



beeld2025regio

oobe

inhoud

2025 Aanleiding, Ambitie, Leeswijzer	3
1.1 Aanleiding: waarom, met wie en welke vorm?	3
1.2 Ambitie	4
1.3 Leeswijzer	4
2025 Ambitie	5
2.1 Hoe ziet onze regio eruit in 2025: wat willen we zijn?	5
2.2 Welke ontwikkelingen kunnen we voorzien	7
2.3 Regio Alkmaar en haar positie	10
2025 Relatie	13
3.1 Hoe gaan we samenwerken	13
3.2 Met wie gaan we samenwerken	13
3.3 Welke afspraken maken we samen	14
2025 Proces: Wat doen we al en wat gaan we doen?	17
4.1 Dit is wat we willen	17
4.2 Met deze organisatie gaan we dat doen	17
4.3 We richten het proces zo in	20

1.1 Aanleiding: waarom, met wie en welke vorm?

Voor u ligt de kaderstellende visie op de Regio Alkmaar 2025. De eerste stap op weg naar een gezamenlijke ambitie en uitvoering van de strategische regionale samenwerking in onze regio. De afgelopen jaren is er gewerkt aan draagvlak voor strategische regionale samenwerking in Regio Alkmaar. De afzonderlijke gemeenteraden hebben daar discussie over gevoerd in hun eigen gemeente en in een aantal gemeenten is een kadernotitie "samenwerking" vastgesteld. Eind 2012 is een klankbordgroep gevormd met twee leden uit elke gemeenteraad. Ook de griffiers zijn bij deze klankbordgroep betrokken. De input van deze klankbordgroep is gebruikt om, onder leiding van de VNG, vier kaderstellende vragen¹ te formuleren die een gemeenteraad kan beantwoorden voorafgaand aan elke nieuwe samenwerking:

- 1 Wat is de meerwaarde van de samenwerking?
- 2 Wat is het doel van de samenwerking?
- 3 Met wie kunnen we dat doel het beste bereiken?
- 4 Welke vorm kiezen we voor deze samenwerking?

Na de regiodag in april 2013 is de invulling van de kaderstellende vragen voor strategische regionale samenwerking voorgelegd aan alle acht gemeenteraden. De gemeenteraden hebben in de periode augustus-oktober 2013 deze kaderstellende¹ vragen besproken en vastgesteld.

De verdere invulling van deze kaderstellende vragen zou volgens de startnotitie worden vastgelegd in het Regiobeeld 2025. Tijdens de regiobijeenkomst van 9 oktober 2013 hebben de daar aanwezige raadsleden (90 personen) daaraan invulling gegeven.

Het Regiobeeld 2025 dat nu voor ligt is het resultaat van dit proces. Het document bevat de uitwerking van de antwoorden op de kaderstellende vragen. Dit strategische document is door de raden gewenst. Zij zijn langs diverse wegen betrokken bij de totstandkoming ervan.

1.2 Ambitie

In de lijn van de beantwoording van de kaderstellende vragen is de ambitie voor Regio Alkmaar 2025 opgetekend. Hier werken we naar toe, dit is onze stip aan de horizon.

- **Meerwaarde:** samenwerken in de regio levert meerwaarde op, regionaal kunnen doelen met een hogere ambitie worden gerealiseerd dan door de individuele gemeenten. Er moet sprake zijn van urgentie en vertrouwen. Er is een gevoel van "samen doen" en elkaar dingen gunnen.
- **Doel:** De acht gemeenten in Regio Alkmaar** werken samen om de regio strategisch te versterken binnen het economisch en maatschappelijk domein en op het gebied van voorzieningen, welzijn en zorg. Voor alle inwoners is de bereikbare regio prettig om in te leven, wonen, werken en recreëren.
- **Met wie:** In ieder geval met de acht gemeenten uit Regio Alkmaar. Maar ook samen met West-Friesland en de Kop van Noord-Holland wordt gewerkt aan de zichtbaarheid van Noord-Holland-Noord. Partners die de meerwaarde en het doel van de samenwerking onderschrijven en een concrete bijdrage kunnen leveren zijn welkom om te participeren.
- **Vorm:** De Regionale samenwerking is Lean en Mean georganiseerd. De gemeenteraden hebben kaders meegegeven en er zijn goede afspraken gemaakt over de betrokkenheid van en terugkoppeling aan de gemeenteraden.

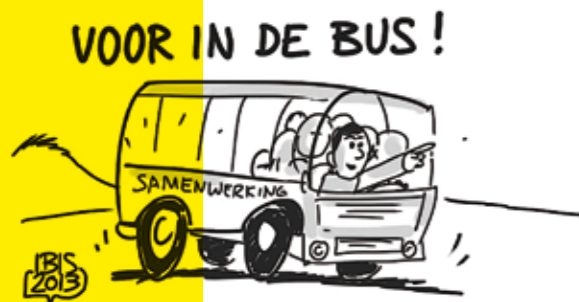
¹ Zoals benoemd in het memo en de startnotitie 'Kaderstelling Regionale samenwerking Regio Alkmaar' d.d. 20 augustus 2013

² Alkmaar, Bergen, Castricum, Graft-De Rijk, Heerhugowaard, Heiloo, Langedijk en Schermer. Per 1 januari 2015 vormen Alkmaar, Graft-De Rijk en Schermer één gemeente. Daar waar in het documentt gesproken wordt over acht gemeenten, moet u na 1 januari 2015 zes gemeenten lezen.

