

# Rekenkameravond 23 november 2016



**Heerhugowaard**  
Stad van kansen





# Programma

1. Associaties rekenkamer
2. Inleiding en voorbeelden
3. Wat zijn de wensen?
4. Hoe geven we die wensen vorm?
5. Hoe nu verder?



Heerhugowaard  
Stad van kansen



Is de gemeente actief  
in uw buurt?

Geef uw  
mening

# Algemene Rekenkamer



Oordelen  
verantwoordings-  
onderzoek

Vergelijk 2011 t/m 2015



reken  
kamer  
WEST-BRABANT





## De basis

- Instrument van de raad
- Doel is het doen van onderzoek naar de doelmatigheid, doeltreffendheid en rechtmatigheid van gemeentelijk beleid.
- Een goede en effectieve rekenkamer versterkt je positie als raad
- Onderzoek is geen wantrouwen jegens college of organisatie maar om jezelf de vraag te kunnen stellen: Hoe doen we het eigenlijk? Maken we de juiste keuzes?



## Huidige situatie

- Sinds 1 januari 2016 een slapende rekenkamercommissie
- Rekenkamer(functie) is een wettelijke verplichting
- Geen sanctie op niet nakomen wettelijke verplichting



# Plannen rijksoverheid

- Afschaffen rekenkamerfunctie
- Verbeteren kwaliteit rekenkameronderzoek
- Protesten NVRR en Raadslid.nu
- In de loop van 2016 nieuwe wetgeving...?



## Doel

- Inventariseren wensen en behoeften
- Richting geven aan vervolgstappen voor een rekenkamer(functie) in Heerhugowaard



# Voorbeelden onderzoeken

- **Wat werkt niet?**
  - Onderzoeken die de raad niet interesseren
  - Onderzoek naar de verkeerde onderwerpen
  - Aanbevelingen waar niks mee gedaan wordt
  
- **Wat werkt wel?**
  - Goede onderwerpkeuze
  - Als de doorwerking van onderzoeken daadwerkelijk gebeurt door bijvoorbeeld:
    - Een concreet product
    - Kostenbesparing
    - Beleidswijziging / procedurewijziging





## Onderwerpen afgelopen jaar

- Stationsgebied
- Ziekenhuis
- Volkstuinen
- Bedrijventerrein De Vaandel
- Onderwijshuisvesting
- Duurzame ontwikkeling



## Waar kan je nog meer aan denken?

- Effectindicatoren doorlichten
- Doorlichting verbonden partijen
- Gemeenschappelijke regelingen
- Armoedebeleid / Jeugdwet / WMO
- Omgevingswet
- Vluchtelingenopvang
- Toezicht naleving drank- & horecawet
- Re-integratie binnen participatiewet
- Burgerparticipatie & overheidsparticipatie
- Inbedding duurzaamheid in organisatie



# Relatie met de raad

- Rol van de raad bij agendering onderwerpen
- Wijze van rapportage
- Hoe contact met de raad?

