

Mid-term review vanuit het perspectief van het college

In uw bijeenkomst op 18 augustus over de mid-term review, is aangegeven dat er behoefte is aan een voortgangsoverzicht over de uitvoering van de raadsagenda. Het college heeft de voortgang van de raadsagenda in dit document weergegeven.

De raadsagenda is in 2018 voor een periode van 4 jaar (tot en met maart 2022) opgesteld. In december 2018 is besloten om te gaan voor een bestuurlijke fusie met de gemeente Langedijk op 1 januari 2022. De periode om de raadsagenda uit te voeren is daarmee ingekort tot november 2021.

Dit jaar is het tweede volle jaar van de uitvoering van het raadsprogramma 2018-2022. De uitvoering van de raadsagenda de afgelopen maanden en naar verwachting de komende maanden en wellicht jaren, kunnen we daarbij niet zien los van de coronacrisis. Deze crisis heeft zowel veel impact voor onze samenleving als voor de gemeentelijke organisatie.

Hieronder worden de 6 thema's zoals in de raadsagenda uiteengezet aangevuld met belangrijke onderwerpen zoals omgevingswet, RES en bestuurlijke fusie. Op deze manier willen wij u goed informeren over wat er op hoofdlijnen speelt binnen de thema's die voor u als raad belangrijk zijn. Per onderwerp (van zowel de raadsagenda als de aangevulde onderwerpen) wordt aangegeven wat de status hiervan is met behulp van de volgende categorisering:

Groen betekent dat het onderwerp is gerealiseerd .

Oranje is opgestart en zal voor het eind van de raadsperiode in de uitvoeringsfase zitten.

Rood zijn aandachtspunten die door omstandigheden vertraging oplopen en waarvan het niet zeker is dat het in de uitvoeringsfase komt.

Thema 1: Heerhugowaard inclusief en zorgzaam

	Onderwerp	Status	Toelichting
1.1	Onderzoek naar het voorkomen van de zogenaamde armoedeval	●	Het gaat om effectief armoedebeleid. Hieronder valt evaluatie SHV, minima beleid (uitbreiding Huygenpas/Meedoenpas), inclusief intensivering communicatie. Als gevolg van het in beeld brengen van de impact door corona volgt gefaseerde doorontwikkeling van effectief armoedebeleid.
1.2	Voorstel met betrekking tot voorlichting en preventie ter voorkoming van schuldenproblematiek (omgekeerde toets)	●	
1.3	Voorstel uitbreiding Huygenpas	●	
1.4	Voorstel voorkomen en tegengaan van eenzaamheid (inrichting meldpunt, toets behoefte ontmoetingsplaatsen, visie op dagbesteding i.c.m. laagdrempelige dagopvang, aandacht voor	●	Een startbijeenkomst is geweest in september 2019. De verschillende genoemde onderdelen worden elk, in samenhang, opgepakt. Door het coronacrisis is op onderdelen zoals uitbreiding routes Hugohopper vertraging opgelopen.

	sport voor inwoners met een beperking en uitbreiden routes Hugohoppers		
1.5	Plan van aanpak voor een toegankelijk en gastvrij Heerhugowaard in alle gemeentelijke gebouwen voor inwoners met een beperking	●	Uitvoering wordt gegeven aan het plan van aanpak. Onder andere het in gebruik nemen van een app 'Ongehinderd'.
1.6	Visiedocument t.b.v. 'dementievriendelijke gemeente'	●	Visiedocument wordt in 2021 afgerond ipv in 2020. Interactieve aanpak wordt belemmerd door corona.
1.7	Voorstel(len) stimulering voor toekomstbestendig wonen (o.a. gebruik domotica)	●	Afgerond in 2019.
1.8	Behoeftedonderzoek onder inwoners aanvullende voorzieningen / verbreding sportbeleid	●	Onderzoek zelf wordt afgerond deze zomer. Deze zal in Q4 aan de raad worden gepresenteerd.
1.9	Inventarisatie sportaccommodaties (achterstallig onderhoud/verbetering) – inclusief openbare sport- en speelveldjes	●	Zie 1.8; deze inventarisatie is onderdeel van het behoeftedonderzoek.

