



Agendanr.: 4  
Voorstelnr.: RB2013161  
Onderwerp: Vaststelling raadsbegroting 2014

Aan de Raad,

Heerhugowaard, 8 oktober 2013

- A1 Aanvaard m.u.v. Burgerbelang en LPC afwezig  
Stemverklaring: Burgerbelang (A. Jongenelen)  
Groen Links (R. Schoemaker)
- A1.1 Amendement C (aangenomen)  
A1.2 Amendement D (boven de markt gehouden)
- A2: Aanvaard m.u.v. Burgerbelang en LPC afwezig  
Stemverklaring: Burgerbelang
- A2.2 Amendement B (aangenomen)
- A3: Aanvaard unaniem
- A4: Aanvaard: unaniem
- A5: Amendement A (aangenomen)
- B: Aanvaard unaniem  
Stemverklaring: Burgerbelang
- C: Aanvaard unaniem

#### Beknopt voorstel

Dit voorstel is de verbinding tussen de documenten die worden geagendeerd voor uw vergadering van 31 oktober 2013.

#### Toelichting

Op 31 oktober 2013 wordt ter vaststelling aan de orde gesteld de raadsbegroting 2014. Evenals vorig jaar is de vaststelling van de raadsbegroting exclusief die van de tarieven voor de onroerende zaakbelastingen, de afvalstoffenheffing, de rioolheffing, de lijkbezorgingsrechten en de leges. De vaststelling van de belastingverordeningen en de tarieven staat op de agenda van 17 december 2013.

In overeenstemming met artikel 5 lid 2b van de financiële verordening wordt u de tweede bestuursrapportage 2013 ter kennisname aangeboden. Dat document heeft u op 3 oktober al ontvangen.

#### **a. Raadsbegroting 2014**

Op 11 september 2013 is u de raadsbegroting 2014 toegezonden. Op basis van de uitgangspunten voor deze begroting, het door u bij de Voorjaarsnota 2013 bevestigde besluit over de invulling van de bezuinigingstaakstelling en de meest recente informatie is in die begroting is een materieel sluitend perspectief voor 2014 en 2015 opgenomen. Voor 2016 en 2017 is dat niet zo. In de Voorjaarsnota 2013 is al aangekondigd dat het college in het voorjaar van 2014 met 'een boekje' komt dat aangeboden zal worden aan de nieuwe raad. Het is dan aan de nieuwe raad om daar dan vervolgens een besluit voor 2015 en verder over te nemen.

Het perspectief, zoals opgenomen in de inleiding van de raadsbegroting 2014, luidt

	Bedragen x € 1.000			
	2014	2015	2016	2017
Perspectief in Voorjaarsnota 2013 (RB2013-086)	432	-856	-284	-393
Perspectief na meicirculaire 2013 (RB2013-086, bijlage A1)	1.982	474	276	-243
<b>Perspectief in deze begroting</b>	<b>1.864</b>	<b>242</b>	<b>-172</b>	<b>-410</b>

Op bladzijde 5 is aangegeven door welke oorzaken de begrotingsuitkomsten ten opzichte van 20 juni 2013, de datum van de vaststelling van de Voorjaarsnota 2013, zijn veranderd.

Vanaf pagina 6 is een uitgebreide toelichting gegeven op die mutaties. Gespecificeerde toelichtingen op de financiële mutaties zijn per programma opgenomen.

In de vergadering van de Voorjaarsnota 2013 heeft uw raad een amendement aangenomen inzake de kastanjeziektes. De middelen die voor de oplossing hiervan in het perspectief waren opgenomen zijn door uw raad op PM gesteld. Tegelijkertijd met de behandeling van de raadsbegroting 2014 staat het voorstel over de kastanjeziektes geagendeerd (zie RB2013178). Financiële besluitvorming over dat voorstel komt ten laste van het hierboven geschetste perspectief.

#### Algemene uitkering uit het gemeentefonds

Op 17 september is de septembercirculaire 2013 verschenen. De septembercirculaire gaat in op de ontwikkeling van de algemene uitkering uit het gemeentefonds.