**Dichtbij**

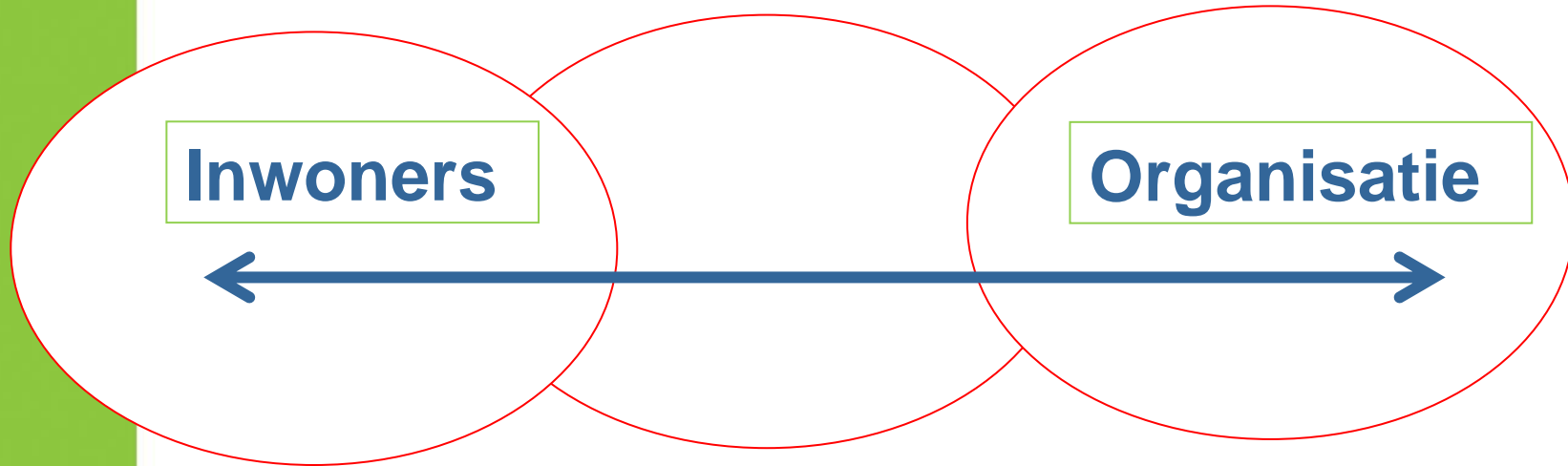
**Afstand**





# Extern versus Intern

- Moet de rekenkamer zich richten op inwoners en aan hen verantwoording afleggen of vooral een leereffect voor de organisatie/raad betekenen? Of beide evenveel?





# Onafhankelijkheid

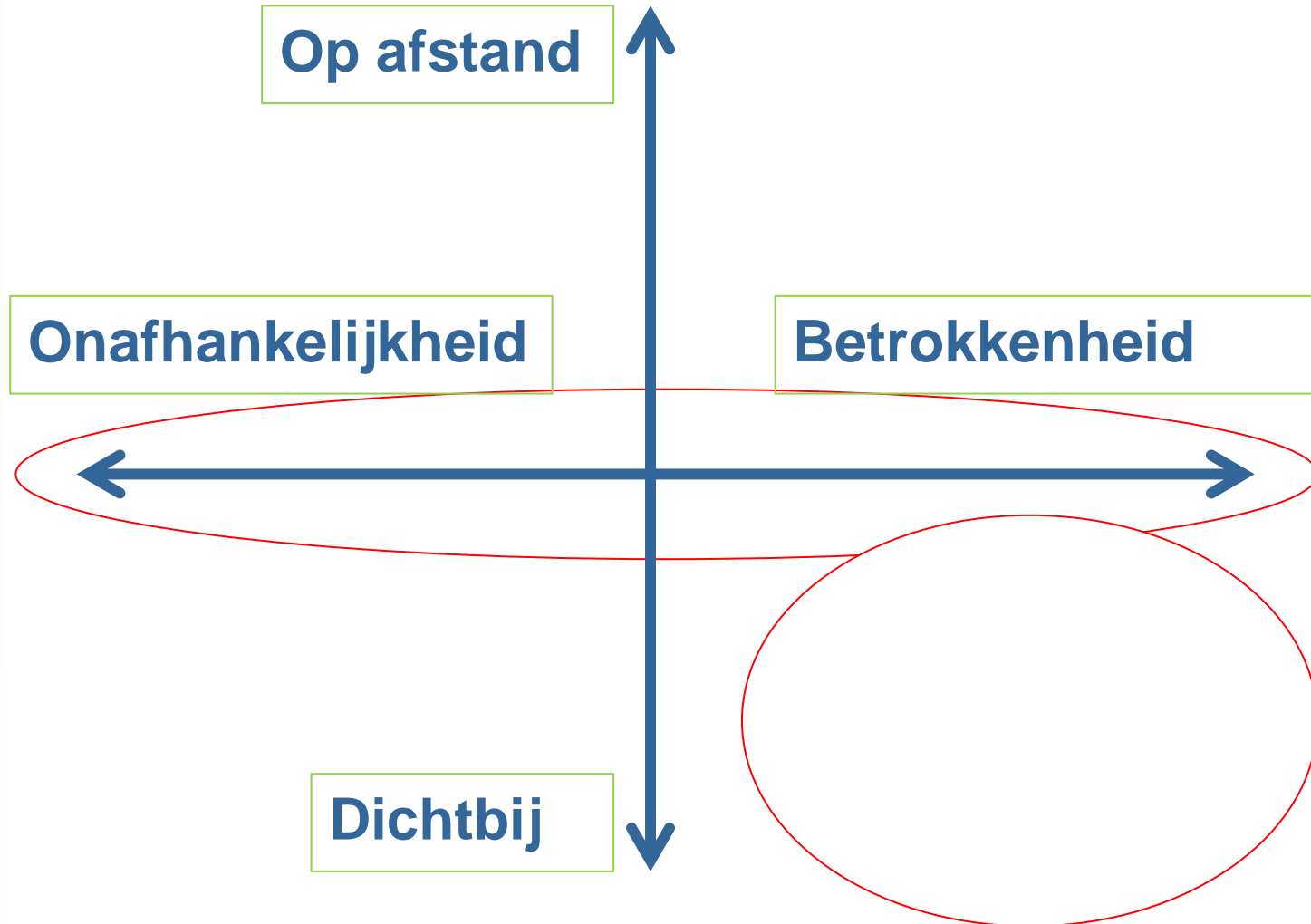
*Een rekenkamerlid moet een kritische geest hebben en de mogelijkheid tot onafhankelijke oordeelsvorming.*

