

H.O.P. tegen het
voorstel heeft gestemd

Agendanr. : 8
Voorstelnr. : 2008-11
Onderwerp : Inkoop- en Aanbestedingsbeleid, inkoopvoorwaarden en inkoopfunctie.

Aan de Raad,

Heerhugowaard, 15 januari 2008

Beknopt voorstel

We adviseren:

In te stemmen met de administratieve begrotingswijziging voor het bestemmen van het inkoopvoordeel op de brandverzekering voor de dekking van de inkoopfunctie.

Toelichting

De accountants hebben de afgelopen jaren opmerkingen geplaatst over het inkoop- en aanbestedingsbeleid en de organisatie van de inkoopfunctie: "Aanbeveling: wij bevelen aan het mandaatregister in overeenstemming te brengen met het aanbestedingsbeleid", "Follow-up: Het aanbestedingsbeleid is aangepast: de vermelde drempelbedragen stemmen overeen met Europese regels. Daarnaast is vanuit beheersmatig oogpunt door het College de wens geuit om één centrale inkoopfunctie te creëren binnen de organisatie. In 2007 heeft een analyse van het inkoopbeleid plaatsgevonden. De aanbeveling is om tot een centrale inkoopfunctie te komen" (citaten uit de interim-managementletter 2007 van PWC).

In de Voorjaarsnota 2007, tabel 'Bezuinigingen' blz 78, is melding gemaakt van wens tot invulling van de inkoopfunctie, met daarbij een taakstelling van besparing op de inkoop door voordelige prijsafspraken. Echter, in 2006 is de keuze gemaakt eerst een inkoopanalyse uit te voeren. Dekking van de loonkosten voor invullen van de inkoopfunctie was tot nu toe niet aanwezig.

In 2007 is een inkoopdiagnose uitgevoerd door het bedrijf CBP. De bevindingen hebben geleid tot een voorstel voor nieuw Inkoop- en aanbestedingsbeleid, Inkoopvoorwaarden, een voorstel voor invulling van de Inkoopfunctie. Het Inkoop- en Aanbestedingsbeleid 2008-2010 is inmiddels vastgesteld in het College.

De inkoopfunctie

Door het invullen van de Inkoopfunctie kunnen we overgaan tot invoering van de nieuwe werkwijze voor inkoop en aanbestedingen. Op advies van CBP willen we overgaan tot een eigen inkoopcoördinator met parttime externe ondersteuning.

Samenwerking met andere gemeenten

Er zijn diverse mogelijkheden voor samenwerking op inkoopgebied. Het is belangrijk dat de deelnemende gemeenten de interne inkooporganisatie op orde hebben. Daarom is het belangrijk om eerst te focussen op de inkoopprofessionalisering en daarna pas op inkoop samenwerking. Het onderzoeken van de mogelijkheden voor inkoop samenwerking willen we breder trekken dan alleen de regio Alkmaar. Zo is bijvoorbeeld de regio IJmond in beeld. Een methode is het naast elkaar leggen van de 'inkoopkalenders' en waar het zinvol is gezamenlijk aan te besteden. Naast volumevergroting kan ook worden gedacht aan het delen van kennis of onderlinge vervanging.

Kosten inkoopfunctie

Om een adequate invulling te geven aan het nieuwe Inkoop- en Aanbestedingsbeleid is voor de jaren 2008 t/m 2010 een budget nodig van € 150.000 per jaar. Het gaat om € 100.000 interne capaciteit (1,5 fte) en € 50.000 voor inhuur van externe expertise. We verwachten dat de kosten vanaf 2011 beperkt worden tot € 100.000 per jaar door de afbouw van de externe ondersteuning.

Besparingspotentieel

Gezien ervaringen bij andere gemeenten is CBP van mening dat een besparing van 4 a 5 % op het totale beïnvloedbare inkoopvolume mogelijk moet zijn door professioneler in te kopen en aan te besteden. Het gaat dan om een besparing op exploitatiekosten en op investeringen. Om zicht te krijgen op besparingsmogelijkheden wordt jaarlijks een Pareto-analyse uitgevoerd.

