. Zo is de deelneming van NHN in WFO/ABC beëindigd en is deze BV opgeheven, omdat aan de doelstellingen is voldaan. Voorts zijn de participatieactiviteiten beëindigd door opheffing van TRF en TRF PM.

Financiële ontwikkelingen

2015 is afgesloten met een positief geconsolideerd resultaat van € 221.573. Het resultaat is sterk beïnvloed door het positieve resultaat van € 275.000 op het RHB. Door de start van de aanleg van dit bedrijventerrein heeft het ontwikkelingsbedrijf een vordering verkregen op het consortium dat het RHB realiseert. Een deel van deze incidentele bate is reed in 2015 ingezet voor de realisatie van andere projecten.

Per balansdatum bedraagt de solvabiliteit volgens de geconsolideerde balans 24,5% (ultimo 2014 24,1%), Er is derhalve sprake van een lichte verbetering. De liquiditeit ultimo 2015 bedraagt 1,71 (2014: 2,07). Dit is ondanks een daling ten opzichte van 2014 nog ruim voldoende. De daling is met name het gevolg van het vooruit ontvangen van een aantal subsidie gelden, waardoor zowel de stand van de liquide middelen als de kortlopende schulden zijn toegenomen. Deze combinatie leidt automatisch tot een daling van de liquiditeit.

Risicoparagraaf

In de op 25 april 2013 gesloten samenwerkingsovereenkomst tussen aandeelhouders en Ontwikkelingsbedrijf staat in artikel 4 van de overeenkomst dat NHN haar vastgoed- en participatieactiviteiten op een verantwoorde wijze zal afbouwen.

De Directie rekent het tot haar taak te wijzen op de resterende risico's in de vastgoedactiviteiten op het moment van het opmaken van de jaarrekening.

In NHN Vastgoed gaat het om de volgende deelnemingen.

VOF Bedrijventerrein Zuid

Eén van de vennoten in de VOF Bedrijventerrein Zuid is gefailleerd. Gesprekken met de curator lopen. Op dit moment zijn de gevolgen van het faillissement nog niet goed te overzien. In regionaal verband wordt discussie gevoerd over het ontstane overschot aan bedrijventerreinen. Het terrein in Andijk is onderdeel van deze discussie. In de zomer van 2016 zal een rapport over de gemeenschappelijke regionale aanpak verschijnen. Daarna zal met de mede vennoten een strategie in deze context worden ontwikkeld. Afhankelijk hiervan en van de houding van de bank kan een oordeel worden geveld over de financiële gevolgen. Volledigheidshalve wijst de Directie u er nogmaals op dat NHN Vastgoed hoofdelijk aansprakelijk is voor de door de VOF bij de Rabobank aangegane financiering ad EUR 2.838.000. NHN heeft jegens de andere vennoten de nakoming door NHN Vastgoed van de verplichtingen uit de toetredingsovereenkomst en de samenwerkingsovereenkomst gegarandeerd. Ultimo 2014 heeft NHN Vastgoed in totaal EUR 233.284 aan middelen ingebracht.

Distriport

In 2010 is duidelijk geworden dat de Provincie Noord-Holland de overeenkomst met Distriport wilde beëindigen. Op 27 januari jl. heeft het Hof arrest gewezen inzake Distriport. In dit arrest bekrachtigt het Hof het vonnis van de rechtbank. Daarnaast heeft het Hof naast de ontwikkelaar Zeeman ook Ooms veroordeeld tot vergoeding van de schade. Ook heeft het Hof Distriport Noord-Holland C.V, Distriport Noord-Holland B.V., Ooms Ontwikkeling B.V. en Distriport Vastgoed B.V. (voorheen Zeeman Vastgoed B.V.) veroordeeld tot betaling van EUR 2.289.249,38 exclusief BTW en exclusief de rente vanaf 27 juni 2012. Ooms Ontwikkeling B.V. en Distriport Vastgoed B.V. (voorheen Zeeman Vastgoed B.V.) hebben dit bedrag inmiddels betaald. De Provincie kan haar schade verder in een schadestaatprocedure vorderen. Door Distriport is cassatie ingesteld bij de Hoge Raad. Naar verwachting zal niet eerder dan oktober 2016 uitspraak worden gedaan. Volledigheidshalve wijst de Directie erop dat de veroordeling van Distriport Noord Holland B.V. en Distriport Noord Holland C.V. kan leiden tot een faillissement van deze partijen. Dit kan nadelige effecten hebben voor de betrokkenen bij het project Distriport. De inzet van de Directie is er uiteraard op gericht de mogelijk negatieve effecten zoveel mogelijk te mitigeren. Er zijn in 2015 weer forse juridische kosten met alle procedures gemoeid geweest.

Met betrekking tot het project Distriport zijn er in 2012 en 2013 twee vorderingen bij dochtervennootschappen van NHN neergelegd, te weten:

- Vordering van Distriport Vastgoed (voorheen Zeeman Vastgoed) en Ooms Ontwikkeling op NHN Vastgoed en NHN Projectbeheer tot vergoeding van de door hen voor Distriport CV voorgeschoten kosten ad circa EUR 600.000 incl. de rente tot en met 31 december 2012. Deze vordering is ook in de risicoparaagraaf van vorig jaar opgenomen. NHN Vastgoed stelt zich op het standpunt dat de commandieten zelf verantwoordelijk zijn voor de middelen die zij inbrengen en is derhalve niet voornemens de vorderingen te voldoen. In de toelichting bij de jaarrekening worden hierover opmerkingen gemaakt. Wij verwijzen u naar die paraagraaf; en
- De aansprakelijkstelling van Distriport Vastgoed (voorheen Zeeman Vastgoed) jegens NHN Projectbeheer als commandiet van Distriport CV. Dit is vorig jaar ook aan de orde gekomen. Zeeman Vastgoed heeft NHN Projectbeheer B.V. in 2012 aansprakelijk gesteld voor het geval Zeeman Vastgoed B.V. naast Distriport Noord-Holland B.V. en Distriport Noord-Holland C.V. door de rechtbank hoofdelijk aansprakelijk zou worden gehouden voor de schade die de Provincie zegt te hebben geleden. Zeeman Vastgoed B.V. wil bij een veroordeling regres nemen op haar mede-commandieten en de beherend vennoot Distriport Noord-Holland B.V. Bij een dergelijk regres dient volgens Zeeman Vastgoed B.V. de schade direct of indirect door de drie commanditaire vennoten te moeten worden gedragen. De aansprakelijkstelling is door Zeeman Vastgoed B.V. herhaald in een brief d.d. 20 juni 2013. Deze aansprakelijkheid is afgewezen. In het in januari gewezen arrest houdt ook het Hof Distriport Vastgoed aansprakelijk. Distriport Vastgoed heeft haar aansprakelijkstelling (nog) niet herhaald. Er zijn ook (nog) geen verdere acties door Distriport Vastgoed ondernomen.

RHB

Met het huidige consortium en de Port of Den Helder is overeenstemming bereikt over de fasering van de terugbetaling van de investering van EUR 275.000. Bij verkoop van de eerste gronden zal het consortium 50% van het genoemde bedrag doen toekomen. Voor de overige 50% geldt dat deze zijn gekoppeld aan het uitgiftetempo.