1.3 Leeswijzer

In het volgende hoofdstuk verwoorden we de ambitie 'waar willen we met Regio Alkmaar naar toe?'.
In het hoofdstuk daarna gaan we in op de relaties binnen en buiten de regio. Met wie hebben we te maken als we strategisch gaan samenwerken en welke afspraken maken we daarbij.

Tot slot kijken we naar hoe we dat gaan realiseren. Wat is er voor nodig en hoe gaan we de doelen bereiken.



> 9 oktober 2025

Een strategisch document opstellen vraagt om afstand van de dagelijkse gang der dingen. Tijdens de regioavond op 9 oktober 2013 zijn zes deelsessies gehouden over de diverse onderwerpen die in dit regiobeeld 2025 zijn opgenomen.

Een inhoudelijk begeleider en een griffier leidden de discussie in goede banen. Aan iedere deelsessie was deze avond ook een tekstschrijver toegevoegd.

U leest de oogst uit de deelsessie terug in de witte teksten met '9 oktober 2025' erboven.

Met dank ook aan de raadsleden die hebben deelgenomen aan de diverse discussies op deze regioavond in Heiloo.

2025 ambitie

2.1 Hoe ziet onze regio eruit in 2025: wat willen we zijn?

Regio Alkmaar Ruimtelijk Economisch

Regio Alkmaar is een sterk onderdeel van Noord-Holland-Noord en levert (om te beginnen) een bijdrage aan de vijf economisch kansrijke clusters (zie ook figuur 1 op pagina 8). We zetten daarbij in onze regio voorname-lijk in op agribusiness, energy en de vrijetijdsindustrie. Zo behouden we werkgelegenheid (en dus de jongere generatie). We zorgen voor een goede afstemming tussen onderwijs en arbeidsmarkt. De behoefte aan hoogwaardig technisch personeel kunnen we invullen dankzij opleidingen op dit gebied tot op wetenschap-pelijk niveau. We maken verbindingen met bestaande universiteiten en zetten krachtig in op een eigen AgriTech Campus in Noord-Holland-Noord. Bij de indeling, invulling en beheer van de ruimte, zijn leefbaarheid, voorzieningenniveau en bereikbaarheid steeds belangrijke pijlers.

Regio Alkmaar Sociaal

Alle inwoners hebben gelijke kansen op zorg, wonen, onderwijs en werk. Er is een gevarieerd aanbod van onderwijs op alle niveaus (van VMBO tot HBO) en dit aanbod is bovendien goed afgestemd op de vraag vanuit de arbeidsmarkt. Jongeren hoeven de regio niet uit voor de opleiding van hun keuze waarbij zij verzekerd zijn van werk in de regio. Voor jong en oud zijn verspreid over de regio goede zorgvoorzieningen voorhanden. Zorg wordt dicht bij de burgers georganiseerd door wijk- en buurt-teams. Iedereen doet mee naar vermogen.

> doorlezen op pagina 7

> 9 oktober 2025

Al die elementen waren er al jaren, maar het is vanaf 2013 in een coherent geheel gegoten, ondersteund door de diverse gemeenteraden. Vanaf dat moment stonden alle neuzen dezelfde kant op en kon het Brusselse bolwerk geslecht worden. Miljoenen euro's zijn naar de regio gegaan ter versterking van de kernkwaliteiten. Het ontlokte een woordvoerder van Microsoft tot de uitspraak: 'Deze regio is voor ons het nieuwe groene hart van Nederland geworden.'

HOUDEN WE DE JEUGD IN DE REGIO ?



> 9 oktober 2025

Noord-Holland-Noord is de groentetuin van Europa. Dit dankzij het gezamenlijk pakken van kansen op het gebied van agribusiness. Gemeenten gaven bedrijven de ruimte om te experimenteren. Daardoor zijn nieuwe exportproducten ontstaan die de wereldvoedselproblematiek verminderen. Dankzij het voortdurend uitdragen van de successen op dit gebied zijn nieuwe bedrijven, kenniscentra en onderzoeksinstituten aangetrokken. En dat leverde weer nieuwe werkgelegenheid op.

Naast een hoogwaardig werkklimaat is het er ook uitstekend wonen en recreëren. Noord-Holland-Noord staat inmiddels bekend als Amsterdam Beach. Toeristen trekken massaal naar het enorme kustgebied, dat van het Noordzeekanaal loopt tot en met Texel. Zij ervaren de voordelen van onder meer de vele fietstransferia, de uitgekende infrastructuur en de samenhangende aanpak van alle gemeenten. Achter de kust ontdekken bezoekers het rijke cultuurhistorisch erfgoed dat de afgelopen jaren nog sterker is ontwikkeld. Het toerisme zit inmiddels in het DNA van alle inwoners.