Onafhankelijkheid	Betrokkenheid
+ nodig voor oordeelsvorming	+ feeling nodig om tot juiste inschatting situatie te komen
+ toegevoegde waarde ten opzichte van andere raadsinstrumenten	+ Zorgt voor draagvlak onderzoeksresultaten en goede implementatie
- Risico niet te weten wat er speelt	- Risico van belangenverstrengeling
- Risico geen draagvlak voor onderzoeksresultaten en implementatie	- Onafhankelijke beeldvorming is lastiger

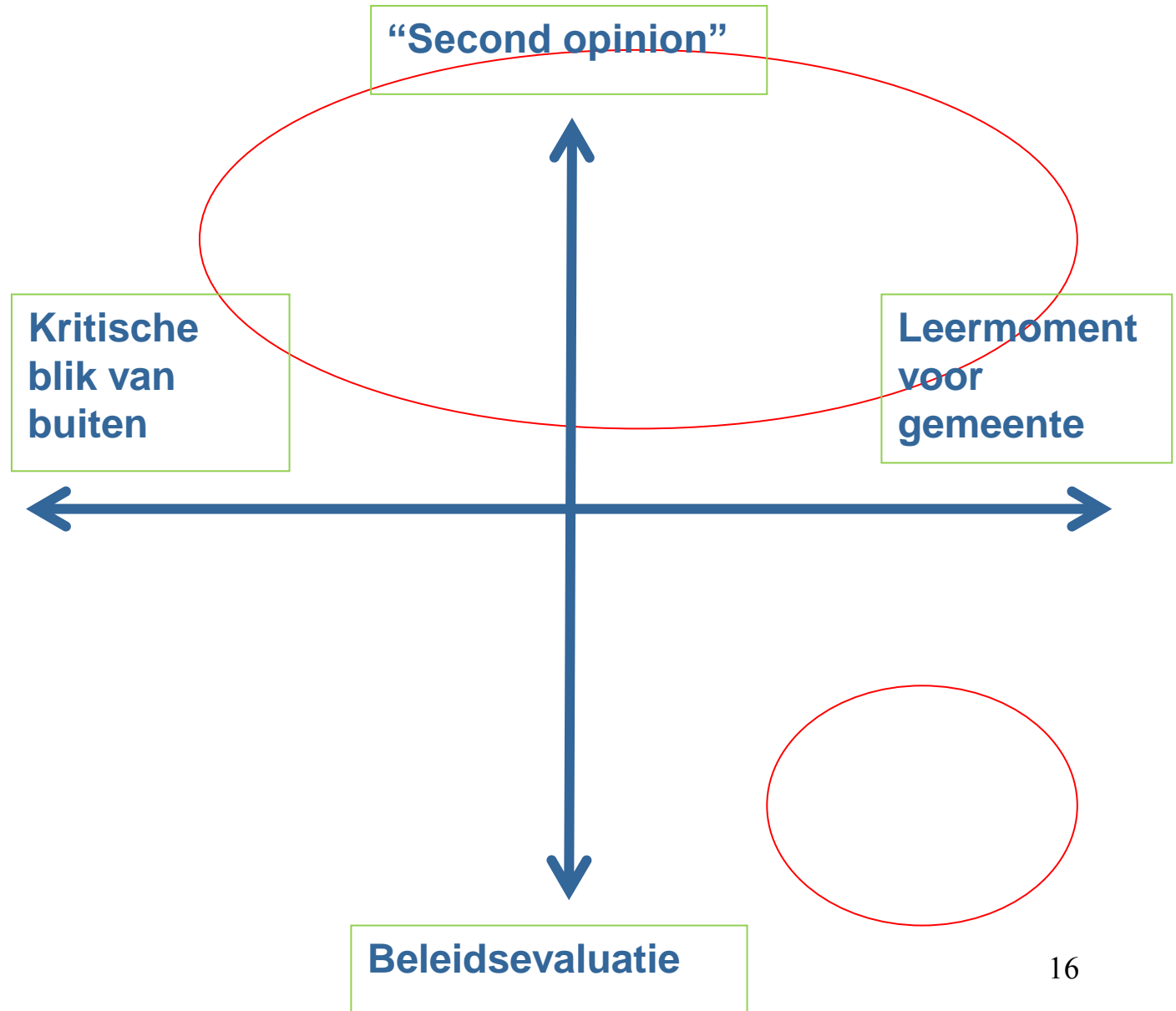


