



Heerhugowaard
Stad van kansen

Analyse en Aanpak Jeugdhulp 2017-2019

Commissie MO 6 april 2017



Opbouw

- Analyse op hoofdlijn
- Aanpak en realisatie
- Toelichting op maatregelen (Marcel van Lochem)



Analyse op hoofdlijn

- Afgelopen weken: 2 jaar beleid en uitvoering jeugdhulp intern geëvalueerd.
- Conclusies:
 - Jeugdzorg wordt op kwalitatief niveau geleverd.
 - Hogere behoefte dan gemiddeld (o.b.v. demografie).
 - Uitgaven en budget van het Rijk niet met elkaar in balans.
 - Bedrijfsvoering dient te worden geoptimaliseerd.



Vervolg analyse op hoofdlijn

- Regionaal contractmanagement dient te worden geëvalueerd.
- Transitie is afgerond. Transformatie wordt vormgegeven.
- Optimalisatie jeugdhulp ligt m.n. in de relatie zorgaanbieders en verwijzers en het optimaliseren van een transparante bekostiging.



Aanpak (1)

Zaken die in de periode 1 april -1 oktober worden geoptimaliseerd:

1. Bedrijfsvoering

- Interne sturing aangescherpt
- Integrale Toegang vormgegeven
- Heroverwegen prijsbeleid/bekostiging
- Sturing op regionale inkoop beter vormgeven
- Informatiepositie versterken, regionaal contractmanagement!?
- Afspraken met zorgaanbieders nader ingevuld



Aanpak (2)

2. Invulling transformatie:

- Instroom
- Doorstroom
- Uitstroom



Planning / wijze van aanpak

- Analyse: maart 2017
- Compensatie aanvragen: maart
- Realisatie plan van aanpak: april
- Informatieronde bestuursorganen: april, juni en september
- Heroverwegen inkoopvoorwaarden: mei
- Heroverwegen financiële sturing en wijziging bedrijfsvoering: april en volgende



Heerhugowaard
Stad van kansen

Maatregelen

Commissie MO 6 april 2017



Maatregelen m.b.t. inkoop

- Inkoop en begroting baseren op prognose van het zorggebruik.
- In de inkoop beheersinstrumentarium inbouwen.
- Per 2018 alle relevante partijen (regionaal) contracteren.
- Per 2018 stoppen met lokale betaalovereenkomsten.



Maatregelen m.b.t. inkoop

- T.a.v. jeugdhulp met verblijf focussen op concrete afspraken over de beweging ‘van zwaar naar licht(er)’, beperken instroom en bevorderen uitstroom.
- Bovenregionale samenwerking optimaliseren.
- Aanscherpen eisen aan aanbieders m.b.t. informatieplicht (o.a. berichtenverkeer en spiegelrapportages)



Maatregelen m.b.t. informatiepositie

- Keuze is prioriteit om op korte termijn informatiemanagementsysteem te implementeren.
- Handhaven van de afspraken m.b.t. het berichtenverkeer.



Maatregelen m.b.t. Contractmanagement

- Op basis van conclusies evaluatie van de regionale netwerkorganisatie inzetten op verbetering van het regionaal contractmanagement en samenwerking tussen gemeenten en netwerkorganisatie.



Maatregelen m.b.t. inkomsten

- Meicirculaire 2017: bijstelling budget n.a.v. aanvraag compensatie
- Analyse uitgaven en inkomsten jeugdhulp (juni/juli).
- Indien nodig op basis van realisatie 2016 compensatie vragen voor 2018 m.b.t. budget voogdij/18+
- Begrotingsbehandeling: meerjarenperspectief



Maatregelen m.b.t. Toegang

- Besluitvorming over de J&G coaches.
- De effectiviteit van de Toegang structureel monitoren.
- De Toegang, naast de inhoud, sturen op het financieel kader.
- Samenwerking huisartsen – Toegang.
- Structureel sturen op verkorting doorlooptijd jeugdhulp.



Maatregelen Toegang

- Samenwerking met de gecertificeerde instellingen over toewijzing jeugdhulp.
- Ontwikkelen van een lokale aanpak voor het terugdringen van drang.
- Werkwijze m.b.t. verlenging aanscherpen.
- Haltewerk en de gemeentelijke toegang beter verbinden.



Uitstroom

- Lokale aanpak ontwikkelen met betrekking tot de keten rond wonen en zorg.
- Regionaal een oplossing zoeken m.b.t. beschermd wonen.



Volgende informatiemomenten

- Juni: voortgang maatregelen en bestuurlijk dashboard.
- Juli: de bijgestelde cijfers (inkomsten en uitgaven).
- Oktober: begrotingsbehandeling / perspectief



Bestuurlijke afsluiting

- Bestuurlijk uitgangspunt was en is: we helpen jeugdigen en gezinnen die hulp nodig hebben en het niet op eigen kracht redden. Geen kind tussen wal en schip.
- Maar ook: 1 euro uit Den Haag = 1 euro uit Heerhugowaard.
- Deze uitgangspunt en het open-einde karakter van de Jeugdwet maken het noodzakelijk om het belang van het kind te koppelen aan een scherpe sturing en een zakelijke houding in inkoop, toegang en contractmanagement.



Heerhugowaard
Stad van kansen

Bedankt voor uw aandacht