Belangrijke aanvullende zaken buiten de raadsagenda om die worden opgepakt (de lijst is niet compleet) en vallen onder thema 1:

●● **Transformatie Sociaal Domein**

Een belangrijke ambitie om Heerhugowaard inclusief en zorgzaam te laten zijn en daarin verbeteringen aan te brengen is de transformatie van het sociaal domein, startend met een integraal en richtinggevend kader.

● **De overgang van 18- naar 18+ beter laten verlopen:**

De jeugdinstellingen stellen een perspectief-plan op. De jeugdconsulent jeugd vanuit het sociaal team beoordeelt welke zorg er na het 18e levensjaar nodig is, waarbij het uitgangspunt is dat de overgang van jeugd naar Wmo zo soepel mogelijk verloopt.

● **Waarborgen verhouding prijs/kwaliteit bij aanbesteding:**

Gemeenten zijn verplicht om met een reële prijs te werken zodat de kwaliteit en continuïteit van diensten kunnen worden gewaarborgd door het gemeentebestuur en de gecontracteerde aanbieders. De aanbestedingen voor 2020 en verder zijn op basis van zorgvuldig kostprijsonderzoek tot stand gekomen.

● **Stimuleren innovatie in de zorg:**

Er wordt steeds meer gebruik gemaakt van E-health-oplossingen zoals beeldbellen en Whatsapp. Hierdoor hebben begeleiders en cliënten makkelijker en frequenter contact met elkaar, zonder dat reisbewegingen en fysieke aanwezigheid noodzakelijk zijn.

● **Inburgering**

Mid-term review 25 augustus 2020

Vorbereiding op de nieuwe wettelijke taak is gestart.

● **Onderwijsachterstandenbeleid**

Deze wettelijke taak loopt door de coronacrisis vertraging op. De beschikbaar gestelde rijksmiddelen worden deels niet besteed in 2020, we kunnen pas weer aan de slag na crisistijd. Het is nog onbekend hoe hiermee omgegaan wordt vanuit het Rijk gelet op de crisis.

Thema 2: Duurzaam wonen in Heerhugowaard

	Onderwerp	Status	Toelichting
2.1	Voorstel uitvoeringsplan woonvisie	● ●	<ol style="list-style-type: none"> 1. Onderzoeken naar de woningbehoefte worden uitgevoerd en in het najaar 2020 volgt de woningbouwprogrammering tot 2030 (RIB 20-208, 8 april) 2. Woonzorgopgave – de pilot Hugo-oord loopt en is verlengd tot 2021
2.2	Voorstel energieneutraal Heerhugowaard 2030 <ol style="list-style-type: none"> 1. Stimulering bewustzijn duurzaamheid 2. Stimulering inwoners verduurzamen woningen 3. Hoeveel- en welke woningen kunnen aansluiten op warmtenet 4. Maatregelen klimaat adaptieve stad 5. Gasvrij bouwen uitgangspunt bij nieuwbouw 6. Faciliteren migratie van 500 bestaande woningen naar gasloos 	● ● ● ● ● ●	Veel in ontwikkeling, nog veel te doen: <ol style="list-style-type: none"> 1. Bijvoorbeeld inzet energiecoaches 2. Inzet website, huis-scan thuis Er is een aanvraag gedaan voor de tweede tranche subsidie wijkaanpak, een resolverend fonds van 6 miljoen voor ongeveer 10.000,- lening per huishouden 3. In samenwerking met o.a. HVC worden woningen waar het kan op het warmtenet aangesloten 4. Stresstesten zijn gedaan, de risico dialogen zijn gestart. 5. Is per 1 juli 2019 de standaard 6. Rivierenwijk is de eerste wijk waar migratie plaatsvindt.

● Omgevingswet

een meerjarenplan is in gang gezet (samen met de gemeente Langedijk) om de op ons af komende omgevingswet, in een omgevingsvisie om te zetten. In alle trajecten wordt hoog ingezet op participatie zoals afgesproken in de raadsagenda. De impact van de coronacrisis brengt uitdagingen met zich mee.