In de begroting is de algemene uitkering uit het gemeentefonds voor 2014 en volgende jaren ingerekend naar de stand van de meicirculaire 2013. Daarnaast is er rekening gehouden met een verwachte verlaging van de algemene uitkering als gevolg van het nieuwe bezuinigingspakket van het rijk, waarvan de omvang en de doorwerking naar het gemeentefonds nog niet bekend was. Daarbij is uitgegaan van een verwachte verlaging van het gemeentefonds met € 200 miljoen en een nadelig effect daarvan op de Heerhugowaardse algemene uitkering van € 500.000 (Voorjaarsnota blz. 26 en 34 onderdeel Q en raadsbegroting blz. 193).

In de septembercirculaire zijn de effecten op het gemeentefonds verwerkt van de bezuinigingsmaatregelen die op Prinsjesdag bekend gemaakt zijn. Door die maatregelen uit het aanvullende beleidspakket van € 6 miljard valt het accres van het gemeentefonds voor 2014 € 300 miljoen lager uit. Heerhugowaard ondervindt daarvan een nadeel van € 870.000. Voor de begroting 2014 komt dit, rekening houdend met de eerdergenoemde verlaging van het gemeentefonds waarmee al rekening was gehouden, dus neer op een nadelig effect van € 370.000.

De ontwikkeling van de uitkeringsfactor is als volgt:

	2014	2015	2016	2017
Septembercirculaire 2013	1,488	1,422	1,398	1,383
Meicirculaire 2013	1,516	1,463	1,450	1,436
Junicirculaire 2012	1,481	1,460	1,472	1,469
Meicirculaire 2011	1,488	1,454	1,446	
Septembercirculaire 2010	1,430	1,395		
Junicirculaire 2010	1,436	1,411		

In 2015 is er sprake van een voordeel van € 100.000 ten opzichte van ons perspectief, maar in de jaren daarna ontstaan weer nadelen van € 250.000 in 2016 tot € 600.000 in 2018 ten opzichte van het hiervoor opgenomen meerjarenperspectief (rekening houdend met het al structureel ingerekende nadeel van € 500.000). Voor die jaren geldt echter wel de kanttekening dat per 2015 een integrale herijking van het gemeentefonds zal plaatsvinden waarvan de mogelijke herverdeeffecten nog niet in beeld gebracht kunnen worden. Bovendien vindt er vanaf 2015 een structurele korting plaats op het gemeentefonds van € 256 miljoen, omdat gebleken is dat de gezamenlijke gemeenten dat bedrag via de algemene uitkering ontvangen ten behoeve van de huisvesting van het primair en voortgezet onderwijs, maar daar niet aan uitgeven (motie Haersma Buma). Voor Heerhugowaard betekent dit een extra verlaging van de algemene uitkering van € 900.000. Het kabinet voegt deze middelen toe aan de lumpsum van het funderend primair en voortgezet onderwijs. Er moet nog worden onderzocht of deze korting gecompenseerd kan worden door maatregelen op het terrein van de onderwijshuisvesting.

Uitgangspunt van ons financieel beleid is dat de Voorjaarsnota het moment van de jaarlijkse integrale afweging is. De hiervoor vermelde ontwikkeling van de algemene uitkering vanaf 2014 wordt bij die besluitvorming betrokken. De nu vermelde informatie is voornamelijk ter kennisgeving.

Bovenstaande ontwikkeling houdt alleen rekening met de ontwikkeling van de algemene uitkering uit het gemeentefonds als gevolg van het accres. Over de voor- en nadelige effecten op de algemene uitkering als gevolg van groei en taakmutaties en het voorstel tot verdeling daarvan wordt u zoals gebruikelijk later (uiterlijk op 28 januari 2014) een apart voorstel voorgelegd.

#### *Decentralisaties*

Zowel door het Rijk als de gemeenten wordt hard gewerkt aan de invoering van de decentralisaties. In de komende maanden staan de behandeling van de nieuwe Wet Maatschappelijke ondersteuning, jeugdwet en participatiewet op de rijksagenda. De genoemde wetten moeten meer duidelijkheid geven over de taken en verantwoordelijkheden voor de gemeenten en over de met de decentralisaties gemoeide budgetten en bezuinigingstaakstellingen.

In de begroting 2014 van Heerhugowaard is nog geen rekening gehouden met de (financiële) effecten van de decentralisaties. De hiervoor genoemde onduidelijkheid is hier debet aan. Uit een recente inventarisatie van de VNG blijkt dat wij hierin niet de enige gemeente zijn (zie VNG magazine van 20 september jl.)