Liquiditeit

Bij de start van het Ontwikkelingsbedrijf is in slechts zeer beperkte mate sprake geweest van kapitaalbreng door de aandeelhouders. Dit omdat de overweging was dat het Ontwikkelingsbedrijf verdien capaciteit zou hebben. Na de transitie in 2013 is er geen sprake meer van verdien capaciteit van de onderneming. Door het aflopen van projecten en bijvoorbeeld ook de aflossing aan de provincie staat de liquiditeit van de onderneming potentieel onder druk.

Personele bezetting

Het gemiddelde aantal FTE's van de onderneming in 2015 was 16,2 FTE inclusief 0,3 FTE stagiaires. In 2014 was dit respectievelijk 15,94 FTE en 0.58 FTE. Voor 2016 wordt verwacht dat het personeelsbestand op dit niveau gehandhaafd blijft. Er zijn geen medewerkers werkzaam buiten Nederland.

Activiteiten 2015

In de subsidieverantwoording wordt in detail ingegaan op de activiteiten van het Ontwikkelingsbedrijf. Die zijn veelvormig geweest en hebben allen tot doel het aanjagen van de investeringen en de werkgelegenheid in de regio.

Belangrijke resultaten die in willekeurige volgorde te benoemen zijn:

- Een heldere brochurelijn voor (internationale) acquisitie en corporate/ondernemersloket.
- Campagne 'De verhalen van Noord-Holland Noord' via website en social media en met ondersteuning door RTV-NH en NH-zaken voor meer regionaal bewustzijn en her- en erkenning van de kwaliteiten van de regio.
- Het thema Talent is hoog op de regionale agenda geplaatst.
- 68 bedrijven bezocht i.s.m. gemeenten voor behoud en uitbreiding van werkgelegenheid.
- Convenant gesloten met NFIA voor internationale leads voor deze regio (tien nog lopende leads). Diverse inkomende missies en werkbezoeken gefaciliteerd.
- Ondersteuning van de lobbyactiviteiten voor de regio NHN. Een van de resultaten is behoud van de Rechtbank Alkmaar.
- Uit pilot detailhandel Castricum is een visiedocument voortgekomen dat uiteindelijk moet leiden tot een regionale blauwdruk.
- Ondersteuning ondernemers (131 vragen) op het gebied van vestigingslocaties, financiering en business development.

In de subsidieverantwoording wordt uitvoerig ingegaan op de verschillende projecten en activiteiten en de resultaten die hiermee zijn geboekt. Daar wordt naar verwezen.

Verwachtingen voor 2016

Ook in 2016 zal NHN veel aandacht besteden aan Promotie & Acquisitie van en voor de regio. Wij begeleiden ondernemers die zich willen vestigen in de regio, een bedrijfsverplaatsing overwegen of uitbreiding van hun huidige locatie nodig hebben. Wij ondersteunen ondernemers bij het vinden van financiering en subsidies door ons uitgebreide netwerk. Daarnaast ondersteunt NHN de ontwikkeling van bedrijf en product vanaf de eerste ideevorming tot en met de uitvoering en de economische waardering daarvan.

2016 is ook het jaar waarin het Ontwikkelingsbedrijf wordt geëvalueerd. Het onderzoek moet leiden tot een toekomstgerichte eindrapportage met concrete adviezen en aanbevelingen richting NHN en aandeelhouders.

Alkmaar, 20 april 2016
De Directie

Bericht van de Raad van Commissarissen.

De Raad van Commissarissen blikt terug op een positief verslagjaar, waarin de economie zich herstelde, ook in Noord-Holland Noord. De aandeelhouders hebben door hun onverkorte steun voor het activiteitenplan 2015 van het Ontwikkelingsbedrijf hun onderlinge samenhang en samenwerking geïntensiveerd. Aandeelhouders hebben zich daarbij aan hun financiële commitment gehouden ook al stond het budget soms onder druk. De Raad heeft daar veel waardering voor. Het Ontwikkelingsbedrijf heeft hierdoor kunnen toegroeien naar de rol van een knooppunt voor economische activiteiten. Het nieuwe Bestuurlijke Afstemmingsoverleg wat eind 2015 is ingevoerd zal naar verwachting deze samenhang en samenwerking nog verder versterken.

De Raad heeft in het verslagjaar haar regiotoer voortgezet en met een aantal Colleges gesprekken gevoerd die de Raad als verrijkend heeft ervaren. De energieke aanpak van lokale en regionale projecten weerspiegelen een vitaliteit die Noord-Holland Noord kenmerkt. Dit biedt een vruchtbare context voor de Raad én het Ontwikkelingsbedrijf om de juiste accenten te zetten om - waar gewenst - samen op te trekken in de Provincie, richting Den Haag en ook internationaal. De Raad zal ook in 2016 met haar regiotoer doorgaan.

In de aandeelhoudersvergaderingen en in de gesprekken met aandeelhouders heeft de Raad mogen constateren dat het vertrouwen in het Ontwikkelingsbedrijf is hersteld. Hieraan is sinds de koerswijziging door de Directeur met zijn team, hard gewerkt, terwijl de Raad hiervoor de voorwaarden heeft geschapen. Dit vertrouwen en de hiermee verbonden reputatie zal voor de Raad een belangrijk ijkpunt blijven.

Een ander belangrijk ijkpunt voor de Raad is de verantwoordelijkheid voor de continuïteit van de Onderneming. De Raad heeft in het verslagjaar gerichte aandacht gegeven aan de financiële rapporteringen, de onderliggende jaarrekeningen, de risico-inschattingen en de liquiditeit van het Ontwikkelingsbedrijf. De subsidie gedreven financiering noopt daartoe en dat geldt ook voor de afbouw van de vastgoedactiviteiten. Bij de afbouw van de vastgoedactiviteiten geldt voor de Raad de intermediaire en ontwikkelrol van het Ontwikkelingsbedrijf als de leidraad.

Elk jaar vindt een specifieke vergadering plaats waarbij de strategie wordt besproken. Kernthema van 2015 was "Hoe bouwen aan een toekomstvast Ontwikkelingsbedrijf". Continuïteit, een gezonde financiering, Ontwikkelingsbedrijf als knooppunt met een hub functie en een gezonde organisatie zijn voor de Raad belangrijke bouwstenen. Zij vormen het kader waarbinnen het Ontwikkelingsbedrijf optimaal mensen en middelen kan inzetten ten behoeve van de aandeelhouders en de regio ter realisatie van een vitale economie en behoud resp. uitbreiding van werkgelegenheid.

In de vergaderingen met de Directie is daarnaast regelmatig gesproken over de interne organisatie, de voortgang van de projecten binnen de taakgebieden, ontwikkelingen in het gebied, met speciale aandacht voor acquisitie.

Projectleiders hebben in vergaderingen van de Raad een toelichting gegeven op lopende projecten, waarbij de Raad meer inzicht kreeg in zowel het project als in de organisatie.