# Onafhankelijkheid

- Hoeveel invloed heeft de raad op de onderwerpkeuze?
- Professionele onderzoekers of lokale notabelen?



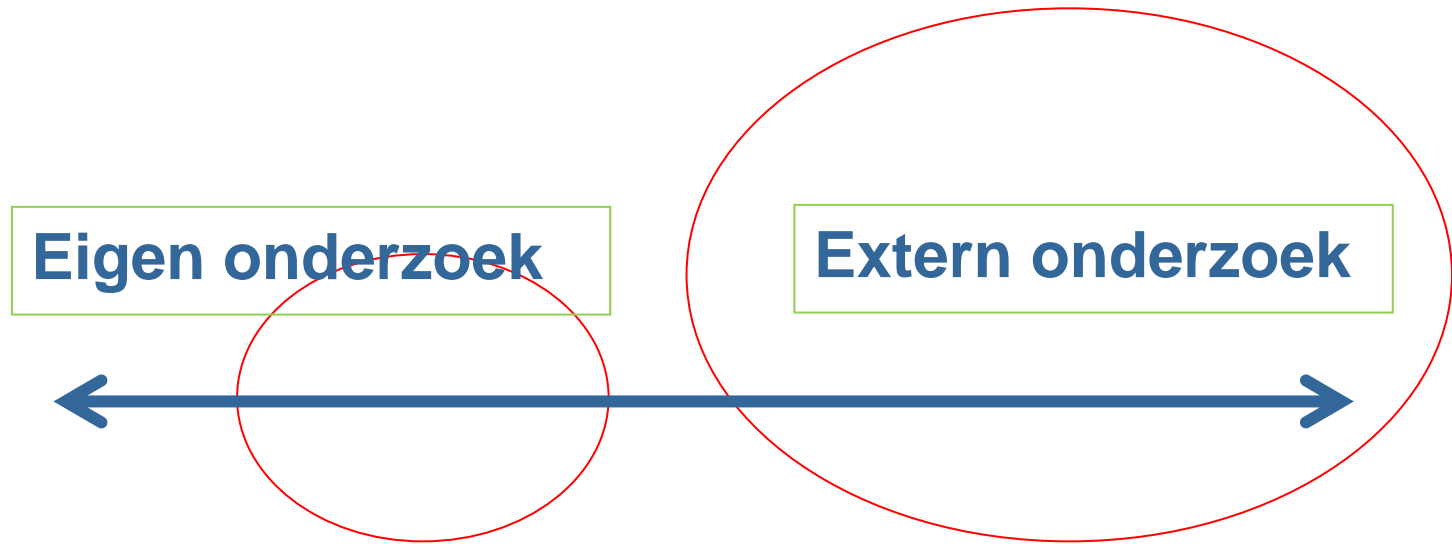
## Wat is het doel van de rekenkamer(commissie)?





# Ambitieniveau

Hoeveel onderzoeken willen we zien en wat moet de kwaliteit daarvan zijn?







# Ambitieniveau

geen onderzoek

5 onderzoeken



Geen standpunt op lijn want:  
kwaliteit gaat boven kwantiteit

# Ambitieniveau

Hoe belangrijk vinden we een rekenkamer(functie) als raad ?