#### *Rapport Coelo*

Op basis van de door het Rijk ingerekende bezuinigingen heeft Centrum voor onderzoek economie lagere overheden (COELO) in opdracht van de VNG een onderzoek 'Gemeenten in perspectief' (<http://www.coelo.nl/rapporten/gemeenteninperspectief2013.pdf>) uitgevoerd. De conclusie van het onderzoek luidt dat er een gat gaapt van € 6 miljard tussen de verwachte inkomsten en uitgaven van gemeenten in 2017. Anders dan het Rijk moeten gemeenten hun begroting laten sluiten. Het gat heeft daarom het karakter van een taakstelling en bestaat uit drie delen. Het eerste onderdeel is het verschil tussen de verwachte inkomsten en uitgaven op basis van bestaand beleid: € 2,7 miljard op jaarbasis. Hierbij moet bijvoorbeeld worden gedacht aan de nog niet ingerekende negatieve resultaten van grondexploitatie door een aantal gemeenten. Het tweede deel bestaat uit de kortingen op de taken in het sociale domein die binnenkort naar gemeenten worden gedecentraliseerd: € 2,9 miljard. Het derde onderdeel is het gemeentelijke aandeel in de € 6 miljard aan extra bezuinigingen van het kabinet: € 0,5 miljard.

Het tekort komt deels door plannen die het kabinet inmiddels heeft teruggedraaid, maar waarvan het de bijbehorende 'efficiencyvoordelen' gemakshalve wel heeft ingeboekt (bijvoorbeeld het wetsvoorstel om te komen tot minder raadsleden dat in de Eerste Kamer is afgewezen, maar waarvoor de korting op het gemeentefonds blijft staan). De VNG heeft aangegeven er grote moeite mee dat het kabinet bezuinigen op deze manier bij gemeenten neerlegt en dat het bovendien strijdig is met de regels.

De conclusie van het COELO is dat forse ingrepen in de gemeentelijke begrotingen onvermijdelijk zullen zijn, maar dat de opties echter beperkt zijn. Verhogen van belastingen om zo meer inkomsten te krijgen, is op dit moment nauwelijks een optie te noemen. Daarvoor zijn de gemeentelijke belastinginkomsten te beperkt (3%). Gemeenten zullen dus hun uitgaven moeten beperken en dat betekent veelal dat zij voorzieningen zullen moeten gaan schrappen.

De VNG heeft in reactie op het onderzoeksrapport aangegeven dat er opnieuw een discussie moet worden gevoerd over een verruiming van het lokale belastinggebied en komt in 2014 met een uitgewerkte visie op het lokale belastinggebied.

#### Lokale lasten

Uitgangspunt van beleid voor deze bestuurlijke periode is het onverkort voortzetten van de beheersing van de woonlasten.

Op bladzijde 101 van de raadsbegroting 2014 is de ontwikkeling van de gemiddelde woonlasten opgenomen. Uitgangspunt voor de tariefsbepaling van de heffingen zijn kostendekkende tarieven. Voor de onroerende zaak belasting is uitgangspunt van beleid dat de lastenstijging voor



de burger niet meer mag bedragen dan de stijging van de consumentenprijsindex. Op basis van deze index bedraagt het inflatiecijfer voor 2014 2,88%.

Op bladzijde 101 van de raadsbegroting 2013 is bij de 'Ontwikkeling van de woonlasten' aangegeven dat het uiteindelijke WOZ percentage voor 2014 pas kan worden vastgesteld nadat de resultaten van de hertaxaties 2013 bekend zijn.

Om die reden vindt, net als in voorgaande jaren het geval was, de vaststelling van de belastingverordeningen 2014 en de belastingtarieven 2014 plaats in de raadsvergadering van december 2013.

U bent gewend dat in paragraaf A Lokale heffingen ook de uitkomsten van het rapport 'Afvalstoffenheffingen' door Agentschap NL zijn opgenomen.

Op het moment van definitief worden van de raadsbegroting 2014 was dat rapport nog niet verschenen. Wij hebben nagevraagd bij het Agentschap of genoemde cijfers inmiddels wel beschikbaar heeft, maar de rapportage is nog steeds niet gepubliceerd. Op een later moment zult u daarom over de uitkomsten van de rapportage worden geïnformeerd.