Al met al vergaderde de raad vijf keer formeel met de Directie, en besprak vier maal de financiële kwartaalrapportering. Voorts is regelmatig in meer informele zin met elkaar overlegd. De lijnen tussen de Raad en Directie zijn kort, open en constructief.

De Directie heeft het jaarverslag en de jaarrekening over het boekjaar 2015 opgesteld. De Raad van Commissarissen heeft op 20 april 2016 kennisgenomen van de goedkeurende verklaring van Ernst & Young betreffende de jaarrekening. De jaarrekening is vervolgens door de Raad, overeenkomstig de rapportage goedgekeurd, deze wordt ter vaststelling voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AVA).

NHN past de Nederlandse corporate governance code toe, tenzij de daarin opgenomen beginselen van deugdelijk ondernemingsbestuur en best practice niet op NHN toepasbaar zijn. NHN gedraagt zich in alle opzichten naar de geldende maatschappelijke normen voor ondernemerschap, financiële en bestuurlijke transparantie, alsmede – meer specifiek – de regels die gesteld worden door de statuten van de vennootschap.

De Directie is voor haar functioneren gebonden aan een directiestatuut. Het interne toezicht wordt door de Raad van Commissarissen uitgeoefend en het externe toezicht primair door een onafhankelijke externe accountant, die de jaarrekening voorziet van een verklaring. De accountant wordt tenminste eenmaal per (verslag)jaar uitgenodigd de Raad te informeren en wordt bevraagd over zijn verklaring en over de getrouwheid van de jaarrekening.

De samenstelling van de Raad voldoet aan hetgeen in de statuten van het Ontwikkelingsbedrijf is vastgelegd. De gewenste deskundigheid binnen de Raad is in voldoende mate aanwezig. Aandacht wordt besteed aan de permanente educatie van de Raad. In 2015 hebben leden van de Raad hiertoe bijeenkomsten bijgewoond waarbij de ontwikkelingen rond corporate governance centraal stonden. Ook in 2015 heeft de raad haar functioneren geëvalueerd. Belangrijke aandachtspunten bij de beoordeling van het functioneren zijn de mate waarin de raad van commissarissen en de individuele commissarissen voldoen aan het gewenste profiel, de samenstelling en de aanwezigheid van de vereiste competenties in de raad van commissarissen en de aanwezigheid bij en de bijdragen van commissarissen aan de vergaderingen van de raad van commissarissen.

In 2015 is begonnen met de procedure die moet voorzien in de opvolging van commissaris mevrouw mr G.J.A. Valkering, die op 31 december aftrad. Naar verwachting zal in de eerste helft van 2016 worden voorzien in de ontstane vacature, in deze periode blijft mevrouw Valkering als adviseur aan met het oog op de gewenste deskundigheid.

De Raad is mevrouw Valkering erkentelijk voor haar bijdrage aan het functioneren van de raad van commissarissen in de afgelopen jaren. Gedurende acht jaar is haar ruime toezichthoudende en bestuurlijke ervaring zeer waardevol gebleken.

De Raad van Commissarissen werd in het verslagjaar gevormd door:

Drs. J. (John) van der Starre RA, President- Commissaris (Commissaris A)
(1957) Nederlander.
President Commissaris vanaf 31 oktober 2013.

Mevrouw mr. G.J.A. (Truus) Valkering, commissaris (Commissaris B)
(1949) Nederlandse.
Commissaris sinds 1 februari 2007. Na de maximale zittingstermijn heeft mevrouw Valkering per 1 januari 2016 haar functie neergelegd.

Dr. G. (Gerrit) Valk, commissaris (Commissaris C)
(1955) Nederlander.
Commissaris sinds 1 januari 2011. In 2014 herbenoemd voor de tweede en laatste termijn van vier jaar.

Conform de statuten van het Ontwikkelingsbedrijf wordt commissaris A voorgedragen door de Provincie Noord-Holland, commissarissen B en C door de in de vennootschap deelnemende gemeenten.

Nevenfuncties RvC over het jaar 2015.

Drs. J. van der Starre RA, president-commissaris

Voorzitter Raad van Bestuur Stichting APS a.i.
Commissaris (voorzitter audit comité) Van 't Hof Groep Gouda BV
Commissaris Molemann Mental Health B.V.
Voorzitter en penningmeester St. Utrechts Monumenten Fonds (onbezoldigd)
Bestuurslid Stichting Outdoor Gelderland (onbezoldigd)
Bestuurslid Stichting Streekfonds Utrechtse Heuvelrug (onbezoldigd)
Voorzitter St. Renswoude Horse Trials (onbezoldigd)

Mevrouw mr. G.J.A. Valkering, commissaris

Bestuurslid/plaatsvervangend voorzitter Prins Bernard Cultuurfonds Noord-Holland
Boardmember John Adams Institute
Lid Algemeen Bestuur VNO-NCW
Lid Bestuur Stichting Vrienden van Eckmunde (vroegere Prins Hendrik Stichting in Egmond)
Bestuurslid van het Veteraneninstituut
Bestuurslid Atlantische Commissie
Eigenaar Valkering Consultancy

Dr. G. Valk, commissaris

Voorzitter Veteraneninstituut

Voorzitter Raad van Toezicht GGZ Noord-Holland-Noord

Lid Raad van Toezicht Stichting Voortgezet Onderwijs Kennemerland

Lid Raad van Toezicht ROC Horizoncollege

Voorzitter Raad van Toezicht Stedelijk Museum Alkmaar

Voorzitter Omgevingsraad Windmolenpark Wieringermeer

Eigenaar adviesbureau Valk Advies

WNT

Het bezoldigingsmaximum in 2015 voor Ontwikkelingsbedrijf NHN is € 178.000,-. Het WNT-maximum voor de leden van de Raad van Commissarissen bedraagt voor de voorzitter 15 % en voor de overige leden 10 % van het bezoldigingsmaximum.

Toezichthoudende topfunctionarissen, Raad van Commissarissen

Functie(s)	Commissaris A: voorzitter	Commissaris B: lid	Commissaris C: lid
Duur dienstverband	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Totaal bezoldiging	18.000	12.000	12.000
Toepasselijk WNT-maximum	26.700	17.800	17.800

Geconsolideerde jaarrekening

Geconsolideerde balans per 31 december 2015

(na voorgestelde resultaatbestemming)

Activa	Ref.	31 december 2015		31 december 2014	
		€	€	€	€
<i>Vaste activa</i>					
Materiële vaste activa	4				
Inventarissen			54.200		77.463
Financiële vaste activa					
Deelnemingen	5	139.010		124.316	
Vorraden	6	-		-	
Vorderingen	7	150.000		-	
			289.010		124.316
<i>Vlottende activa</i>					
Vorderingen					
Handelsdebiteuren	8	77.542		83.475	
Vorderingen op gelieerde ondernemingen	9	-		8.059	
Vorderingen op aandeelhouders	10	253.120		250.956	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	11	17.465		9.155	
Overige vorderingen en overlopende activa	12	339.884		313.681	
			688.011		665.326
Liquide middelen	13		2.289.993		1.679.531
			3.321.214		2.546.636