De derde troefkaart is energie. Noord-Holland-Noord biedt alle ruimte voor nieuwe ontwikkelingen op het gebied van alternatieve energie. Naast een al sterk ontwikkelde getijdenenergie, experimenteren enkele centra zelfs om bliksem om te zetten in groene energie.



> vervolg van pagina 5

We hebben in onze woningvoorraad en bij herbestemming van gebouwen nagedacht over de demografische ontwikkelingen en sociale gevolgen (zie pagina 9). Slimme oplossingen zorgen ervoor dat we in 2025 een woningvoorraad hebben die aansluit op de behoefte van jongeren, gezinnen en ouderen. We zorgen er natuurlijk voor dat die "slimme oplossingen" ook daadwerkelijk voor iedereen voor handen zijn, ook in de kleinste kernen. Zo houden we Regio Alkmaar vitaal en aantrekkelijk voor jong en oud.



2.2 Welke ontwikkelingen kunnen we voorzien

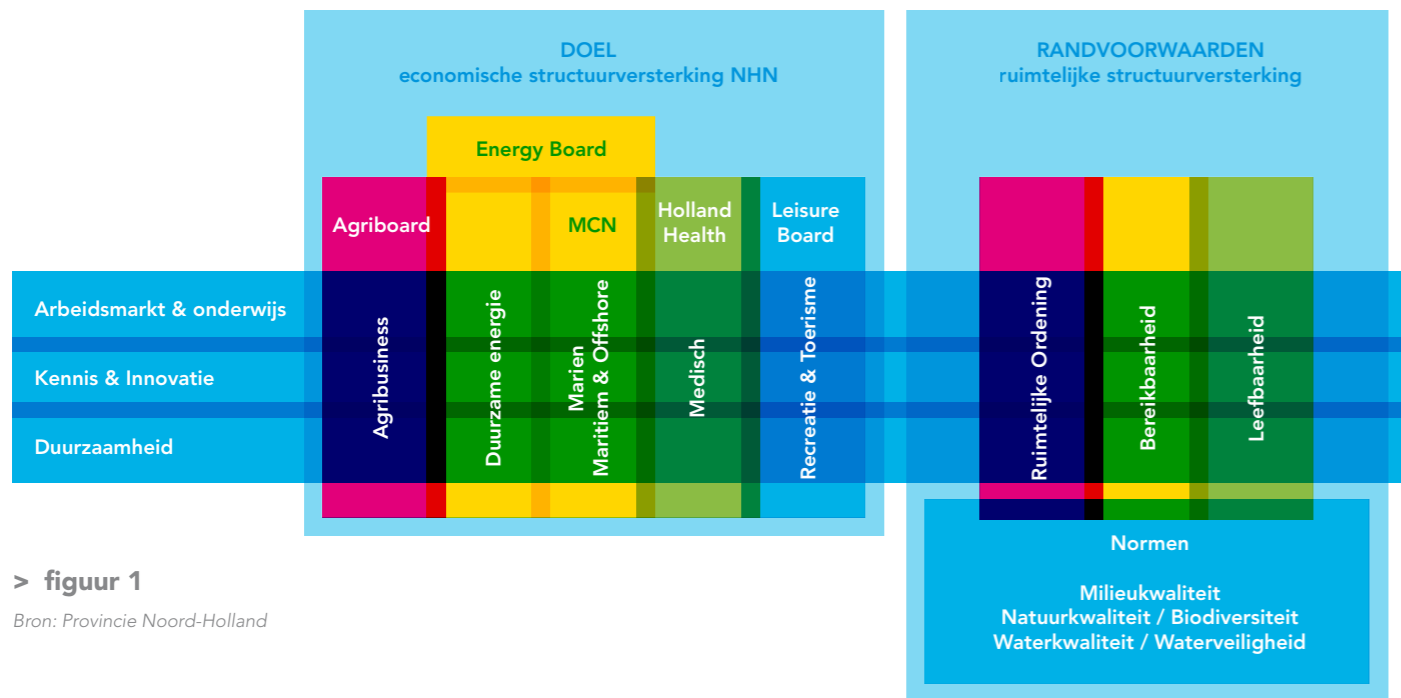
Sociaal Domein

Binnen het sociaal domein gaat de komende jaren veel veranderen. Door de decentralisatie van taken op het gebied van zorg, jeugd en participatie krijgen de gemeenten veel verantwoordelijkheid en daardoor ook veel meer invloed op de sociale stijging³ en sociale binding⁴ in hun gemeente. Zorg, wonen, onderwijs, werk, mantelzorg, vrijwilligersbeleid, volksgezondheid behoren allemaal tot het sociale domein van de gemeente en de regio.

³ Sociale stijging is de persoonlijke ontwikkeling op het gebied van onderwijs, arbeid, wonen en vrije tijd. ⁴ Sociale binding is de toename van draagkracht en inzet voor minder zelfredzamen in de maatschappij.