## **b. Overige informatie**

### ***Investeringschema 2014 tot en met 2017***

In de begroting 2014 staat ook het investeringschema 2014 tot en met 2017. Vaststelling van die begroting betekent dat u instemt met de votering van de investeringskredieten van de jaarschijf 2014 die op de bladzijden 204 tot en met 208 zijn opgenomen.

### ***Groeibudget***

Uitgangspunt van beleid is dat de hogere baten als gevolg van de groei, i.c. een hogere algemene uitkering en een hogere OZB-opbrengst, het financieel kader zijn voor het noodzakelijke groeibudget.

In het 3<sup>e</sup> kwartaal 2013 is een meerjarenprognose voor inwoners en woningen opgesteld die basis is voor de berekening van het beschikbare groeibudget.

Na besluitvorming over de verdeling van dit groeibudget door B&W zal de hieruit voortvloeiende begrotingswijziging uiterlijk op 28 januari 2014 door u worden vastgesteld.

### ***Moties Voorjaarsnota 2013***

Bij de vaststelling van de Voorjaarsnota 2013 is door u een aantal moties aangenomen.

Onze reactie op die moties ontvangt u niet, zoals u gewend bent, als bijlage bij dit raadsvoorstel. Deze worden zodra onze reactie daarop gereed is voor u ter inzage gelegd.

### ***Regionalisering brandweer***

Op 1 januari 2014 dient op grond van de Wet Veiligheidsregio's de brandweer geregionaliseerd te zijn. Voor de regionalisering is een projectplan opgesteld dat in 2013 en 2014 ten uitvoer wordt gebracht. Het streven is om de regionalisering op 1 januari 2015 afgerond te hebben. Omdat de regionalisering pas op 1 januari 2015 is afgerond, maar vanaf 1 januari 2014 verplicht is zijn maatregelen getroffen om in ieder geval aan de wettelijke eis te voldoen.

Omdat er nog geen begroting is van de geregionaliseerde brandweer blijven de gemeenten penvoerder van de begroting van de brandweer. Dat betekent dat in 2014 zowel de kosten als de opbrengsten van de gemeentelijke brandweer (ongewijzigd) in de gemeentelijke begroting blijven geadministreerd. Omdat volgens de wet de brandweer niet langer deel uitmaakt van de gemeentelijke begroting is de BTW die tot en met 2013 compensabel was vanaf 2014 niet meer compensabel. Dit heeft een kostenverhogend effect tot gevolg. Aan het algemeen bestuur van de Veiligheidsregio zal nog een voorstel worden voorgelegd waarin wordt voorgesteld om de gemeenten voor deze hogere kosten te compenseren uit de BDUR-uitkering die de Veiligheidsregio hiervoor ontvangt. Uitgangspunt is dat de begroting die Heerhugowaard hiervoor van de Veiligheidsregio ontvangt voldoende groot is om het kostenverhogend effect te compenseren.

### **Subsidieplafond**

Op grond van artikel 4 lid 1 van de Algemene subsidieverordening Heerhugowaard 2011 is de raad bevoegd om jaarlijks bij de vaststelling van de begroting te besluiten tot het instellen van (deel)subsidieplafonds voor de verschillende deelverordeningen.

Met het oog op de rechtszekerheid verlangt de Algemene wet bestuursrecht dat het plafond bekend wordt gemaakt, vóórdat de periode waarop het betrekking heeft ingaat. Zo kunnen potentiële aanvragers tijdig weten hoeveel geld beschikbaar is. Maar vooral van belang is, dat subsidieaanvragen zonder nadere motivering worden afgewezen op het moment dat het subsidieplafond bereikt is. Indien het voor subsidie beschikbare bedrag enkel op de begroting vermeld staat en de gemeente deze bedragen niet als zijnde subsidieplafonds heeft gepubliceerd, kan de gemeente subsidieaanvragen niet ongemotiveerd weigeren wegens het bereiken van het plafond.