Passiva	Ref.	31 december 2015		31 december 2014	
		€	€	€	€
Groepsvermogen	14		834.614		613.041
Langlopende schulden					
Lening	15	750.000		750.000	
Leaseverplichting	15	<u>31.358</u>		<u>48.754</u>	
			781.358		798.754
Kortlopende schulden					
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		213.352		146.831	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	16	79.465		75.879	
Overige schulden en overlopende passiva	17	<u>1.412.425</u>		<u>912.131</u>	
			1.705.242		1.134.841
			<u>3.321.214</u>		<u>2.546.636</u>

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2015 tot en met 31 december 2015

	Ref.	01-01-2015 t/m 31-12-2015		01-01-2014 t/m 31-12-2014	
		€	€	€	€
Netto-omzet	19		3.419.006		3.264.102
Projectkosten	20	2.303.743		2.251.923	
Loonkosten	21	495.046		438.987	
Afschrijvingen op materiële vaste activa		25.190		12.289	
Organisatiekosten	22	347.255		543.086	
Som der bedrijfslasten			3.171.234		3.246.285
Bedrijfsresultaat			247.772		17.817
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	23		8.060		16.207
Rentelasten en soortgelijke kosten	24		(2.403)		(8.887)
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening			253.429		25.137
Aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	25		(31.856)		(5.810)
Groepsresultaat			221.573		19.327

Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2015 tot en met 31 december 2015

Ref.	01-01-2015 t/m 31-12-2015		01-01-2014 t/m 31-12-2014	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat		247.772		17.817
<i>Aanpassingen voor:</i>				
Afschrijvingen op materiële vaste activa	25.190		12.289	
		25.190		12.289
<i>Verandering in werkkapitaal:</i>				
Vorderingen	(22.686)		369.807	
Kortlopende schulden (exclusief bankkrediet)	570.401		(1.417.587)	
		547.715		(1.047.780)
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		820.677		(1.017.674)
Ontvangen interest	8.060		16.207	
Betaalde interest	(2.403)		(8.886)	
Aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	(31.856)		(5.810)	
		(26.199)		1.510
Kasstroom uit operationele activiteiten		794.478		(1.016.164)
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investeringsmateriële vaste activa	(1.928)		(75.869)	
Mutatie financiële vaste activa	(164.694)		672.931	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		(166.622)		597.062
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Mutatie langlopende schulden	(17.395)		48.754	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		(17.395)		48.754
Mutatie geldmiddelen		610.461		(370.348)
Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:				
Stand per 1 januari		1.679.531		2.049.879
Mutatie boekjaar		610.461		(370.348)
Stand per 31 december		2.289.992		1.679.531

Toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening

1 Algemene toelichting

1.1 Activiteiten

De activiteiten van Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord N.V. bestaan voornamelijk uit het behouden en stimuleren van de groei van het bestaande bedrijfsleven in de noordelijke regio van Noord-Holland alsmede het begeleiden van bedrijven bij verplaatsing of uitbreiding en het aantrekken van nieuwe bedrijven in deze regio in de ruimste zin des woords.

1.2 Vestigingsadres

Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord N.V. is feitelijk gevestigd op de Comeniusstraat 10 te Alkmaar.

1.3 Consolidatie

De volgende vennootschappen zijn in de consolidatie begrepen:

1. NHN Vastgoed B.V., Alkmaar	100%
2. NHN Projectbeheer B.V., Alkmaar	100%
3. NHN Participaties B.V., Alkmaar	100%
4. NHN Projecten B.V., Alkmaar	100%
5. Stichting Economische Ontwikkeling Noord-Holland Noord, Alkmaar	100%

1.4 Verbonden partijen

Als verbonden partijen worden aangemerkt de Provincie Noord-Holland en 17 gemeentes in Noord-Holland. Het Ontwikkelingsbedrijf ontplooit op basis van een activiteitsubsidie werkzaamheden voor genoemde partijen.

1.5 Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Koersverschillen bij geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasecontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

2 Grondslagen voor waardering van activa en passiva

2.1 Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijging- of vervaardigingsprijs of tegen actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingprijs. In de balans, de winst-en-verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen, waarmee wordt verwezen naar de toelichting.

2.2 Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

2.3 Materiële vaste activa

Vaste bedrijfsmiddelen worden gewaardeerd tegen aanschafprijs (verkrijgingprijs of vervaardigingsprijs) onder aftrek van lineaire afschrijvingen. Afschrijving vindt plaats over een periode van 3 tot 5 jaar.

2.4 Financiële vaste activa

Deelnemingen

Deelnemingen waar invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening conform de bepalingen in de RJ. Deelnemingen waarvoor onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing van deze grondslagen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen de verkrijgingprijs. Vof Bedrijventerrein Zuid is gewaardeerd tegen ingebrachte waarden en het aandeel in het gecumuleerde resultaat.

De volgende deelnemingen hoeven uit hoofde van externe verslagleggingregels niet te worden geconsolideerd en zijn derhalve verantwoord onder de financiële vaste activa:

ROC Finance Academy B.V.	5,0%
VOF Bedrijventerrein Zuid	20,0%
Distriport Noord-Holland B.V.	33,3%
Distriport Noord-Holland C.V.	33,3%

Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen de realiseerbare waarde. Afwaardering vindt plaats ten laste van de winst-en-verliesrekening.

Leningen u/g

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden gewaardeerd tegen de reële

waarde van het verstrekte bedrag, gewoonlijk de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

2.5 *Vorderingen*

Handelsvorderingen worden opgenomen tegen de reële waarde van de tegenprestatie, gewoonlijk de nominale waarde. Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid.

2.6 *Operational lease*

Bij de vennootschap kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

3 **Grondslagen voor bepaling van het resultaat**

3.1 *Algemeen*

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen reeds zodra zij voorzienbaar zijn.

3.2 *Netto-omzet*

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

3.3 *Projectkosten*

Onder projectkosten wordt verstaan de aan de projecten toe te rekenen directe en indirecte kosten.

3.4 *Personeelsbeloningen*

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Pensioenen

De vennootschap heeft een toegezegde-bijdrageregeling. Voor de toegezegde-bijdrageregeling betaalt de vennootschap op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. Behalve de betaling van de premies heeft de vennootschap geen verdere verplichtingen uit hoofde van deze pensioenregelingen. De premies worden verantwoord als personeelskosten als deze verschuldigd zijn. De vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien deze tot een terugstorting leiden of tot een vermindering van toekomstige betalingen.