> 9 oktober 2025

Op het gebied van wonen vermindert het bestuur de regeldruk op bouwplannen. Zij kiest voor slimme, levensloopbestendige woningvoorraad, waarin domotica is toegepast. Voor de zorg ziet het bestuur erop toe dat het vrijwilligerswerk en de mantelzorg goed is georganiseerd en ondersteund. Iedere wijk heeft een woonzorgteam speciaal voor ouderen, een gezondheidsteam en een Centrum Jeugd en Gezin. Noord-Holland-Noord kent inmiddels één sociale dienst, één arbeidsmarkt en één SW-bedrijf (sociale werkvoorziening). Dit is mede mogelijk doordat de ambtenaren in heel Noord-Holland-Noord flexibel inzetbaar zijn. Ook bij de arbeidsmarkt staat flexibiliteit voorop. De markt fungeert als een vertrek- en aankomsthal, waarin vraag en aanbod bij elkaar komen. Om het tekort aan arbeidskrachten op te lossen, stimuleert het regionale bestuur vrouwen in te stromen in het arbeidsproces. Het uitgangspunt is dat iedereen meedoet aan het arbeidsproces. Ook mensen die minder kunnen werken of wat verder van het arbeidsproces staan, doen mee naar vermogen. Dankzij eerdere inspanningen van het bestuur hebben werkgevers- en werknemersorganisaties daarover afspraken gemaakt. Mensen die echt niet mee kunnen doen, volgen arbeidsmatige dagbesteding. Niet voor niets leven we in een participatiemaatschappij. Op het gebied van onderwijs zet het bestuur in op sterke vertegenwoordiging van mbo, hbo en wetenschappelijk onderwijs in de regio Noord-Holland-Noord. Het onderwijs is aangehaakt op het bedrijfsleven. Op alle vlakken zijn de drie o's, onderwijs, ondernemers en overheid, onlosmakelijk met elkaar verbonden.



> **figuur 1**
Bron: Provincie Noord-Holland

Deze ontwikkelingen zullen de periode tot 2025 nodig hebben om uit te kristalliseren. Door de toename van taken en de taakstelling die de gemeenten daarbij opgedragen krijgen zal een deel van deze taken efficiënt en in regionaal verband uitgevoerd worden.

Economisch Ruimtelijk Domein

De regio Noord-Holland-Noord heeft vijf kansrijke clusters benoemd. Dit zijn de volgende krachtige ruimtelijk-economische clusters: Agribusiness, Duurzame Energie, Marien/Maritiem & Offshore, Vrijtijdsindustrie en Medisch. Deze economische clusters hebben een directe relatie met het topsectorenbeleid van de rijksoverheid. Door samenwerking met overheden, onderzoeksinstituten en onderwijs en de onderlinge crossovers wordt innovatie sterk bevorderd. De door Ministerie van EZ vastgestelde topsectoren blijven focuspunt tot 2025 waaronder de topsectoren Energy en Agri.

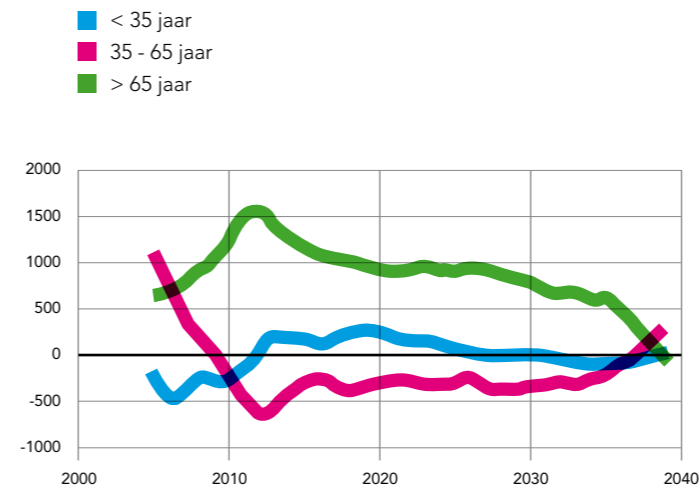
Voor de Regio Alkmaar zijn de volgende onderwerpen belangrijk:

- Energy
- Agribusiness
- Stedelijke knooppunten
- Vrijtijdsindustrie

Profileren op deze speerpunten in Regio Alkmaar biedt kansen. Dat betekent ook aansluiting zoeken met Noord-Holland-Noord en samen zorgen voor goede randvoorwaarden: bereikbaarheid en leefbaarheid.

Demografisch

Door de provincie Noord-Holland zijn voor Regio Alkmaar drie belangrijke demografische trends en ontwikkelingen gesignaleerd.



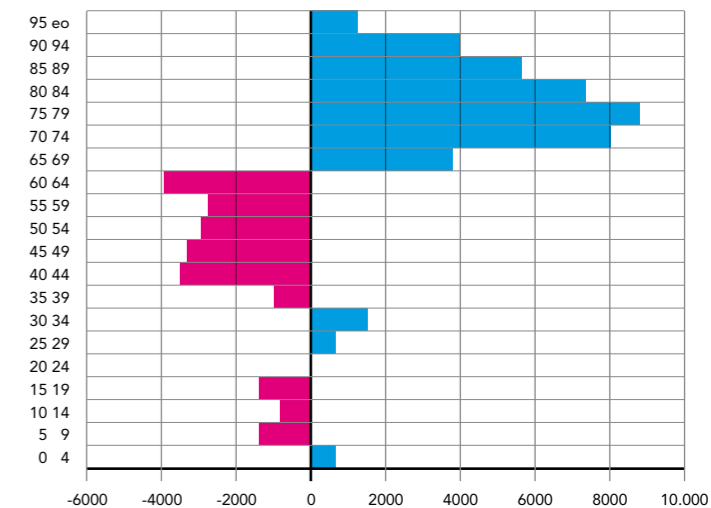
> **figuur 2** Groei huishoudens naar leeftijd regio Alkmaar
Bron: Provincie Noord-Holland