Wij stellen u voor om de volgende (deel)subsidieplafonds vast te stellen:

Naam deelsubsidieverordening	Bedrag (deel)subsidieplafond
<b>Deelsubsidieverordening Jeugd</b>	
Activiteiten artikel 7 lid 2 en 3	€ 522.109
Activiteiten artikel 7 lid 4	€ 76.362
<b>Deelsubsidieverordening Kunst en Cultuur</b>	
Activiteiten artikel 2	€ 3.715.502
Activiteiten artikel 3a, b, d en e	€ 106.987
Activiteiten artikel 3c en f	€ 30.788
<b>Deelsubsidieverordening participatie en sociale samenhang</b>	€ 148.831
<b>Deelsubsidieverordening Sport</b>	€ 2.170.485
<b>Deelsubsidieverordening Wonen Welzijn en Zorg</b>	€ 831.265

### **Effectindicatoren**

In de raadsbegroting 2014 is een aantal effectindicatoren opgenomen waarvan bij het opstellen van de raadsbegroting 2014 nog geen realisatiewaarden bekend waren. In de tussentijd zijn de resultaten van het Burgerpanel over genoemde effectindicatoren bekend geworden. Wij willen u de uitkomsten ervan niet onthouden.

#### **Programma 2**

% tevredenheid m.b.t. het scheiden van afval: 77%

#### **Programma 4**

% inwoners dat geen problemen heeft met de gezondheid: 77%

% inwoners dat klaagt over milieu en geluidsoverlast: 27%

% inwoners dat klaagt over overlast van risicogroepen (huisuitzettingen, veelplegers, verslaafden): 8%

% van de ouders dat zich de laatste 12 maanden zorgen heeft gemaakt over de opvoeding of ontwikkeling van het kind: 16%<sup>1</sup>

#### **Programma 5**

% inwoners dat bekend is met de door de gemeente gehanteerde servicenormen: 27%

<sup>1</sup> 42% van de respondenten heeft aangegeven dat deze vraag voor hen niet van toepassing is.

% inwoners dat regionale samenwerking en samenwerking met de provincie een noodzaak vindt:	64%
% inwoners dat van mening is dat het gemeentebestuur integer is:	50% <sup>2</sup>
% inwoners dat geïnteresseerd is in politiek:	65%
Als er nu verkiezingen zijn stemt u dan?	Ja, 86%
Heeft u zich de afgelopen 12 maanden ingezet voor uw wijk of de stad?	Ja, 41%
Heeft u de afgelopen 12 maanden een inspraak en/ of informatiebijeenkomst bezocht?	Nee, 85%

### c. De tweede bestuursrapportage 2013

De tweede bestuursrapportage gaat over de voortgang van de activiteiten opgenomen in de raadsbegroting 2013, gaat in op de budgetten 2013 en bevat een rapportage over de bedrijfsvoering. De rapportage is opgemaakt naar de realiteit per medio augustus. Voor de resterende periode in 2013 is een prognose opgenomen.

De tweede bestuursrapportage 2013 heeft u op 3 oktober al ontvangen.

Er wordt o.a. een prognose vermeldt van de uitkomsten van de rekening 2013. Die komt uit op € 1,1 mln. positief.

Voor de onderbouwing van het geprognosticeerde resultaat en aanverwante aspecten wordt verwezen naar genoemde rapportage.

De gemelde afwijkingen hebben naar verwachting een te verwaarlozen nadelig structureel effect.

Daarnaast staat er in de rapportage een aantal actiepunten met mogelijke financiële gevolgen.

Op deze plaats wordt specifiek gewezen naar de discussie die met uw raad zal worden gevoerd over het armoedebeleid in november a.s. Dit naar aanleiding van de winstwaarschuwing die hierover in deze bestuursrapportage is gegeven.

Op grond van het BBV wordt over de bestemming van het rekeningsresultaat bij de vaststelling van de rekening een besluit genomen.

Met u is afgesproken dat het financiële effect van de tweede bestuursrapportage wordt verwerkt in een voorstel met raadsbesluit; dat wordt u ter vaststelling aangeboden in uw vergadering van 17 december 2013.

### d. Onderzoeksplan 2014

Onze "Verordening onderzoeken doelmatigheid en doeltreffendheid van de gemeente Heerhugowaard" verplicht het college tot het periodiek verrichten van onderzoek naar de doelmatigheid en de doeltreffendheid van het door het college gevoerde bestuur.

In tegenstelling tot het onderzoek van de rekenkamer gaat het hierbij dus om zelfonderzoek.

In paragraaf E Bedrijfsvoering (zie blz.148 van de Raadsbegroting 2014) staat onze voorgestelde aanpak voor 2014. Uitgangspunt daarbij is het creëren van aanvullende zekerheid over de mate waarin de organisatie in control is.