3.5 *Kosten*

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

3.6 *Schattingen*

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de Directie zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat de Directie schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in art. 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

3.7 *Bijzondere waardeverminderingen van activa*

De Directie beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

Toelichting op de geconsolideerde balans

4 Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa worden als volgt weergegeven:

	<u>Inventarissen</u>
	€
Stand per 1 januari 2015	
Verkrijgingprijzen	231.130
Cumulatieve afschrijvingen	<u>(153.667)</u>
Boekwaarden	<u>77.463</u>
Mutaties	
Investeringsen	1.927
Afschrijvingen	<u>(25.190)</u>
Saldo	<u>(22.263)</u>
Stand per 31 december 2015	
Verkrijgingprijzen	233.057
Cumulatieve afschrijvingen	<u>(178.857)</u>
Boekwaarden	<u>54.200</u>
Afschrijvingspercentages	<u>20 - 33,33</u>

Financiële vaste activa

5 Deelnemingen

	<u>Distriport Noord- Holland C.V.</u>	<u>Distriport Noord- Holland B.V.</u>
	€	€
Stand per 1 januari 2015	-	-
Investeringsen	-	-
Aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	-	-
Ontvangen dividend	-	-
Restitutie van gestort kapitaal	<u>-</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december 2015	<u>-</u>	<u>-</u>

	VOF. ROC Finance Bedrijven- terrein Zuid	Academy B.V.	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari 2015	124.316	-	124.316
Investerings	46.550	-	46.550
Aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	(31.856)	-	(31.856)
Ontvangen dividend	-	-	-
Restitutie van gestort kapitaal	-	-	-
Stand per 31 december 2015	139.010	-	139.010

6 *Vorraden*

	31-12-2014	31-12-2013
	€	€
Onderhanden werk	0	0

Het onderhanden werk betrof kosten die gemaakt zijn als voorloopkosten van het project Regionaal Havengebonden Bedrijventerreinen (RHB). In 2015 is met de ontwikkelaars van het RHB een overeenkomst getekend dat bij ontwikkeling van het terrein het Ontwikkelingsbedrijf een tegemoetkoming van € 275.000 krijgt. Daarmee is het Ontwikkelingsbedrijf definitief geen partij meer in de ontwikkeling, zodat er geen sprake meer is van een voorraad onderhanden werk. De ontwikkeling van het terrein is inmiddels wel gestart. Derhalve is het bedrag van € 275.000 nu opgenomen als vordering. Een bedrag van € 125.000 zal in de loop van 2016 worden ontvangen en is derhalve gepresenteerd onder de vlottende activa. Het restant van € 150.000 zal pas enkele jaren later worden ontvangen en is derhalve gepresenteerd onder de financiële vaste activa bij de vorderingen.

De saldering van de voorraden is tot eind 2014 als volgt verwerkt:

	31-12-2015	31-12-2014
	€	€
Onderhanden werk	-	275.000
Voorziening onderhanden werk	-	(275.000)
Onderhanden werk	-	0

7 *Vorderingen*

	31-12-2015	31-12-2014
	€	€
Vorderingen op lange termijn	150.000	-

Het betreft hier een vordering inzake ontwikkelrechten voor het RHB. Zie ook de toelichting bij de voorraden (onderdeel 6).

Vlottende activa

8 *Handelsdebiteuren*

	<u>31-12-2015</u>	<u>31-12-2014</u>
	€	€
Handelsdebiteuren	77.542	83.475

Onder de handelsvorderingen zijn vorderingen opgenomen met een resterende looptijd van langer dan een jaar met een totale waarde van € 11.329.

9 *Vorderingen op gelieerde ondernemingen*

	<u>31-12-2015</u>	<u>31-12-2014</u>
	€	€
Rekening-courant Stichting Holland Health Cluster	-	8.059

Over het gemiddeld saldo van deze rekening-courantverhoudingen wordt geen rente berekend. Omtrent aflossing en zekerheden zijn geen nadere afspraken gemaakt. De vorderingen hebben een looptijd korter dan één jaar.

10 *Vorderingen op aandeelhouders*

	<u>31-12-2015</u>	<u>31-12-2014</u>
	€	€
Vorderingen op aandeelhouder Provincie Noord-Holland	253.120	250.956

11 *Belastingen en premies sociale verzekeringen*

	<u>31-12-2015</u>	<u>31-12-2014</u>
	€	€
Omzetbelasting	17.465	9.155

12 *Overige vorderingen en overlopende activa*

	<u>31-12-2015</u>	<u>31-12-2014</u>
	€	€
Vooruitbetaalde kosten	12.232	12.182
Nog te ontvangen subsidies	180.201	286.311
Overige vorderingen	147.452	15.188
	<u>339.885</u>	<u>313.681</u>

De overige vorderingen hebben een looptijd korter dan één jaar.

13 *Liquide middelen*

	31-12-2015	31-12-2014
	€	€
ING Bank	19	1.063
Rabobank	2.919	2.919
SNS Bank	1.553.680	1.138.545
BNG Bank	100	13
ABN AMRO	733.151	536.899
Kas	124	92
	2.289.993	1.679.531

De liquide middelen staan geheel ter vrije beschikking.

14 *Groepsvermogen*

Het eigen vermogen wordt in de toelichting op de balans in de enkelvoudige jaarrekening nader toegelicht.

15 *Langlopende schulden*

	31-12-2015	31-12-2014
	€	€
Financial lease verplichting	31.358	48.754
Provincie Noord-Holland (aandeelhouder)	750.000	750.000
	781.358	798.754

Over het gemiddeld saldo van de lening van de Provincie Noord-Holland wordt geen rente berekend. De lening heeft een looptijd tot november 2019.

In 2014 is een financial leasecontract afgesloten voor de aanschaf van ICT apparatuur. Hierbij wordt een rente berekend van 6% per jaar. De leaseovereenkomst heeft een looptijd tot augustus 2017. De aflossingsverplichting in 2016 bedraagt € 18.446.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan één jaar.

16 *Belastingen en premies sociale verzekeringen*

	31-12-2015	31-12-2014
	€	€
Loonheffingen	79.465	75.879
	79.465	75.879

17 Overige schulden en overlopende passiva

	31-12-2015	31-12-2014
	€	€
Vooruit ontvangen bedragen	1.214.073	708.345
Nog te ontvangen facturen	48.766	22.035
Reservering vakantiedagen	28.718	23.869
Overige schulden en overlopende passiva	120.868	157.882
	1.412.425	912.131

18 Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Meerjarige financiële verplichtingen

Op 31 december 2015 bedraagt de totale huurverplichting: € 65.540. De huurverplichting kan vanaf 2016 worden geïndexeerd. De totale operational leaseverplichting ultimo 2015 bedraagt € 69.839.