1. Daling van de beroepsbevolking

Door vergrijzing verschuift het aandeel werkenden (19-65 jaar) ten opzichte van het aantal niet-werkenden. Er ontstaat in het hele land een daling van de beroepsbevolking. Het aantal 65-plussers neemt de komende jaren tot 2030 fors toe. Het aantal jongeren in onze regio daalt de komende jaren tot 2020, daarna stabiliseert deze daling zich en kunnen we zelfs een kleine groei verwachten. De leeftijdsgroep waar we de werkenden mogen verwachten (19-65 jaar) daalt echter ook na 2020 nog verder.

2. Minder behoefte aan standaard eengezinswoningen

Door veranderingen in onze samenleving (minder huwelijken, meer echtscheidingen en kleinere gezinnen) is er minder behoefte aan standaard eengezinswoningen. Het aantal een-twee persoonshuishoudens groeit, ook door de vergrijzing. Dat betekent veel voor onze bouwplannen, waaronder herbestemming van gebouwen en het levensloopbestendig maken van de huidige voorraad.



> **figuur 3** Bevolkingsgroei 2010-2040 regio Alkmaar
Bron: Provincie Noord-Holland

Ook nieuwe woonvormen die aan deze trend tegemoet komen zoals 'slimme huizen' en 'kangoeroe-woningen' zullen serieuze aandacht krijgen.

3. Het voorzieningenniveau verandert

Door de verandering van de bevolkingssamenstelling verandert ook de behoefte aan voorzieningen. Het vraagstuk 'Hoe blijven de kleine kernen vitaal?' moet worden beantwoord. De behoefte aan zorgvoorzieningen wordt in beeld gebracht. We zorgen voor een goede spreiding van de zorgvoorzieningen over de regio. Digitale oplossingen voor langer zelfstandig thuis kunnen blijven wonen, zullen worden ingezet om tijdig op de veranderingen te kunnen inspelen.

2.3 Regio Alkmaar en haar positie

Regio Alkmaar zoekt in Noord-Holland-Noord de samenwerking met de Kop van Noord-Holland en West-Friesland om gezamenlijk de uitdagingen die op de gemeenten af komen aan te kunnen. Op Noord-Holland-Noord niveau zijn al overleggen als het gaat over het ruimtelijk economische aspect van de regio.

Ook binnen het sociale domein ligt samenwerking op Noord-Holland-Noord niveau voor de hand. De Veiligheidsregio, GGD en GGZ opereren ook op deze schaal. Vanuit de regio zoeken we ook naar kansen voor samenwerking met de Metropoolregio Amsterdam (MRA). We geven aan wat we te bieden hebben en zorgen voor een open samenwerkingsrelatie vanuit onze eigen, krachtige regio Alkmaar.



> 9 oktober 2025

Het is het resultaat van één krachtige, bovenregionale samenwerking in Noord-Holland-Noord. Samen hebben de negentien gemeenten uit de regio's Alkmaar, West-Friesland en Kop van Noord-Holland de Greenportstatus verzilverd.

Vanaf dat moment hebben we met z'n allen één gezamenlijke agenda opgesteld rondom de belangrijkste regio-overschrijdende thema's. Met een van de speerpunten - groen, modern onderwijs in onze eigen regio - zijn we als één geheel naar Brussel gestapt en hebben we commitment en cofinanciering bereikt. Gelijkwaardigheid en onderling vertrouwen tussen alle gemeenten vormden de basis.





> 9 oktober 2025

Ook is er een oplossing gevonden voor het dilemma tussen lokaal besturen en regionaal samenwerken. Kernen hebben meer invloed gekregen op hun eigen omgeving, onder het motto 'dichtbij wat kan'. Grote onderwerpen zoals zorg, politie, brandweer en afvalverwerking worden regionaal samen gedaan. Op die manier vertegenwoordigen raadsleden het beste de belangen van hun eigen burgers en wordt het wantrouwen naar colleges omgebogen naar vertrouwen.

2025 Relatie

3.1 Hoe gaan we samenwerken

In Regio Alkmaar geven we de samenwerking 'lean⁵ en mean⁶' vorm. Er is geen opgetuigde organisatie nodig en de besluitvorming vindt altijd in de eigen gemeente plaats. Vertrouwen speelt een belangrijke rol. Juist bij deze lean en mean samenwerking moet je weten wat je aan de partners hebt. Dit model vraagt ook flexibiliteit van de betrokken gemeenten, zeker nu de druk op de regionale samenwerking toeneemt: we moeten meer samen regelen, met name in het sociale domein.