Burgemeester en wethouders van Heerhugowaard,

de secretaris,

de burgemeester,

Advies commissie Middelen d.d. 17 oktober 2013

RB2013161 Vaststelling raadsbegroting 2013:

Besprekstuk

<sup>2</sup> 43% van de inwoners heeft hierover geen mening





Nr.: RB2013161

de Raad van de gemeente Heerhugowaard;

gelezen het voorstel van burgemeester en wethouders d.d. 8 oktober 2013;

gelet op het advies van de commissie Middelen d.d. 17 oktober 2013;

gelet op

- de bepalingen in de Gemeentewet en in de Financiële Verordening gemeente Heerhugowaard;
- de toezeggingen in de raadsvergadering van 31 oktober 2013

**b e s l u i t**

Met in achtneming van Amendement A, B en C:

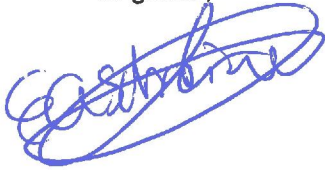
- a.1. de raadsbegroting 2014 vast te stellen conform concept;
- a.1.1. - incidenteel voor 2014 € 250.000 beschikbaar te stellen voor het armoedebeleid, ten laste te brengen van het voordelig geprognosticeerd begrotingsresultaat 2014 van afgerond € 1.500.000 (na aftrek extra korting septembercirculaire);
- het college informeert de Raad bij de Voorjaarsnota 2014 over armoedebeleid voor 2015 en volgende jaren;
- a.2. als gevolg van sub 1 in te stemmen met de votering van de investeringskredieten die in de jaarschijf 2014 van de begroting 2014 zijn vermeld;
- a.2.1. in te stemmen met het vervangen van de zieke kastanjes in de wijken Zuidwijk en Huygenhoek in een periode van vijf jaar voor een totaalbedrag van € 318.365,- (2014: € 65.897,-; 2015: € 58.161,-; 2016: € 69.366,-; 2017: € 60.747,-; 2018: € 64.194,-);
- a.2.2. in te stemmen om van het voordelig ingerekende resultaat van de begroting 2014, een bedrag van € 318.365 nu te bestemmen voor vervanging van de zieke kastanjes en dit bedrag te storten in een nieuw te openen bestemmingsreserve "Vervanging zieke kastanjes wijken Zuidwijk en Huygenhoek";
- a.3. de financiële gevolgen van uw besluiten van 31 oktober 2013 via begrotingswijzigingen aan de ramingen toe te voegen.
- a.4. de (deel)subsidieplafonds 2014 vast te stellen conform onderstaande tabel:

<b>Naam deelsubsidieverordening</b>	<b>Bedrag (deel)subsidieplafond</b>
<b><i>Deelsubsidieverordening Jeugd</i></b>	
Activiteiten artikel 7 lid 2 en 3	€ 522.109
Activiteiten artikel 7 lid 4	€ 76.362
<b><i>Deelsubsidieverordening Kunst en Cultuur</i></b>	
Activiteiten artikel 2	€ 3.715.502
Activiteiten artikel 3a, b, d en e	€ 106.987
Activiteiten artikel 3c en f	€ 30.788
<b><i>Deelsubsidieverordening participatie en sociale samenhang</i></b>	
	€ 148.831
<b><i>Deelsubsidieverordening Sport</i></b>	
	€ 2.170.485
<b><i>Deelsubsidieverordening Wonen Welzijn en Zorg</i></b>	
	€ 831.265

- a.5. in te stemmen met de extra kosten voor het maaibeleid vanaf 2014 ad. € 132.417 en deze kosten te dekken als volgt:
- € 26.000 door de kosten van het inzetten van schapen ad € 40.000 door een bedrag van € 13.000 door te belasten naar het product Educatie en een zelfde bedrag van € 13.000 naar het product Duurzaamheid;
  - € 26.500 door het klussenbudget van de wijkpanels terug te brengen van € 3,78 naar € 3,28 per inwoner ( $53.000 \times 0,50 = € 26.500$ );
  - € 80.000 door in te stemmen met het continueren van vier fte wethouders in 2014 en verder;
- b. de tariefsvoorstellen lokale heffingen 2014 en de hieruit voortvloeiende belastingverordeningen 2014 vast te stellen op 17 december 2013.
- c. kennis te nemen van de tweede bestuursrapportage 2013.

Heerhugowaard, 31 oktober 2013  
De Raad voornoemd,

de griffier,



de voorzitter,