Deze zijn als volgt te verdelen:	Huurverplichting	Leaseverplichting
Binnen één jaar	32.770	37.147
Tussen één en vijf jaar	32.770	32.692
Meer dan vijf jaar	-	-

Claims, risico's en procedures

- Op korte termijn worden geen grondverkopen door VOF Bedrijventerrein Zuid verwacht. Uitgaande van de realisatie van het volledige bedrijventerrein is een risico analyse opgesteld. Deze analyse toont dat een rendabele exploitatie van het bedrijventerrein nog immer mogelijk is.
- Het Ontwikkelingsbedrijf heeft indertijd een garantstelling afgegeven aan de andere firmanten voor het nakomen van verplichtingen van haar dochter NHN Vastgoed BV voortvloeiend uit de samenwerking in de VOF Bedrijventerrein Zuid. NHN Vastgoed treft geen voorziening inzake VOF Bedrijventerrein Zuid gezien de feitelijke situatie onveranderd is ten opzichte van 2014.
- Inzake Distriport is er in 2013 is een verzoek ingediend bij NHN Vastgoed BV (waarvan de aandelen volledig worden gehouden door Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord NV) om te bevestigen dat NHN Vastgoed BV na ontvangst van nog toe te zenden facturen zal overgaan tot een betaling van in totaal ongeveer € 600.000 aan twee partijen (beiden voor ongeveer € 300.000). De Directie is van mening dat er geen enkele schuldverhouding met de betreffende partijen bestaat en heeft het verzoek derhalve afgewezen.
- Er loopt een juridische procedure tussen Distriport en de provincie Noord-Holland. Door het Gerechtshof is de provincie hierbij in het gelijk gesteld. Distriport is daarbij veroordeeld tot het betalen van een voorschot op door de provincie geleden schade voor een bedrag van ongeveer € 2.300.000. De provincie kan nadere schade vorderen indien deze door de provincie kan worden aangetoond. Volgens de uitspraak van het Gerechtshof, kan deze schade ook hoofdelijk worden verhaald op de partners van het Ontwikkelingsbedrijf in Distriport. De continuïteit van Distriport is door de uitspraak van het Gerechtshof in het geding. Distriport heeft inmiddels cassatie ingesteld bij de Hoge Raad.

Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening

19 Netto-omzet

	01-01-2015 t/m 31-12-2015	01-01-2014 t/m 31-12-2014
	€	€
Exploitatiebijdragen	2.447.444	2.509.565
Omzet Projecten	965.581	749.832
Overige baten	5.981	4.705
	<u>3.419.006</u>	<u>3.264.102</u>

De netto omzet is in het verslagjaar met 4,7% toegenomen ten opzichte van vorig jaar.

20 Projectkosten

	01-01-2015 t/m 31-12-2015	01-01-2014 t/m 31-12-2014
	€	€
Transitie	173.572	222.947
Regiomarketing	616.687	593.605
Vestigingsklimaat	1.513.484	727.238
Regionaal servicepunt	-	708.134
	<u>2.303.743</u>	<u>2.251.923</u>

Per 1 januari 2015 is gekozen voor samenvoeging van de clusters Vestigingsklimaat en Regionaal servicepunt, waardoor de verantwoording van de projectkosten ook op dat niveau plaatsvindt.

21 Loonkosten

	01-01-2015 t/m 31-12-2015	01-01-2014 t/m 31-12-2014
	€	€
Lonen en salarissen	1.149.395	1.176.241
Sociale lasten	147.823	141.962
Ziekengeld	(33.898)	(63.869)
Pensioenlasten	157.976	185.392
Doorbelaste personeelskosten	<u>(926.250)</u>	<u>(1.000.739)</u>
	<u>495.046</u>	<u>438.987</u>

In de doorbelaste personeelskosten is een bedrag van € 20.629 begrepen inzake overige personeelskosten die zijn verantwoord bij de organisatiekosten (zie onderdeel 22).

Lonen en salarissen

	01-01-2015 t/m 31-12-2015	01-01-2014 t/m 31-12-2014
	€	€
Brutolonen en –salarissen	1.036.894	1.064.890
Vakantiegeld en mutatie vakantiedagenverplichting	83.689	83.689
Kostenvergoedingen personeel	28.812	27.663
	1.149.395	1.176.241

WNT verantwoording

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) ingegaan. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de volgende op Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord N.V. van toepassing zijnde regelgeving: Het algemene WNT-maximum.

Het bezoldigingsmaximum in 2015 voor Ontwikkelingsbedrijf NHN is € 178.000. Het weergegeven toepasselijke WNT-maximum per persoon of functie is berekend naar rato van de omvang (en voor topfunctionarissen tevens de duur) van het dienstverband, waarbij voor de berekening de omvang van het dienstverband nooit groter kan zijn dan 1,0 fte. Uitzondering hierop is het WNT-maximum voor de leden van de Raad van Commissarissen, dit bedraagt voor de voorzitter 15% en voor de overige leden 10% van het bezoldigingsmaximum.

Bezoldiging topfunctionarissen:

Leidinggevende topfunctionarissen
Drs. M. Pennink

Functie	Directeur
Duur dienstverband in 2014	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (in fte)	1,0
Gewezen topfunctionaris?	Nee
(Fictieve) dienstbetrekking?	Ja
Beloning	158.852
Onverschuldigde betaling	(904)
Beloning na onverschuldigde betaling	157.948
Belastbare onkostenvergoedingen	Geen
Beloningen betaalbaar op termijn	26.025
Totaal bezoldiging	183.973
Toepasselijk WNT-maximum	178.000

De onverschuldigde betaling is in 2016 terugbetaald door de topfunctionaris.
Er is geen sprake van uitkeringen aan topfunctionarissen wegens beëindiging dienstverband.

Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen die in 2015 een bezoldiging boven het toepasselijke WNT-maximum hebben ontvangen, of waarvoor in eerdere jaren een vermelding op grond van de WOPT of de WNT heeft plaatsgevonden of had moeten plaatsvinden. Er zijn in 2015 geen ontslaguitkeringen aan overige functionarissen betaald die op grond van de WNT dienen te worden gerapporteerd.

Afbouw beloning Directie

De WNT voorziet in een overgangsrecht. Deze overgangsregeling houdt in dat deze afspraken, ongeacht of deze de WNT-norm overschrijden, gedurende 4 jaren na 1 januari 2013 worden gerespecteerd (tot en met ultimo het jaar 2016) waarna de bezoldiging die de WNT-norm te boven gaat in 3 jaren dient te worden afgebouwd tot aan de norm. Ondanks dit overgangsrecht is op voorstel van de directie besloten in 2015 met de afbouw te beginnen. In twee stappen (2015 en 2016) wordt afgebouwd, zodat al in 2016 op het dan geldende WNT (179.000) maximum wordt uitgekomen. In 2015 heeft de topfunctionaris een eerste stap gezet met een afbouw van € 6.261.

Toezichthoudende topfunctionarissen, Raad van Commissarissen

Functie(s)	Commissaris A: voorzitter Drs. J. van der Starre RA	Commissaris B: lid Mevrouw mr. G.J.A. Valkering	Commissaris C: lid Dr. G. Valk
Duur dienstverband	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Totaal bezoldiging	18.000	12.000	12.000
Toepasselijk WNT-maximum	26.700	17.800	17.800

22 *Organisatiekosten*

	01-01-2015 t/m 31-12-2015	01-01-2014 t/m 31-12-2014
	€	€
Autokosten	67.595	67.716
Kantoorkosten	43.810	47.790
Kosten Raad van Commissarissen	45.047	42.895
Huisvestingskosten	47.016	45.548
ICT-kosten	41.452	39.240
Verkoopkosten	2.343	1.490
Overige personeel- en opleidingskosten	20.629	146.214
Transitiekosten	57.921	94.892
Overige algemene kosten	21.442	57.301
	347.255	543.086

De transitiekosten zijn lager uitgevallen, omdat er in 2015 minder werkzaamheden voor de transitie waren vereist dan in 2014.