Voor de strategische samenwerking in de regio op het sociale domein zijn de acht gemeenten een congruent samenwerkingsverband geworden. Hoe dit ingevuld gaat worden is nog niet bekend. De regio lijkt aan te sturen op het aangaan van een 'relationeel contract'. Men committeert zich aan het samen onderzoeken van de mogelijkheden tot samenwerken.

3.2 Met wie gaan we samenwerken

Binnen Regio Alkmaar zijn per onderwerp of taak verschillende samenwerkingsallianties mogelijk met wisselende partners. De gemeenten zoeken voor elk onderwerp de juiste partners om hun doelen mee te behalen (zie ook figuur 4 op pagina 14). Voor de strategische samenwerking zoals beschreven in dit Regiobeeld 2025 ligt samenwerking met de acht gemeenten van regio Alkmaar het meest voor de hand, maar dit betekent niet dat we voor alle samenwerking 'tot elkaar veroordeeld zijn'.

Binnen het sociale domein kan samenwerken op regio Alkmaar niveau gewenst zijn, maar ook hier zijn andere samenwerkingsverbanden mogelijk.

We zoeken vanuit onze regio steeds de aansluiting bij de KOP van Noord-Holland en West-Friesland, maar ook bij de Metropoolregio Amsterdam. Die aansluiting zoeken we vanuit de eigen kracht van Regio Alkmaar, een regio van Hollandse bodem. Het is eigenlijk heel simpel, alles waar Nederland internationaal bekend om is vind je in Noord-Holland-Noord.

Buiten de regio zijn er ook wisselende contacten mogelijk. De Jeugdzorg en de huisvesting voor arbeidsmigranten pakken we op met West-Friesland. De bereikbaarheid en spoorontwikkeling met de MRA.



KRACHT VAN DE REGIO

⁵ Lean staat voor perfectioneren van het proces, minder verspilling van mens en materiaal, de burger staat steeds centraal, innovatief.

⁶ Mean betekent niet 'gemeen' zoals nog weleens gedacht wordt, maar 'vaardig, lastig te verslaan'.

3.3 Welke afspraken maken we samen

Vertrouwen kunnen we niet forceren. We kunnen wel voorwaarden scheppen zodat het vertrouwen kan groeien. Deze afspraken helpen daarbij:

Basisafspraken:

- 1 alle acht gemeenten zijn eigenaar van Regio Alkmaar;
- 2 samenwerken is niet vrijblijvend: afspraak is afspraak;
- 3 onze samenwerking is transparant: we brengen in beeld met wie we samenwerken, gedurende welke tijd en alle samenwerkingsverbanden zijn open voor andere partners;
- 4 jaarlijks legt de regio verantwoording af aan de colleges en raden over de voortgang van de strategische samenwerking;
- 5 de Portefeuillehouder is het eerste aanspreekpunt over zijn/haar onderwerp binnen de regionale samenwerking voor eigen college en raad.



> figuur 4

Noord-Holland-Noord (19 gemeenten)	Alkmaar	Bergen	Castricum	Graft-De Rijp	Heerhugowaard	Heiloo	Langedijk	Schermer
Regionale Uitvoerings Dienst	●	●	●	●	●	●	●	●
Gemeentelijke Gezondheids Dienst	●	●	●	●	●	●	●	●
Brandweer	●	●	●	●	●	●	●	●

Strategische onderwerpen	Alkmaar	Bergen	Castricum	Graft-De Rijp	Heerhugowaard	Heiloo	Langedijk	Schermer
Regiobeeld 2025	●	●	●	●	●	●	●	●
Regionaal actieprogramma Wonen	●	●	●	●	●	●	●	●
Regionale woonvisie	●	●	●	●	●	●	●	●
Kaderstellend drie decentralisaties	●	●	●	●	●	●	●	●
Toeristische visie	●	●	●	●	●	●	●	●
Economische uitvoeringsagenda	●	●	●	●	●	●	●	●
Regionale Sociale Agenda	●	●	●	●	●	●	●	●
Domotica visie	●	●	●	●	●	●	●	●
Congruente samenwerking 3D	●	●	●	●	●	●	●	●



2025 Proces: Wat doen we al en wat gaan we doen?

Hoewel tot nu toe sprake was van beperkt draagvlak voor de strategische samenwerking, zijn diverse samenwerkingsinitiatieven met succes opgepakt en gestart. De samenwerkingsinitiatieven in onderstaande lijst geven invulling aan de strategische samenwerking en de ambitie voor Regio Alkmaar:

- 1 regionale sociale agenda⁷
- 2 economische uitvoeringsagenda
- 3 regionale woonvisie
- 4 gezamenlijke visie op domotica
- 5 opdracht voor maken structuurscan Regio Alkmaar
- 6 zonatlas
- 7 levensloopbestendige woningvoorraad (fysiek en digitaal)
- 8 toeristische visie Regio Alkmaar
- 9 onderzoek werklocatieprogramma Regio Alkmaar
- 10 cultuurconvenant
- 11 geen groei zonder bereikbaarheid: infrastructurele prioriteiten Regio Alkmaar
- 12 regionale economische samenwerking door deelname ONHN
- 13 Kennisregio Alkmaar