●● RES (en LES)

Strategie Lokale Energie Strategie (LES) in juni 2020 in de raad vastgesteld. De RES loopt het bovenregionaal traject en is op koers. Planning in juni 2021 de definitieve RES in de raad ter vaststelling.









Thema 3: Heerhugowaard goed ontsloten, groen en veilig

	Onderwerp	Status	Toelichting
3.1	Uitwerking verbinding stationsgebied met het stadshart		Is onderdeel van het project Westtangentlocatie. Masterplan stationsgebied is op 30 juni 2020 vastgesteld in de raad.
3.2	Uitwerking visie op ov-knooppunt		Masterplan stationsgebied is op 30 juni vastgesteld in de raad.
3.3	Realisatie spoortunnel		Planning is opgeleverd. Start 2022.
3.4	Voorstel verbetering ontsluitingswegen en bereikbaarheid Heerhugowaard in samenspraak met inwoners		Alle tangenten staan onder druk. De N242 moet worden aangepakt. Voor Oosttangent ligt er een plan.
3.5	Masterplan Centrumwaard		Bestuursopdracht is gegeven voor democratische vernieuwing in dit project. Q1 2021 wordt de visie opgeleverd.
3.6	Inventarisatie en plan van aanpak veiligheid wandel- en fietspaden		Wordt in 2021 gerealiseerd samen met de regio Alkmaar vanuit het focuspunt Bereikbaarheid.
3.7	Actualisatie verkeers- en vervoersplan		Samenhang met omgevingswet. Planning om een omgevingsprogramma mobiliteit eind 2020 voor besluitvorming gereed te hebben. Samenwerking met Langedijk richting de nieuwe gemeente om een toekomstbestendig beleidsinstrument te creëren.
3.8	Plan van aanpak intensivering openbaar groen (met o.a. inventarisatie zieke bomen en betrekken inwoners bij plan- en besluitvorming)		Groenvisie is door de raad op 30 juni vastgesteld.
3.9	Onderzoek naar veiligheidsbeleving van de inwoners van Heerhugowaard		Onderzoek is afgerond.
3.10	Onderzoek naar inzet BOA's		Afgerond in 2019, extra BOA's worden aangenomen.
3.11	Onderzoek naar wijze van ondersteuning gemeente bij Whatsapp buurtpreventie		Afgerond.

Thema 4: Economie en werkgelegenheid

	Onderwerp	Status	Toelichting
4.1	Ontwikkeling 'city marketing plan' gericht op verbeteren vestigingsklimaat Heerhugowaard	●	Opgestart, ook Langedijk sluit aan. Waar het kan wordt city marketing al ingezet. Van belang is wat de identiteit van de nieuwe gemeente Dijk en Waard straks wil uitstralen. Tegelijkertijd is het college bewust van de impact van de coronacrisis op het bedrijfsleven, waaronder toerisme.
4.2	Verkenning meerwaarde 'Waards Innovatie Platform'	●	Wordt meegenomen in City Marketing
4.3	Voorstel verhogen re-integratie van mensen met een bijstandsuitkering	●	Loopt een pilot, komt vervolg op. Q1 rapportage was er een rapportage aan de raad. Op dit moment vindt een nadere verkenning plaats hoe dit vorm te geven.
4.4	Platform voor tijdige signalering vroegtijdige schoolverlating inclusief preventiemaatregelen in samenwerking met onderwijs	●	Er is een platform opgericht.