De overige personeels- en opleidingskosten bevatten in 2014 voor een bedrag van € 94.134 aan tijdelijke inhuur van medewerkers ter vervanging van langdurig afwezige medewerkers. In 2015 was een dergelijke inhuur niet nodig. De overige personeels- en opleidingskosten zijn volledig (€ 20.629) opgenomen in de doorbelaste personeelskosten (zie onderdeel 21).

Financiële baten en lasten

23 *Rentebaten en soortgelijke opbrengsten*

	<u>01-01-2015 t/m</u> <u>31-12-2015</u>	<u>01-01-2014 t/m</u> <u>31-12-2014</u>
	€	€
Overige rentebaten	8.060	16.207

24 *Rentelasten en soortgelijke kosten*

	<u>01-01-2015 t/m</u> <u>31-12-2015</u>	<u>01-01-2014 t/m</u> <u>31-12-2014</u>
	€	€
Overige rentelasten	(2.403)	(8.887)

25 *Aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen*

	<u>01-01-2015 t/m</u> <u>31-12-2015</u>	<u>01-01-2014 t/m</u> <u>31-12-2014</u>
	€	€
Resultaat deelneming Distriport Noord-Holland C.V.	-	-
Resultaat deelneming Distriport Noord-Holland B.V.	-	-
Resultaat deelneming VOF Bedrijventerrein Zuid	(31.856)	(27.869)
Resultaat deelneming WFO Agri Business Centrum B.V.	-	22.059
	<u>(31.856)</u>	<u>(5.810)</u>

Overige informatie

26 *Gemiddeld aantal werknemers*

Gedurende de periode 1 januari 2015 tot en met 31 december 2015 waren gemiddeld 16,2 fte (waarvan 0,3 fte stagiairs) in dienst van de vennootschap (2014: 15,9 fte, waarvan 0,6 fte stagiairs).

Enkelvoudige jaarrekening

Balans per 31 december 2015

(na voorgestelde resultaatbestemming)

Activa	Ref.	31 december 2015		31 december 2014	
		€	€	€	€
<i>Vaste activa</i>					
Materiële vaste activa	D				
Inventarissen			50.697		73.959
Financiële vaste activa					
Deelnemingen in gelieerde ondernemingen	E	41.392		47.171	
Vorderingen	F	150.000		-	
			191.392		47.171
<i>Flottende activa</i>					
Vorderingen					
Handelsdebiteuren	G	77.542		81.055	
Vorderingen op gelieerde ondernemingen	H	464.149		684.521	
Vorderingen op aandeelhouders	I	253.120		250.956	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	J	17.445		14.770	
Overige vorderingen en overlopende activa	K	339.885		309.563	
			1.152.141		1.340.865
Liquide middelen	L		2.065.760		1.344.377
			3.459.990		2.806.372

Passiva	Ref.	31 december 2015		31 december 2014	
		€	€	€	€
Eigen vermogen					
Gestort en opgevraagd kapitaal	M	54.000		54.000	
Overige reserves	N	904.620		605.716	
			958.620		659.716
Langlopende schulden					
Leaseverplichtingen			31.358		48.754
Kortlopende schulden					
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	O	213.341		146.770	
Schulden aan gelieerde ondernemingen	P	774.313		979.313	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	Q	77.206		72.550	
Overige schulden en overlopende passiva	R	1.405.152		899.269	
			2.470.012		2.097.902
			3.459.990		2.806.732

Winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2014 tot en met 31 december 2014

	<u>01-01-2015 t/m 31-12-2015</u>	<u>01-01-2014 t/m 31-12-2014</u>
Ref.	€	€
Aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	(53.757)	(47.775)
Vennootschappelijk resultaat	<u>352.661</u>	<u>113.777</u>
Resultaat	<u>298.904</u>	<u>66.002</u>

Toelichting op de balans en winst-en-verliesrekening

A Algemene toelichting

A.1 Algemeen

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de vennootschappelijke jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Geconsolideerde vennootschappen worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde.

Voor de grondslagen van de waardering van activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening.

A.2 Toepassing van artikel 2:402 B.W.

De financiële gegevens van Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord N.V. zijn in de geconsolideerde jaarrekening verwerkt. Derhalve vermeldt de winst-en-verliesrekening van Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord N.V. conform artikel 2:402 BW slechts het aandeel in de winst/het verlies na belasting van ondernemingen waarin wordt deelgenomen en het overige resultaat na belasting.

B Grondslagen voor waardering van activa en passiva

B.1 Algemeen

Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld.

B.2 Financiële vaste activa

De financiële vaste activa zijn gewaardeerd op de nettovermogenswaarde, vastgesteld op basis van de grondslagen van de groep. Bij een negatieve nettovermogenswaarde wordt de deelneming afgewaardeerd tot nihil en worden vorderingen voor zover aanwezig tevens afgewaardeerd voor maximaal de negatieve nettovermogenswaarde van de deelneming.

B.3 Vorderingen

Handelsvorderingen worden opgenomen tegen de reële waarde van de tegenprestatie, gewoonlijk de nominale waarde. Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid.

C Grondslagen voor bepaling van het resultaat

C.1 Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen reeds zodra zij voorzienbaar zijn.

C.2 Aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Het aandeel in de winst/het verlies van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel in de resultaten van deze deelnemingen. De resultaten van deelnemingen welke gedurende het boekjaar zijn verworven of afgestoten worden vanaf het verwervingsmoment respectievelijk tot het moment van afstoting verwerkt in het resultaat.

Toelichting op de balans

D Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa worden als volgt weergegeven:

	Inventarissen
	€
Stand per 1 januari 2015	
Verkrijgingprijzen	223.750
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	<u>(149.791)</u>
Boekwaarden	<u>73.959</u>
Mutaties	
Investeringen	1.927
Afschrijvingen materiële vaste activa	<u>(25.190)</u>
Saldo	<u>(23.263)</u>
Stand per 31 december 2015	
Verkrijgingprijzen	225.678
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	<u>(174.981)</u>
Boekwaarden	<u>50.697</u>

De afschrijvingspercentages bedragen 20 tot 33,3% per jaar.

Financiële vaste activa

E Deelnemingen in gelieerde ondernemingen

	31-12-2015	31-12-2014
	€	€
NHN Vastgoed B.V.	-	-
NHN Participaties B.V.	41.293	41.557
NHN Projecten B.V.	-	5.614
	<u>41.392</u>	<u>47.171</u>

	NHN Vastgoed	NHN Participaties
	€	€
Stand per 1 januari 2015	-	41.557
Investerings	-	-
Aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	(14.633)	(165)
In mindering op vordering op deelneming	14.633	-
Stand per 31 december 2015	<u>-</u>	<u>41.392</u>

	NHN Projecten	Totaal
	€	€
Stand per 1 januari 2015	5.614	47.171
Investerings	-	-
Aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	(38.959)	(53.757)
In mindering op vordering op deelneming	33.345	47.978
Stand per 31 december 2015	<u>-</u>	<u>41.392</u>

F Vorderingen

	31-12-2015	31-12-2014
	€	€
Vordering op lange termijn	150.000	-

Zie voor een toelichting op deze vordering onderdeel 7 van de geconsolideerde jaarrekening.