4.1 Dit is wat we willen

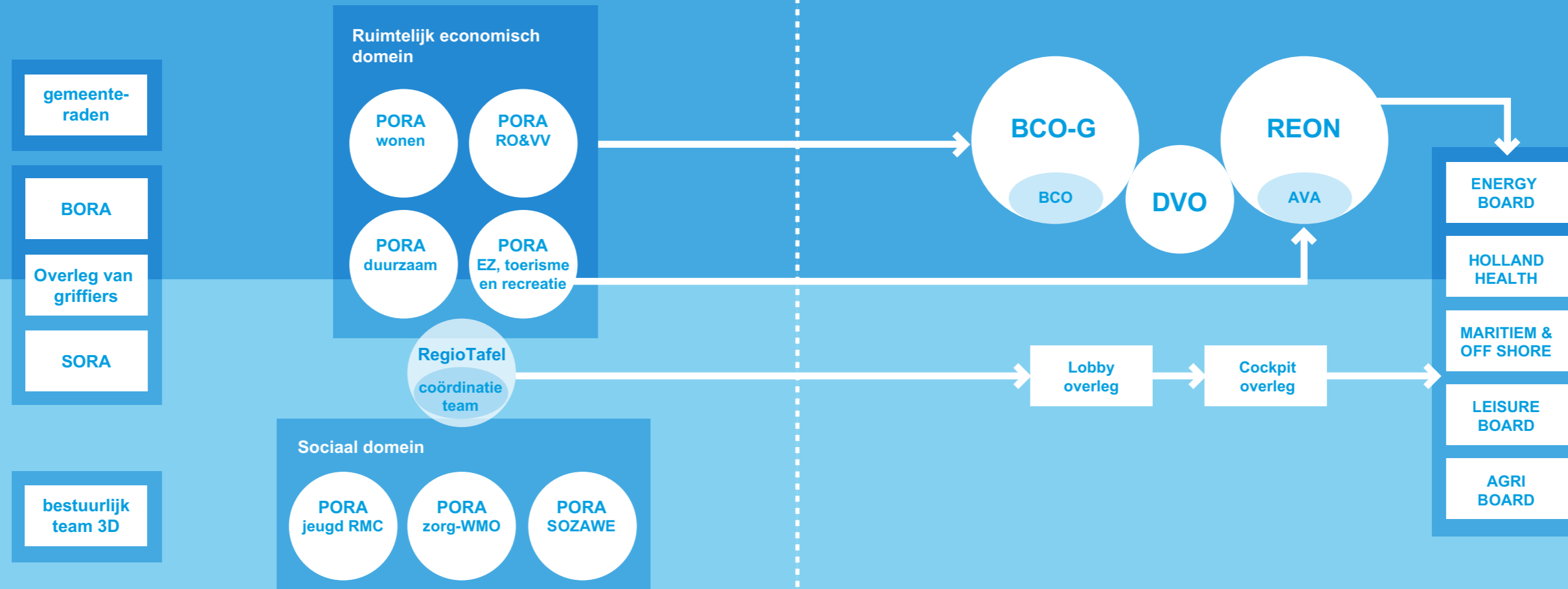
We willen een regio zijn waar alle inwoners trots op zijn en graag willen (blijven) wonen, werken en recreëren. Een regio die goed bereikbaar is en waar vraag en aanbod van onderwijs & arbeidsmarkt goed op elkaar zijn afgestemd. Daarom willen we in de regio een goede spreiding van (sociale, onderwijs en zorg) voorzieningen, zodat deze voorzieningen voor iedereen fysiek of digitaal bereikbaar zijn. Ook de kleine kernen blijven zo vitaal.

We willen binnen Regio Alkmaar naar nog meer samenhang tussen de diverse onderdelen, zodat de ambitie die we hebben met de regio ook daadwerkelijk invulling krijgt door de uitvoering van jaarplannen met concrete uitvoeringsagenda's. Daarvoor zullen we blijven werken aan draagvlak bij de burgers, de raadsleden, bestuurders en ambtenaren, maar ook aan draagvlak bij maatschappelijke instellingen, onderwijsinstellingen en ondernemers.

4.2 Met deze organisatie gaan we dat doen

Het coördinatieteam houdt het overzicht op de samenwerking in zijn geheel (zie ook figuur 5 op pagina's 18 en 19). De afstemming tussen de griffiers en de PORA's is hier geborgd, evenals de samenwerking op Noord-Holland-Noord niveau. In het coördinatieteam worden afspraken gemaakt voor de communicatie-uitingen. Van hieruit wordt gewerkt aan de structuur van de samenwerking in de regio. De bestuurlijke kalender wordt hier samengesteld en verbetering van de werkwijze staat hier op de agenda. Aan de regiotafel zitten de PORA-voorzitters en een vertegenwoordiging uit de kleinere gemeenten. Hier worden de verbindingen gemaakt tussen strategie en de inhoudelijke projecten. Hier maken we ook de verbinding met de Boards en de Noord-Holland-Noord thema's. De samenwerkingsinitiatieven binnen dit strategisch kader zullen door de PORA's worden voorbereid. De PORA's bereiden beleid voor en maken afspraken over onderwerpen die gezamenlijk opgepakt kunnen worden. De PORA's zijn nu per inhoudelijk thema georiënteerd. Op dit moment zijn er zeven PORA's, de wens bestaat om er een aantal samen te voegen en meer

⁷ Alle acht regio's in Noord-Holland hebben sinds 2012 een vierjarige Regionale Sociale Agenda. Hierin staat wat de gemeenten binnen een regio gezamenlijk willen bereiken op het gebied van de thema's 'WMO', 'Wonen zorg en voorzieningen' en 'Vitaal platteland'.