Niet belangrijk

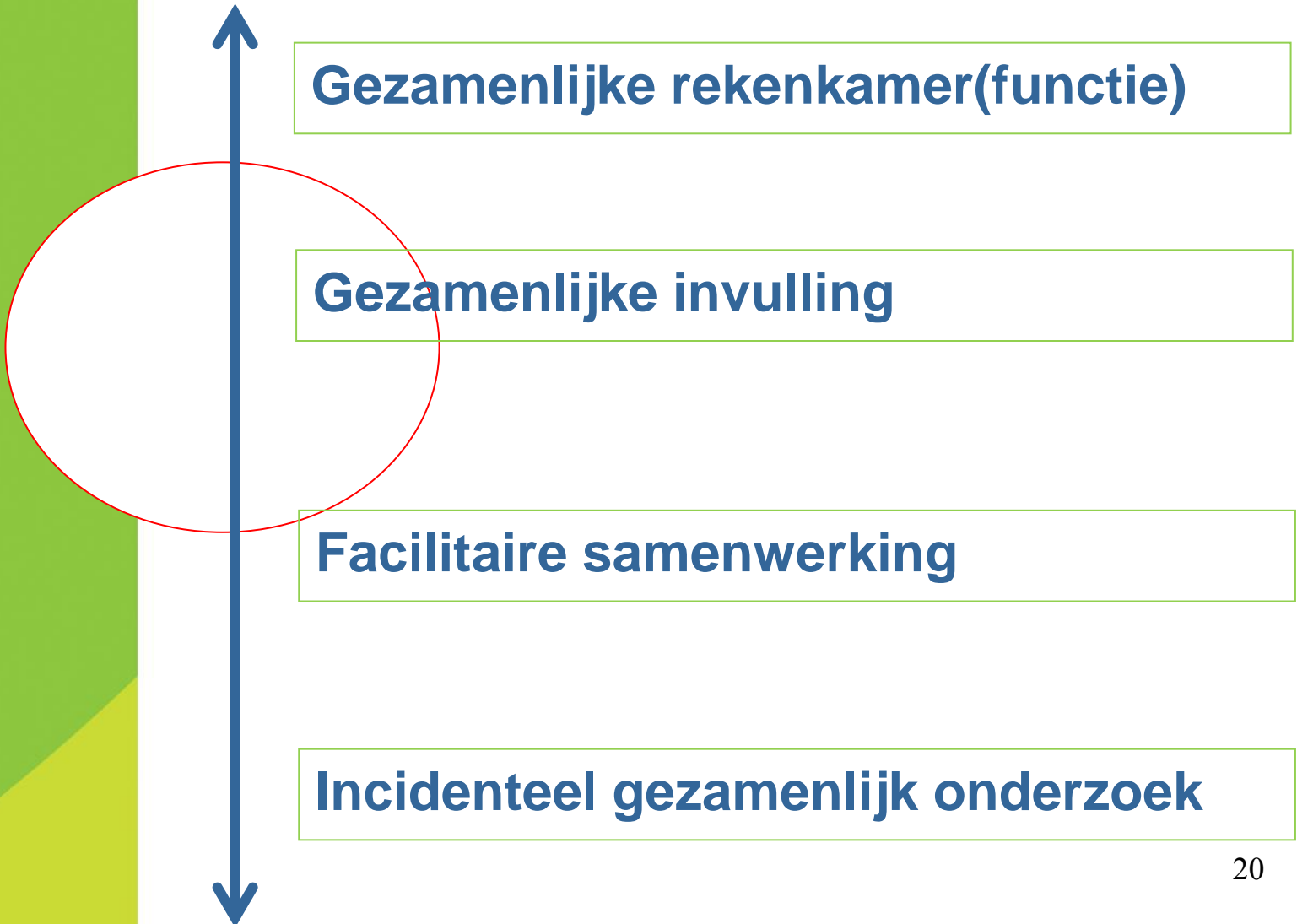
Heel belangrijk



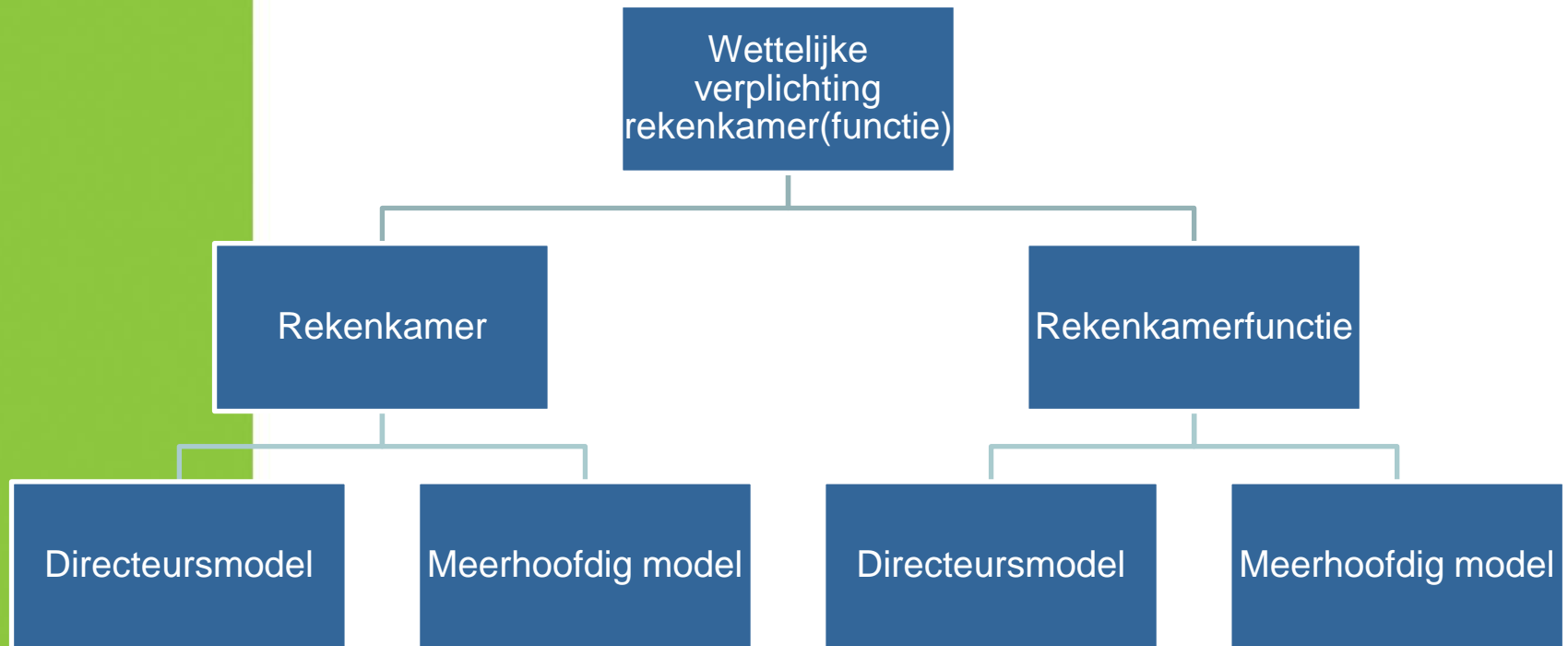
En: hoeveel geld hebben we er voor over?

# Toekomstige samenwerking

Welk niveau van samenwerking?



# Hoe geven we die wensen vorm?



# Voor- en nadelen modellen

	Voordelen	Nadelen
Rekenkamer – directeursmodel	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Onafhankelijke positie</li> <li>• Dagelijkse inzet/betrokkenheid</li> <li>• 1 aanspreekpunt</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kwaliteit afhankelijk van 1 persoon</li> <li>• Verplichting voor 6 jaar</li> <li>• Continuïteit kwetsbaar</li> </ul>
Rekenkamer – model met meerhoofdige samenstelling	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Onafhankelijke positie</li> <li>• Continuïteit gewaarborgd</li> <li>• Verdeling taken</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Verplichting voor 6 jaar</li> <li>• Minder daadkrachtig dan directeursmodel</li> </ul>
Rekenkamercommissie	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Flexibiliteit in vormgeving</li> <li>• Korte/flexibele benoemingstermijnen</li> <li>• Betrokkenheid raadsleden</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Onafhankelijke rol minder gewaarborgd</li> <li>• Voldoet niet aan toekomstige wettelijke eisen</li> </ul>



## Welke kant gaan we op?

- Opdracht aan de griffie om te onderzoeken of er een directeursmodel ingesteld kan worden vergelijkbaar met de gemeente Langedijk.
- Wellicht kan de betreffende directeur ook in HHW aan de slag.
- Terugkoppeling in de cie MiSB



## Hoe nu verder?

Actie	Moment
Commissie- en raadsbehandeling met besluit van de raad over voorstel (en verordening)	februari 2017
Vaststellen functieprofielen en wervingsmethode i.s.m. eventuele klankbordgroep	maart 2017
Vacatureprocedure	maart – juni 2017
Voordracht en benoeming	juni 2017
Start nieuwe rekenkamer(functie)	1 september 2017



**Heerhugowaard**  
**Stad van kansen**

**Bedankt voor jullie komst!**