Vlottende activa

G Handelsdebiteuren

	<u>31-12-2015</u>	<u>31-12-2014</u>
	€	€
Handelsdebiteuren	77.542	81.055

Onder de handelsvorderingen zijn vorderingen opgenomen met een resterende looptijd van langer dan een jaar met een totale waarde van € 11.329. In 2016 wordt actie ondernomen om deze alsnog te innen, derhalve wordt geen voorziening dubieuze debiteuren getroffen.

H Vorderingen op gelieerde ondernemingen

	<u>31-12-2015</u>	<u>31-12-2014</u>
	€	€
Rekening-courant NHN Vastgoed B.V.	-	-
Rekening-courant TRF Participatiemanagement B.V.	-	5.000
Rekening-courant NHN Projectenbeheer B.V.	280.134	280.134
Rekening-courant TRF B.V.	-	200.000
Rekening-courant NHN Projecten B.V.	102.925	135.238
Rekening-courant St. Econom. Ontwikkeling Noord-Holland Noord	81.090	56.090
Rekening-courant St. Holland Health	-	8.059
Vorderingen op gelieerde ondernemingen	<u>464.149</u>	<u>684.521</u>

Over het gemiddeld saldo van deze rekening-courantverhoudingen wordt geen rente berekend. Omtrent aflossing en zekerheden zijn geen nadere afspraken gemaakt. De vorderingen hebben over het algemeen een looptijd korter dan één jaar.

Op de vordering op NHN Vastgoed is per 31 december 2015 in mindering gebracht de negatieve nettovermogenswaarde van de deelneming NHN Vastgoed, voor zover deze niet hoger is dan de vordering op NHN Vastgoed. Per 31 december 2015 bedraagt de nettovermogenswaarde van NHN Vastgoed € 1.055.086 negatief.

Op de vordering op NHN Projecten is per 31 december 2015 in mindering gebracht de negatieve nettovermogenswaarde van de deelneming NHN Projecten, voor zover deze niet hoger is dan de vordering op NHN Projecten. Per 31 december 2015 bedraagt de nettovermogenswaarde van NHN Vastgoed € 33.344 negatief.

I Vorderingen op aandeelhouders

	<u>31-12-2015</u>	<u>31-12-2014</u>
	€	€
Vorderingen op aandeelhouders	253.120	250.956

Over het gemiddeld saldo van deze vorderingen wordt geen rente berekend.

Omdat er sprake is van (zeer) kortlopende vorderingen op kredietwaardige partijen zijn er omtrent aflossing en zekerheden geen nadere afspraken gemaakt.

J Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31-12-2015	31-12-2014
	€	€
Omzetbelasting	17.445	14.770

K Overige vorderingen en overlopende activa

	31-12-2015	31-12-2014
	€	€
Vooruitbetaalde kosten	12.252	8.065
Door te belasten projectkosten	180.201	286.311
Overige vorderingen	147.432	15.187
	339.885	309.563

De overige vorderingen hebben een looptijd korter dan één jaar.

L Liquide middelen

	31-12-2015	31-12-2014
	€	€
ABN AMRO Bank	508.919	201.859
ING Bank	19	948
SNS Bank	1.553.679	1.138.545
BNG Bank	100	13
Rabobank	2.919	2.919
Kas	124	92
	2.065.760	1.344.376

Eigen vermogen

M Gestort en opgevraagd kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal van Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord N.V. bedraagt € 250.000, verdeeld in 250.000 aandelen van € 1. Hiervan zijn geplaatst 54.000 aandelen oftewel € 54.000. Hiervan zijn per december 2015 54.000 aandelen volgestort.

N Overige reserves

	31-12-2015	31-12-2014
	€	€
Stand per 1 januari	605.716	539.714
Resultaat	298.904	66.002
Stand per 31 december	904.620	605.716

Het eigen vermogen volgens de enkelvoudige jaarrekening is hoger dan het eigen vermogen volgens de geconsolideerde jaarrekening. De deelneming NHN Vastgoed heeft een negatief eigen vermogen van € 1.055.086. De vordering op NHN Vastgoed bedraagt € 931.080. Deze vordering is geheel voorzien. Voor het verschil met het negatieve eigen vermogen van NHN Vastgoed ad € 124.006 wordt de vorming van een voorziening niet noodzakelijk geacht. Derhalve is het resultaat

volgens de enkelvoudige jaarrekening € 77.331 hoger dan volgens de geconsolideerde jaarrekening (2014 € 46.675) en is dientengevolge het eigen vermogen in de enkelvoudige jaarrekening € 124.006 hoger dan in de geconsolideerde jaarrekening.

O *Langlopende schulden*

	31-12-2015	31-12-2014
	€	€
Stand per 1 januari	48.754	-
Ontvangen lening	-	54.595
Aflossingen	(17.396)	(5.841)
Stand per 31 december	31.358	48.754

Kortlopende schulden

P *Schulden aan gelieerde ondernemingen*

	31-12-2015	31-12-2014
	€	€
Rekening-courant NHN Participaties B.V.	774.313	980.233
	774.313	980.233

Q *Belastingen en premies sociale verzekeringen*

	31-12-2015	31-12-2014
	€	€
Loonheffingen	77.206	72.550

R *Overige schulden en overlopende passiva*

	31-12-2015	31-12-2014
	€	€
Vooruit ontvangen bedragen	1.206.864	708.345
Nog te ontvangen facturen	48.766	22.035
Reservering vakantiedagen	28.718	23.869
Overige schulden en overlopende passiva	120.804	145.020
	1.405.152	899.269

De post vooruit ontvangen bedragen heeft betrekking op diverse vooruit ontvangen subsidie gelden.

Alkmaar, 20 april 2016

Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord N.V.

De Directie

Overige gegevens

Statutaire regeling inzake de winstbestemming

In de statuten is bepaald dat de Directie met voorafgaande goedkeuring van de Raad van Commissarissen kan besluiten de gehele of gedeeltelijke winst toe te voegen aan de reserves. De eventueel daarna resterende winst staat ter beschikking van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Voorstel resultaatbestemming

Vooruitlopend op de vaststelling van de jaarrekening door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders is de winst (na belasting) over 2015 ad € 298.904 (geconsolideerd € 221.573) toegevoegd aan de overige reserves.

Controleverklaring

De controleverklaring van de accountant is opgenomen op de volgende twee pagina's.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de directie en aandeelhouders van Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord N.V.

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit financieel verslag opgenomen jaarrekening 2015 van Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord N.V. te Alkmaar gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2015 en de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2015 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de entiteit is verantwoordelijk voor het opmaken van de Jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW) en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT). Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol WNT. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en de redelijkheid van de door het bestuur van de entiteit gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel betreffende de jaarrekening

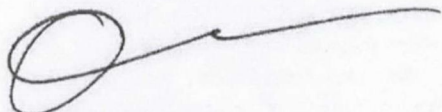
Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord N.V. per 31 december 2015 en van het resultaat over 2015 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. Voorts zijn wij van mening dat de jaarrekening voldoet aan de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).

Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag van de directie, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag van de directie, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Amsterdam, 20 april 2016

Ernst & Young Accountants LLP



B. Minks RA