Afkortingen Regio Alkmaar

- PORA : Portefeuillehouders Overleg Regio Alkmaar
- SORA : Secretarissen Overleg Regio Alkmaar
- BORA : Burgemeesters Overleg Regio Alkmaar
- RMC : Regionaal Meld- en Coördinatiepunt (voortijdig school verlaten)

Afkortingen Noord-Holland-Noord

- BCO : Bestuurlijk Coördinatie Overleg (overleg RO wethouders met gedeputeerde)
- BCO-g : Bestuurlijk Coördinatie Overleg - gemeenten (alleen RO wethouder, voorbereidend)
- REON : Regionaal Economisch Overleg Noord-Holland (wethouders en gedeputeerde)
- DVO : Dwars Verbanden Overleg (combi tussen REON en BCO)
- AVA : Algemene Vergadering van Aandeelhouders (KvK)

programmatisch te gaan werken. Ambtelijk worden de PORA's ondersteund door werkgroepen die de inhoud goed in de vingers hebben. Projecten worden door de PORA's opgepakt.

Het Bestuurlijk Team 3D is tijdelijk ingesteld om de integrale en programmatische aanpak te kunnen aansturen boven de drie decentralisaties. Thema's die overkoepelend zijn aan de drie D's worden door dit Bestuurlijk Team aangestuurd.

De bedrijfsvoeringsaspecten (waaronder het oprichten van een shared service centrum) worden door het SORA aangestuurd. Het betreft ondersteunende taken die gezamenlijk vaak efficiënter kunnen worden opgepakt en uitgevoerd. Onderwerpen als I&A, belastingen, MGBA en P&O vallen allemaal onder het SORA.

4.3 We richten het proces zo in

In 2014 zijn er twee verkiezingsrondes voor de gemeenteraden. In maart voor alle gemeenten, in november voor de fusiegemeenten Alkmaar, Graft-De Rijp en Schermer. Dat heeft impact op de voortgang van dit proces. Het visiekader is met dit Regiobeeld 2025 goed vastgelegd. De nieuwe raden zijn verantwoordelijk voor de invulling van deze kaders, het vaststellen van speerpunten en jaarplannen of uitvoeringsagenda's. De uitvoering van lopende projecten kan worden opgepakt in de PORA's en ambtelijk is de voortgang geborgd. De uitdaging is steeds om iedereen betrokken en geïnformeerd te houden. Dit document en het proces daar naartoe en hoe verder zal daarom ook onderdeel zijn van het inwerkprogramma van de nieuwe raadsleden. Om deze ambitie te realiseren met de Lean organisatie

die we voor ogen hebben vraagt de regionale samenwerking nogal wat van de raadsleden en de bestuurders. We moeten werken aan draagvlak door vertrouwen te creëren. We moeten transparant zijn in wat we willen en doen. Flexibel waar nodig, maar tegelijk vasthouden aan 'afpraak = afspraak'.

De regionale samenwerking is van ons allemaal, een instrument en werkwijze waarmee we Regio Alkmaar verder brengen, op weg naar 2025.

- **Maandelijkse raadsinformatie: regionale onderwerpen worden toegelicht en de bestuurlijke besluitvormingsroute besproken.**
- **Twee maal per jaar regiobijeenkomst: voor raadsleden en bestuurders, maar in de toekomst ook voor bedrijfsleven en maatschappelijke organisaties.**
- **Minimaal 10 keer per jaar ontvangen de raadsleden de digitale nieuwsbrief Regio Alkmaar.**
- **Verbeteren informatiestroom: agenda's en verslagen zijn openbaar op www.regioalkmaar.nl, afspraken worden uniform teruggekoppeld na elk PORA.**
- **Er wordt gewerkt met een bestuurlijke planning voor regionale onderwerpen.**
- **Jaarlijks zal het regiobeeld worden aangepast aan de ontwikkelingen en opnieuw ter vaststelling aan de raad worden aangeboden.**
- **De gemeenten in regio Alkmaar communiceren zelf over het regiobeeld met hun burgers. De regio kan wel ondersteunen met teksten, beelden en website.**
- **Bij nadere invulling en uitwerking van het Regiobeeld zullen ook burgers, instellingen en bedrijven worden betrokken.**





versie 14-01-2014

Colofon

- teksten** : namen van de tekstschrijvers
redactie : namen van de redacteurs
foto's : namen van de fotografen
ontwerp : namen van de ontwerpers
vormgeving : namen van de vormgevers
drukwerk : naam van de drukkerij
verspreiding : naam van de verspreider
oplage : aantal stuks
- copyright** : Regio Alkmaar