Thema 5: Heerhugowaard goed beheerd

	Onderwerp	Status	Toelichting
5.1	Voortvarende realisatie van ambtelijke fusie met Langedijk		Officieel afgerond. We zitten nu in de fase van het opstarten van de werkorganisatie Langedijk – Heerhugowaard
5.2	Toets effectiviteit besteding gelden van de zorg (w.o. opstellen WMO beleidsplan)		Wordt opgepakt in het opstellen van de visie Transformatie sociaal domein (zie thema 1).
5.3	Toets effectiviteit besteding gelden voor het tegengaan van bureaucratie (w.o. vereenvoudiging aanvraagtraject(en) vergunning evenementen)		Dit traject voor vereenvoudiging aanvragen is afgerond
5.4	Toets effectiviteit besteding gelden voor het vormgeven van een vitale ambtelijke organisatie (w.o. inventarisatie maatregelen)		Dit onderwerp kan op diverse manieren worden uitgelegd. Wij hebben het als volgt opgevat. Uitgangspunt voor de werkorganisatie moet zijn “topdienstverlening”. Daarbij hoort het uitgangspunt “de inwoner centraal” en deskundige en adequate medewerkers. In het sociaal plan voor de ambtelijke fusie zijn ruime voorzieningen getroffen voor scholing en ontwikkeling. De afdeling HR Werkt hier planmatig aan.
5.5	Plan van aanpak digitale dienstverlening gemeente uitbreiden/verbetering (met behulp van ‘big data’ en/of ontwikkeling app)	  	Op onderdelen opgestart, zoals wonen, jeugdzorg 1. Intern Big Data 2. Bewoners 3. Jeugdzorg
5.6	Verhoging OZB niet hoger dan de inflatie-index		

Aanvullende onderwerpen die niet in de raadsagenda staan:

 **Bestuurlijke fusie gemeente Heerhugowaard en gemeente Langedijk (niet in raadsagenda)**

Na de besluitvorming eind 2018 is het einddoel een bestuurlijke fusie 2022. Dit vraagt om inzet en betrokkenheid van de organisatie, o.a. voor het maken van een strategische visie, het organiseren van een mooie start van de gemeente Dijk en Waard en het beginnen met beleidsharmonisaties.

 **Uitwerking beheersmaatregelen kosten jeugdzorg (opdracht Taskforce Jeugd)**

De toezegging om de 19 beheersmaatregelen nader uit te werken zien we als prioriteit ivm de forse kostenstijging jeugdzorg. Hier is extra capaciteit vanuit alle disciplines in de Taskforce Jeugd op nodig in de komende periode.

Thema 6: Democratische vernieuwing

	Onderwerp	Status	Toelichting
6.1	Onderzoek uitbreiding openbare sport- en speelveldjes (vanuit inwonersagenda)	●	Onderwerp wordt bij 1.8/1.9 meegenomen in de onderzoeken. Zie ook de toelichting bij 1.8
6.2	Plan van aanpak verbeteren parkeervoorzieningen	●	Is onderdeel van de mobiliteitsvisie.
6.3	Plan van aanpak verbeteren verkeersveiligheid van fietsers en voetgangers	●	Is onderdeel van de mobiliteitsvisie.
6.4	Ontwikkeling participatieladder	●	Het gaat om kaders voor participatie en daar wordt aan gewerkt in goede samenwerking met de werkgroep DIP. Cie meespraak heeft een afwegingskader opgeleverd. Een bestuursopdracht over een masterplan Centrumwaard en de rol van participatie hierin is aan het college gegeven.
6.5	Experimenteren met nieuwe vormen van burgerparticipatie/inspraak (b.v. burger- en/of jongerentop)	●	Er vinden verschillende vormen van participatie plaats die steeds verder worden ontwikkeld, o.a. in een op dorpen en wijken afgestemd beleid (ontwikkeling van het kernenbeleid) en door initiatieven uit de samenleving zo goed mogelijk te faciliteren. Door de corona-crisis heeft digitale consultatie ook een vlucht genomen.
6.6	Ontwikkeling initiatieven burgerparticipatie op het gebied van 'sociaal doe het zelf recht' en/of 'right to challenge' bij de ontwikkeling van binnenstedelijke locaties.	●	Zie de toelichting bij 6.5

Aanvullende onderwerpen die niet in de raadsagenda staan:

●● **Subsidiekader en leefbaarheidsfonds:** herijking en harmonisatie

Met de subsidies willen we een duidelijke koppeling maken tussen de subsidies en de gemeentelijke doelstellingen en maatschappelijke effecten en we willen ook meer gaan sturen op maatschappelijke effecten. Het is dan ook noodzakelijk eerst een nieuwe visie/kader sociaal domein vast te stellen. Het proces om tot een nieuw subsidiekader te komen wordt om die reden volgtijdelijk (of parallel aan) ingezet en als deelopdracht uitgevoerd.