Dekking kosten inkoopfunctie

Eind 2007 is een nieuwe overeenkomst voor de brandverzekering van onze gemeentelijke gebouwen aangegaan. Deze inkoopactie heeft een jaarlijkse besparing van € 172.000 opgeleverd op het budget voor brandverzekering. Met aftrek van extra kosten voor eigen risico verwachten we een resterend voordeel van ca. € 150.000 per jaar.

Dit inkoopvoordeel willen we aanwenden voor het dekken van de kosten voor de inkoopfunctie.

Juridische advisering

Via een Legal Quick Scan is eind 2007 onderzocht waar we als organisatie juridische risico's lopen en waar kansen liggen voor verbetering. Daarin is o.a. geadviseerd om de juridische advisering voor privaatrechtelijke zaken (inkoopvoorwaarden, opstellen contracten, contractendatabase) te verbeteren. Door middel van het invullen van de inkoopfunctie, met juridische deskundigen, wordt hieraan tegemoet gekomen.

Ter inzage in commissiekamer:

- Inkoop- en Aanbestedingsbeleid 2008-2010
- Inkoopvoorwaarden
- Inkoopscan (door CBP, november 2007)
- ABC Pareto Analyse 2006 (door CBP, november 2007).

Burgemeester en wethouders van Heerhugowaard,

De secretaris,

de burgemeester,

Advies commissie MI d.d. 4 februari 2008

Bespreekstuk

Nr. 2008-011

de Raad van de gemeente Heerhugowaard;

gelezen het voorstel van burgemeester en wethouders d.d. 15 januari 2008.

besluit

1. Instemmen met de administratieve begrotingswijziging voor het bestemmen van het inkoopvoordeel op de brandverzekering ad €150.000,— voor de structurele dekking van de inkoopfunctie voor de jaren 2008-2010
2. de raadscommissie krijgt vanaf 2008 ieder jaar een presentatie van inkoopactiviteiten, volume en aandachtspunten; in de (finale) evaluatie 2010 wordt aangegeven hoe dekking na 2010 plaatsvindt. Uitgangspunt is dat die dekking gevonden wordt in gerealiseerde inkoopvoordelen

Heerhugowaard, 19 februari 2008.

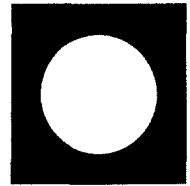
De Raad voornoemd,

de griffier,



de voorzitter,





Amendement

Amendement verworpen door de Raad met 24 stemmen tegen en 3 stemmen voor.

Agendapunt: 8

Voorstel nr.: Inkoop- en Aanbestedingsbeleid, inkoopvoorwaarden en inkoopfunctie.

De Raad van de gemeente Heerhugowaard in vergadering bijeen op 19 februari 2008;

Ondergetekenden stellen voor het besluit als volgt te formuleren:

1. In te stemmen met het creëren van één centrale inkoopfunctie binnen de gemeentelijke organisatie;
2. In te stemmen met een adequate invulling van het nieuwe Inkoop- en Aanbestedingsbeleid en hiervoor een budget van € 150.000 per jaar, voor de jaren 2008 t/m 2010 beschikbaar te stellen;
3. In te stemmen, dat de invulling van het nieuwe Inkoop- en Aanbestedingsbeleid budgettair neutraal moet plaatsvinden en de kosten van € 150.000 per jaar vanaf 2008 jaarlijks worden gegenereerd uit de besparingen van het beïnvloedbare inkoopvolume;
4. De raadscommissie krijgt vanaf 2008 ieder jaar een presentatie van de inkoopactiviteiten, volume en aandachtsvelden.

Toelichting:

Gelezen het besparingspotentieel, dat uit ervaring en onderzoek bij andere gemeenten een besparing van 4 tot 5% op het totale beïnvloedbare inkoopvolume mogelijk moet zijn, door professioneler in te kopen en aan te besteden. Dit betekent voor Heerhugowaard, dat een totale inkoopvolume van circa 4 miljoen ruim voldoende zou zijn, om de geraamde kosten ad. € 150.000 per jaar, te genereren uit dit inkoopvolume.

De voorgestelde dekking om het voordeel uit de nieuwe overeenkomst voor de brandverzekering is niet reëel en heeft geen relatie met het nieuwe Inkoop- en Aanbestedingsbeleid.

De H.O.P. is van mening dat de realisatie van één centrale inkoopfunctie met ondersteuning budgettair neutraal moet plaatsvinden.

Fractie van de:

H.O.P.